

2026년 3분기 남원의료원 경영전략회의

Contents

2026년 3분기 경영전략회의

I. 일반현황

II. 2026년 3분기 경영실적

III. 2026년 3분기 주요업무 추진실적

IV. 2026년 4분기 운영계획

I . 일반현황

1. 연혁 및 규모
2. 기구 및 인력
3. 미션 · 비전 · 경영전략
4. 환경분석
5. 그간의 평가 결과

1. 연혁 및 규모

<1921년 12월 관립 전주자혜의원 남원출장소>



<1925년 4월 전라북도립 남원의원>



<1983년 7월 지방공사 전라북도 남원의료원>



<1995년 신축이전 기공식>



<1999년 9월 병원현대화 신축이전>



<2005년 장례식장 증축>



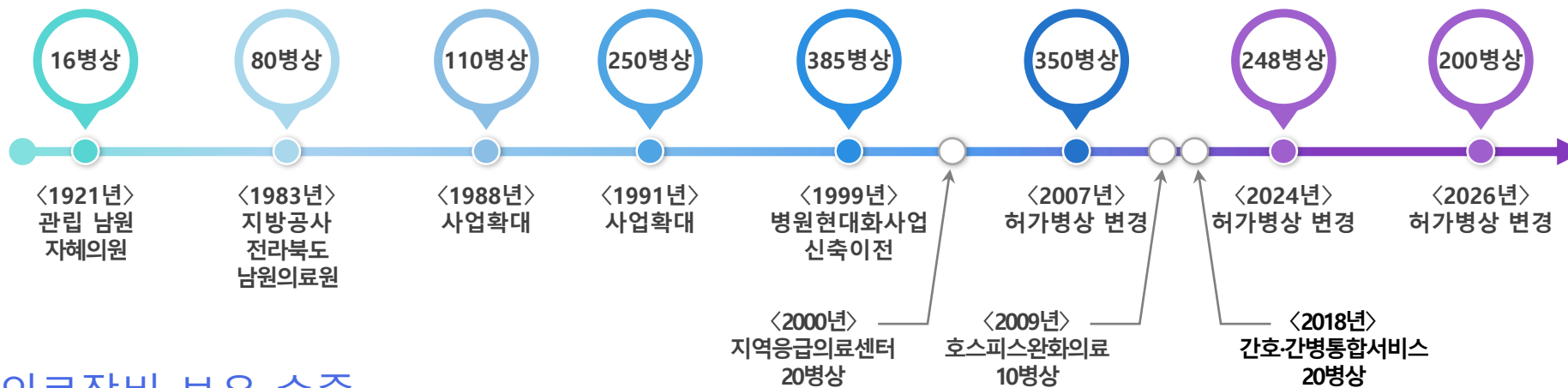
2026년 전북특별자치도 남원의료원



- 1921.12. 관립 전주자혜의원 남원출장소 개설(16병상)
- 1925.04. 전라북도립 남원의원 전환
- 1983.07. 지방공사 전라북도 남원의료원 전환
- 1999.09. 병원현대화 신축이전(385병상)
- 2000.10. 지역응급의료센터 지정
- 2005.09. 전라북도 남원의료원 전환
- 2020.02. 코로나19 감염병전담병원 지정(' 20.02.21.~' 22.05.02. / 589일간)
- 2020.05. 지역 책임의료기관 지정(보건복지부)
- 2024.12. 지역거점 공공병원 경영혁신 지원사업 'A' 등급
- 2025.05. 야간·휴일 소아진료기관 지정(' 25.06.01.~' 27.05.31.)
- 2025.06. 공공산후조리원 운영 사무 위·수탁 업무협약 체결(' 25.07.01.~' 29.12.31.)
- 2025.09. 2025년 출연기관 등 경영평가 '가' 등급(전북특별자치도, 5년 연속)
- 2025.10. 지역거점 공공병원 필수의료 강화지원 사업 하반기 평가 'A' 등급
- 2025.12. 2025년 지역거점 공공병원 운영평가 'A' 등급(보건복지부, 6년 연속)

1. 연혁 및 규모

가. 병상 운영 추이



나. 의료장비 보유 수준

- 남원의료원 최첨단 의료장비 보유현황

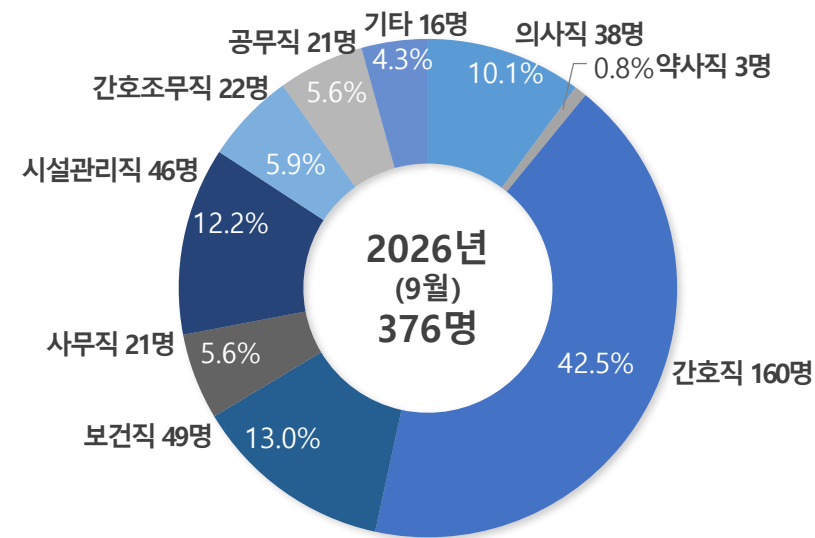
구분	남원의료원		지방의료원 평균 (2024.12.31. 기준)
MRI	MRI ingenia 3.0T CX	1대	1.2대
CT	CT somatom Definition AS+, Edge	2대	1.4대
유방촬영기	2D Selenia Dimension	1대	1.2대
DR	Ysio-2D Full Synchronized 등 4품목	7대	7.9대

- 2025년 우리나라 최첨단 의료장비 보유현황
 - MRI : 인구 10만명당 3.87대(OECD 평균 2.12대)
 - C T : 인구 10만명당 4.53대(OECD 평균 3.11대)
- 〈자료원 : OECD 보건통계(Health Statistics) 2025〉

※ 진료권 내 MRI 2대(남원 2),
C T 6대(남원 6, 임실군 0, 순창군 0) 보유
〈자료원 : 건강보험심사평가원(공공데이터)〉

2. 기구 및 인력

가. 직종별 구성비

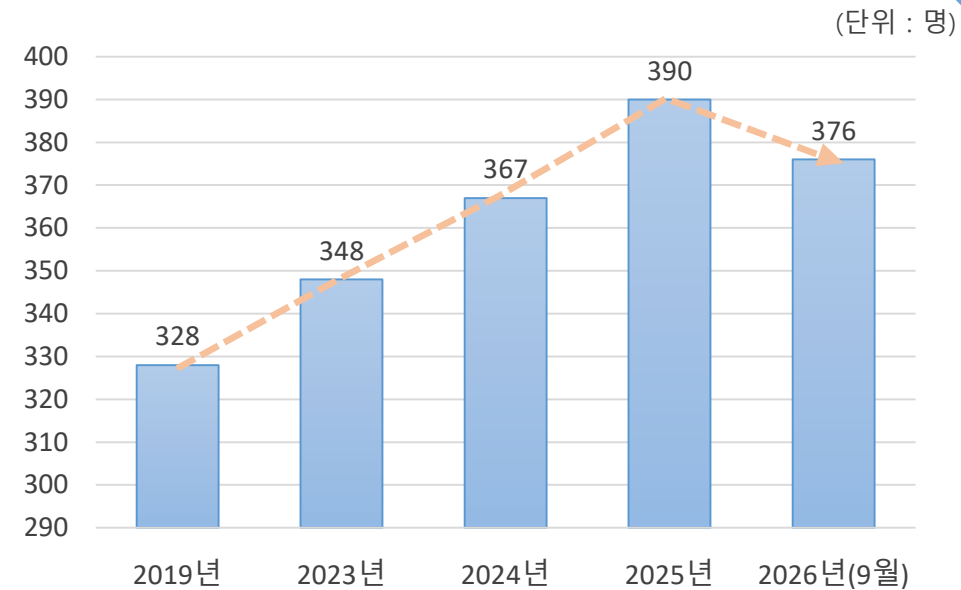


※ 기타 16명: 미화운영 5, 육아휴직 대체 5, 단기사업 4

다. 간호등급

구분	2019년 4분기	2020년 4분기	2021년 4분기	2024년 4분기	2025년 4분기	2026년 3분기
간호 등급	6	2	1	3	2	1

나. 인력 변동 추이



△ 2019년 이후 전반적으로 증가 추세

△ 간호직 비중 42.5%, 병상조정 및 간호인력 증원에 따른 간호 등급 개선(2026년 3분기 1등급)

3. 미션 · 비전 · 경영전략

가. 미션

“우리는 양질의 의료 및 포괄적 공공보건의료서비스를 제공하여
지역주민의 건강증진과 지역의료 발전에 기여한다.”



나. 비전

“공백없는 필수의료, 따뜻한 공공의료, 함께하는 의료원”

다. 경영전략



4. 환경분석

가. 진료권



■ 진료권 설정

- 행정구역 : 지리산권 3도 7개시·군
 - 전북 : 남원시, 임실군, 순창군, 장수군
 - 전남 : 곡성군, 구례군
 - 경남 : 함양군
- 총 인 구 : 235,801명

■ 주 진료권

- 행정구역 : 남원시
 - 내원환자 중 가장 많은 수가 거주하는 행정구역
- 인 구 : 73,452명

■ 부 진료권

- 행정구역 : 임실군, 순창군, 장수군, 곡성군, 구례군, 함양군
 - 지역거점공공병원으로서 급성기 2차 진료 제공이 필요한 행정구역
- 인 구 : 162,349명

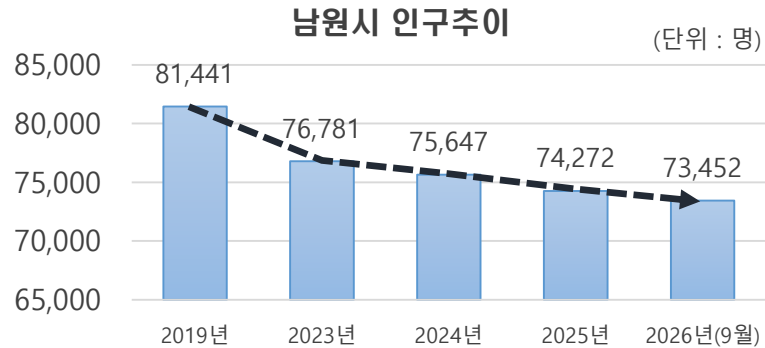
※ 종합병원 서비스 가능 구역(2024년 운영평가 개별병원보고서)

- 30분 서비스 구역(차량이동거리 분석 실시): **남원시, 순창군, 임실군, 장수군**

⇒ 차량이동거리 분석은 반경 분석(원형 영역 분석)보다 도로망을 고려하는 등의 현실적인 조건을 반영하여 보다 합리적인 분석 가능, 다만 교통상황에 대한 반영이 어렵고, 혼잡도가 높은 대도시 분석은 유의하여야 함

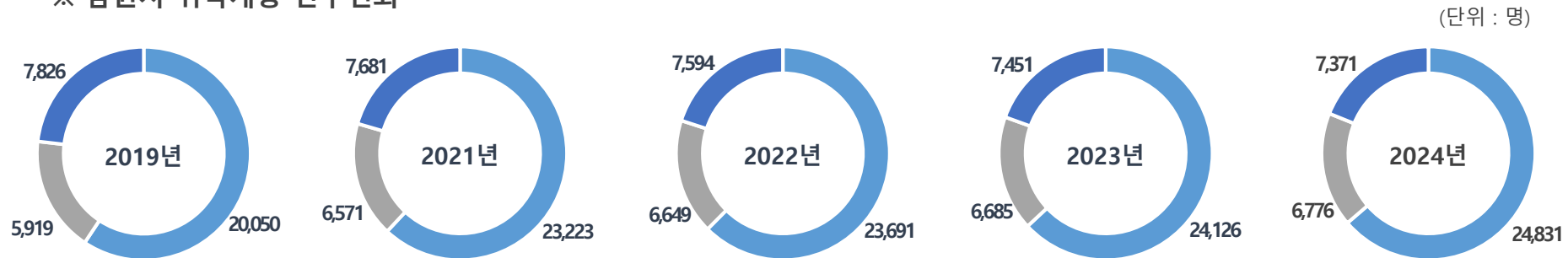
4. 환경분석

나. 남원시 인구



- 인구는 현재까지 지속적으로 감소 추세이며, '23년 ~ '26년(5월) 기간 동안 연평균 1,110명씩 감소하고 있음
- 현재의 인구감소 추세나 타 지역으로 인구 유출, 저출산 등의 제반 상황을 감안할 경우 진료권 내 인구 증가는 힘들 것으로 판단

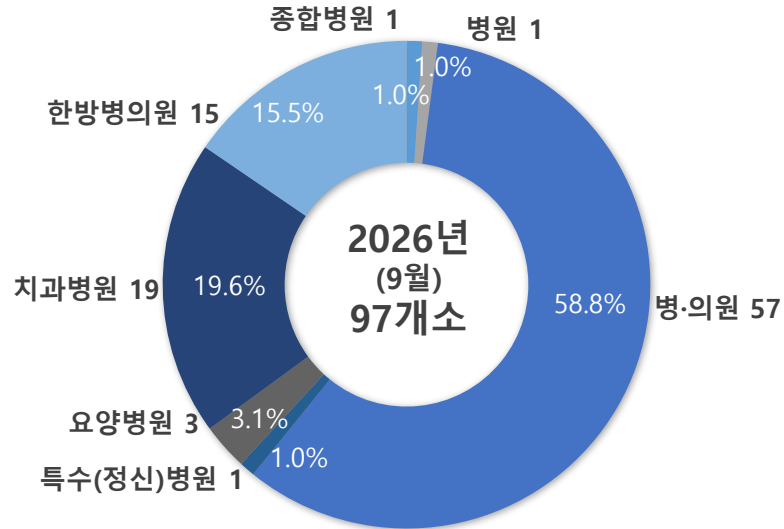
※ 남원시 취약계층 인구변화



- △ 노인인구 : 2024년 **32.8%**로 지속적 고령화로 2019년도 초고령사회 진입(2021년 이후 **평균 1.2%씩 증가추세**)
- △ 의료급여수급권자 : 2024년 총인구 **9.0%** (2021년 이후 평균 0.2%씩 증가 추세)
- △ 장애인등록자 : 2024년 총인구의 **9.7%** (2019년 9.6% 제외, 매년 동일비율 유지)

4. 환경분석

다. 남원시 의료기관 현황



구분	2026년(9월)	2025년	2024년	2019년
합계	97	101	102	108
종합병원	1	1	1	1
병원	1	1	1	1
의원	57	57	56	59
특수(정신)병원	1	1	1	1
요양병원	3	4	4	4
치과병의원	19	21	21	21
한방병의원	15	16	18	21

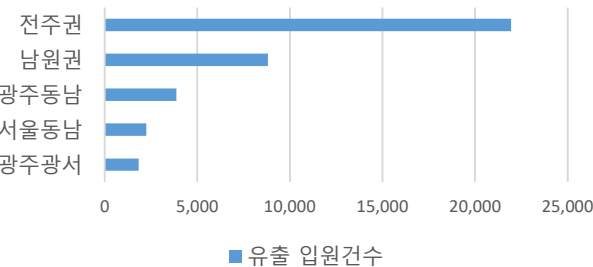
- △ 종합병원은 2014년 부터 남원의료원만 운영되고 있음 (지역 유일 종합병원)
- △ 병원은 남원병원(100병상)이 운영되고 있음
- △ 특수(정신)병원은 남원성일병원(252병상), 한방 병의원 및 치과 병의원 개소수는 감소
- △ 요양병원 병상수는 2026년 558병상으로 연도별 큰 변동폭은 없으나, 노인환자의 비중이 높아짐에 따라 요양병원으로 지속적 유출 상태

4. 환경분석

라. 의료이용량 현황

① 남원권 입원 전체 의료이용 현황

입원전체



유출지역	비율	유출 입원건수
전주권	43.9%	21,947
남원권	17.6%	8,808
광주동남	7.8%	3,876
서울동남	4.5%	2,246
광주광역시	3.7%	1,838

[출처 : 국립중앙의료원, 헬스맵 / 지역프로파일, 2023년]

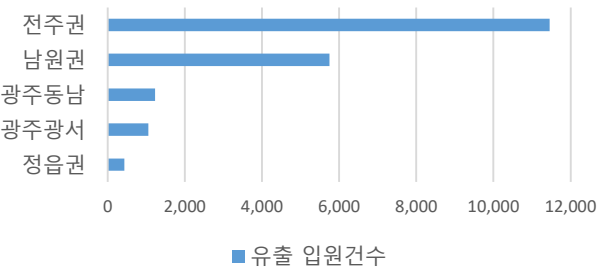


△ 입원 전체의 남원권 의료이용률 17.6%, 전주권, 광주, 서울 등으로 유출

4. 환경분석

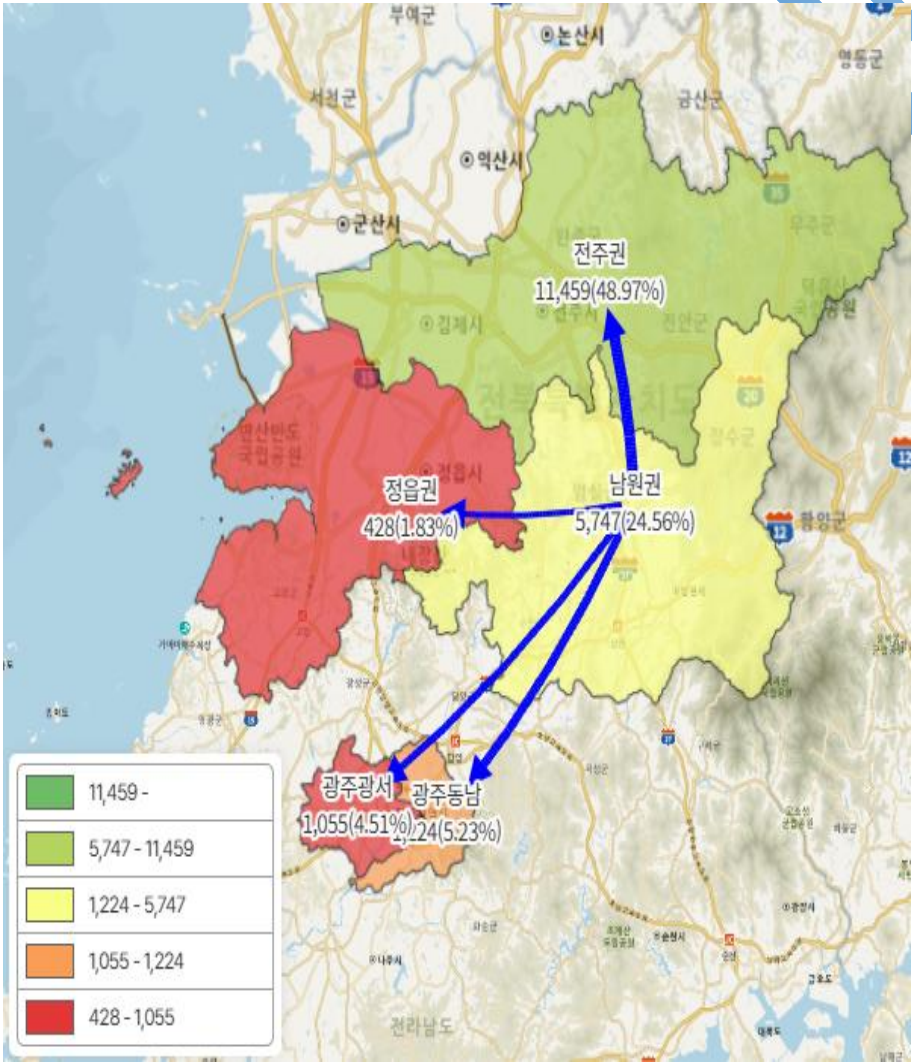
② 남원권 종합병원 의료이용 현황

종합병원



유출지역	비율	유출 입원건수
전주권	49.0%	11,459
남원권	24.6%	5,747
광주동남	5.2%	1,224
광주광서	4.5%	1,055
정읍권	1.8%	428

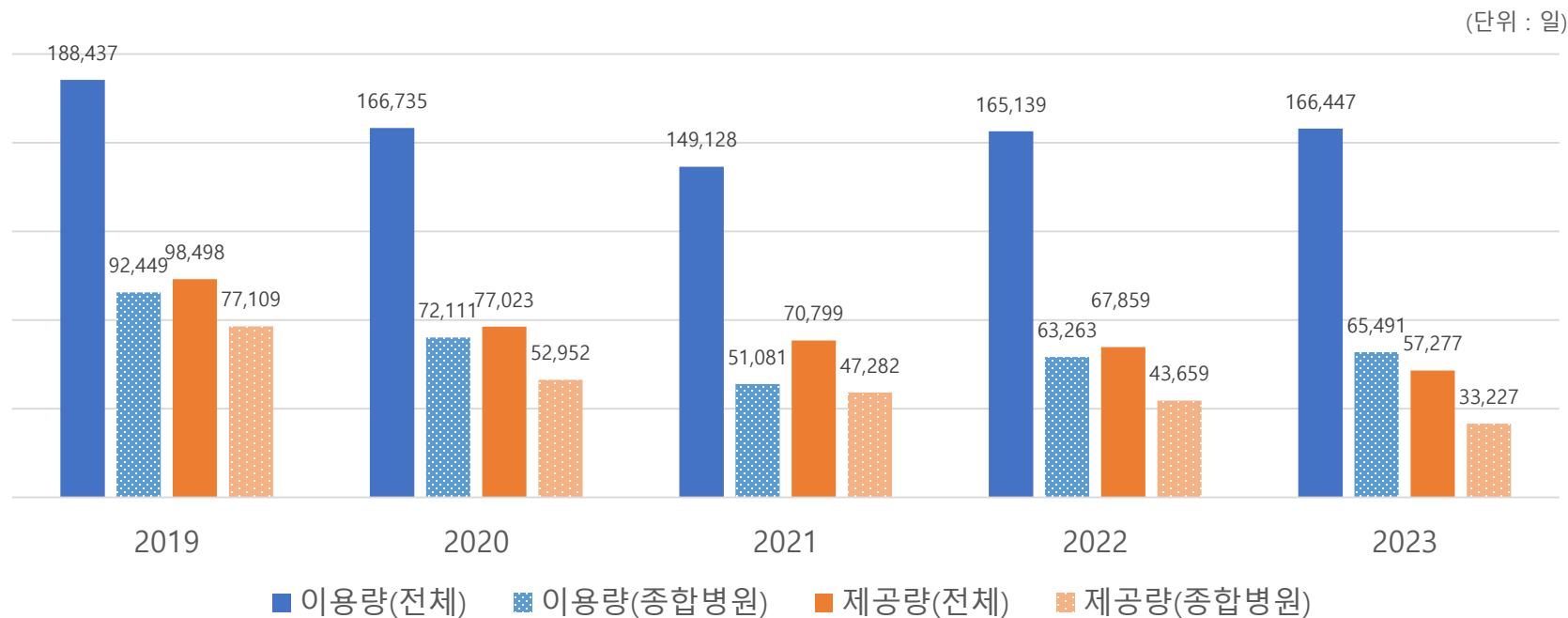
[출처 : 국립중앙의료원, 헬스맵 / 지역프로파일, 2023년]



△ 종합병원의 남원권 의료이용률 24.6%, 전주권, 광주, 정읍권 등으로 유출됨

4. 환경분석

③ 남원권 의료기관 종별 입원 이용·제공 현황



[출처 : 국립중앙의료원, 헬스맵 / 지역프로파일, 2023년]

△ 남원권 종합병원의 제공량은 2019년 대비 56.9% 감소

△ 공급량도 50.7%로 전주권, 광주 등 300병상 이상, 500병상 이상의 종합병원으로 유출됨

5. 그간의 평가 결과

가. 운영평가

- 목적 : 지방의료원의 양질의 의료서비스 제공, 공익적 보건의료서비스 강화, 효율적이고 투명한 운영 실천, 지역공동체 강화 이바지 등
- 남원의료원 평가결과 'A' 등급 (2020년 부터 6년 연속 'A'등급 유지)

구분	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
등급	B	B	A	A	A	A	A	B	B	B	B	A	B	B	A	A	A	A	A	A

나. 경영평가

- 목적 : 전북특별자치도 출자·출연기관 경영의 투명성 및 효율성 제고, 자율경영 및 책임경영 체제 강화를 통한 지역사회와 도민의 복리증진
- 남원의료원 평가결과 '가' 등급 (2021년 부터 5년 연속 '가'등급 유지)

구분	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
등급	A	S	B	B	D	다	나	나	나	나	나	가	가	가	가	가

다. 지역거점 공공병원 필수의료 강화지원

- 목적 : 지역거점 공공병원의 지역 특성·기관 역량을 고려한 발전방안 마련 및 필수의료 역량 강화
- 남원의료원 하반기 평가결과 'A' 등급 (기본보조금 + 성과 인센티브(하반기 평가 'A' 등급 획득))

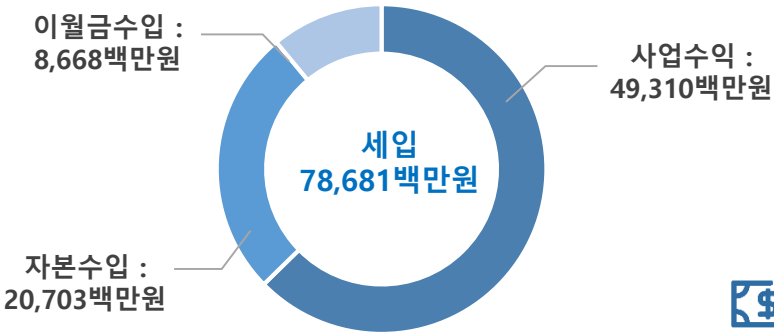
 보건복지부 국립중앙의료원 national medical center	◎ 중장기 발전방안 수립 및 제출 → 남원의료원 필수의료 강화계획 수립 및 제출 → 기본 보조금 2,000백만원	◎ 2025년 하반기 평가 결과 'A' 등급 → 하반기 평가 시행 및 결과에 따른 인센티브 지급 → 인센티브 1,050백만원 확보
--	--	--

Ⅱ. 2026년 3분기 경영실적

1. 예산규모
2. 진료인원
3. 재무상태
4. 손익현황
5. ABC원가분석
6. 경영실적 분석

1. 예산규모

세입(2026년 계획)



(단위 : 백만원)

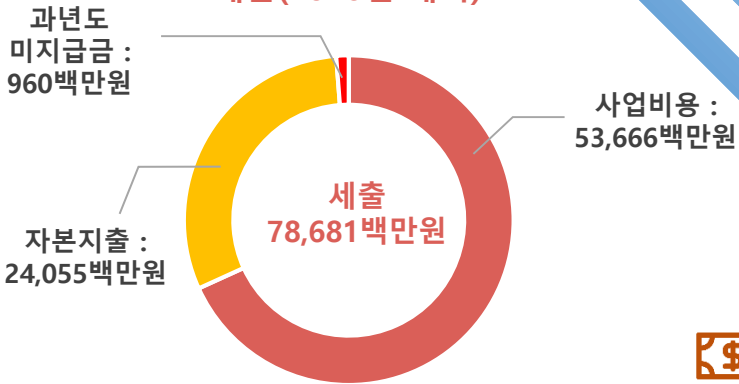
구분	수입		금액
과목	합계		78,681
사업수익	소계		49,310
	의료수익	입원수익	21,217
		외래수익	13,169
		기타의료수익	2,726
		의료외수익	12,198
자본수입	소계		20,703
	투자자산수입		2,164
	고정부채차입		11,087
	자본 및 잉여금 수입		7,452
이월금수입	소계		8,668
	이월금		5,282
	의료미수금		3,386

보조금수익 : 8,620백만원
이월금수익 : 8,668백만원

△ 보조금·이월금 수익을 통한
의료수익 부족분 충당

△ 의료수익 저조에 따른
보조금 수익 의존도 상승

세출(2026년 계획)



(단위 : 백만원)

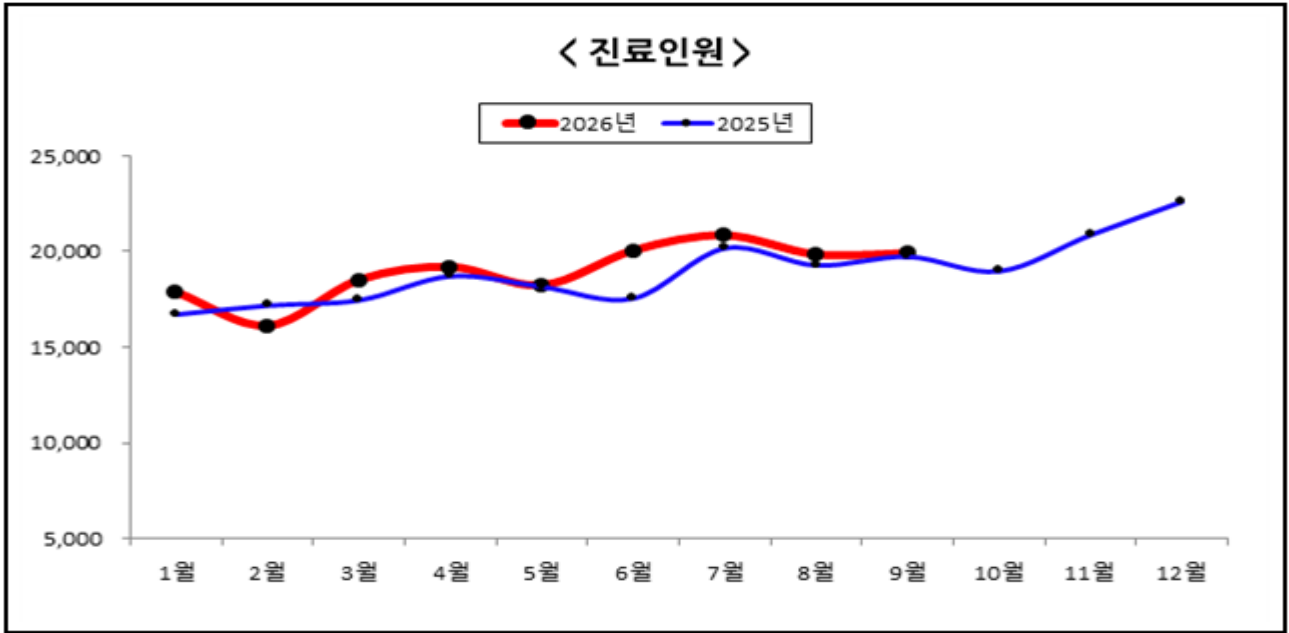
구분	지출		금액
과목	합계		78,681
사업비용	소계		53,666
	의료비용	인건비	35,259
		재료비	6,692
		관리운영비	8,953
	의료외비용		2,299
	예비비 등		463
	소계		24,055
자본지출	투자자산		4,774
	유형자산		7,997
	고정부채		11,087
	예비비 등		197
	소계		960
과년도 미지급금	소계		960
	외상매입금		352
	미지급금		608

2-1. 진료인원

가. 전년 동기대비 진료인원

(’26. 9. 30. 기준, 단위 : 명, %)

구분	계획	실적		달성도	
		2026년	2025년	실적/계획	전년대비
합계	260,308	169,422	165,141	65.1	102.6
입원	70,445	34,941	37,059	49.6	94.3
외래	189,863	134,481	128,082	70.8	105.0



△ 진료인원 169,422명 → 전년동기대비
4,281명 증가(2.6% ↑)

- 입원 : 34,941명 → 전년동기대비
2,118명 감소(5.7% ↓)

- 외래 : 134,481명 → 전년동기대비
6,399명 증가(5.0% ↑)

△ 일 평균 진료인원 867명

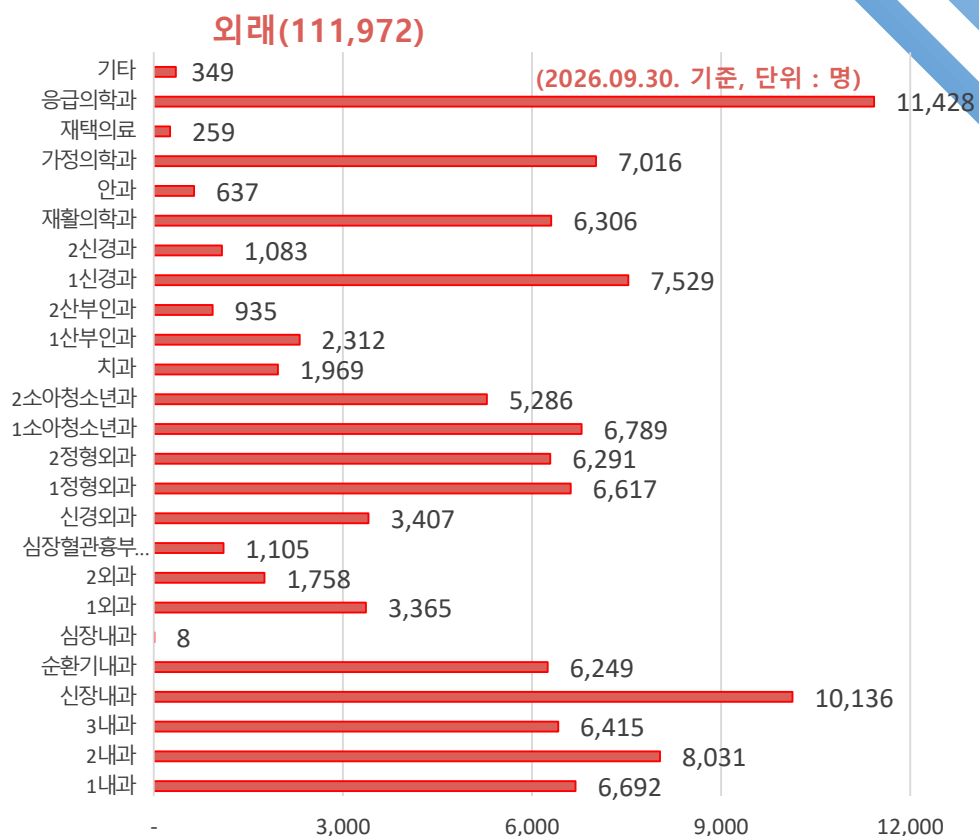
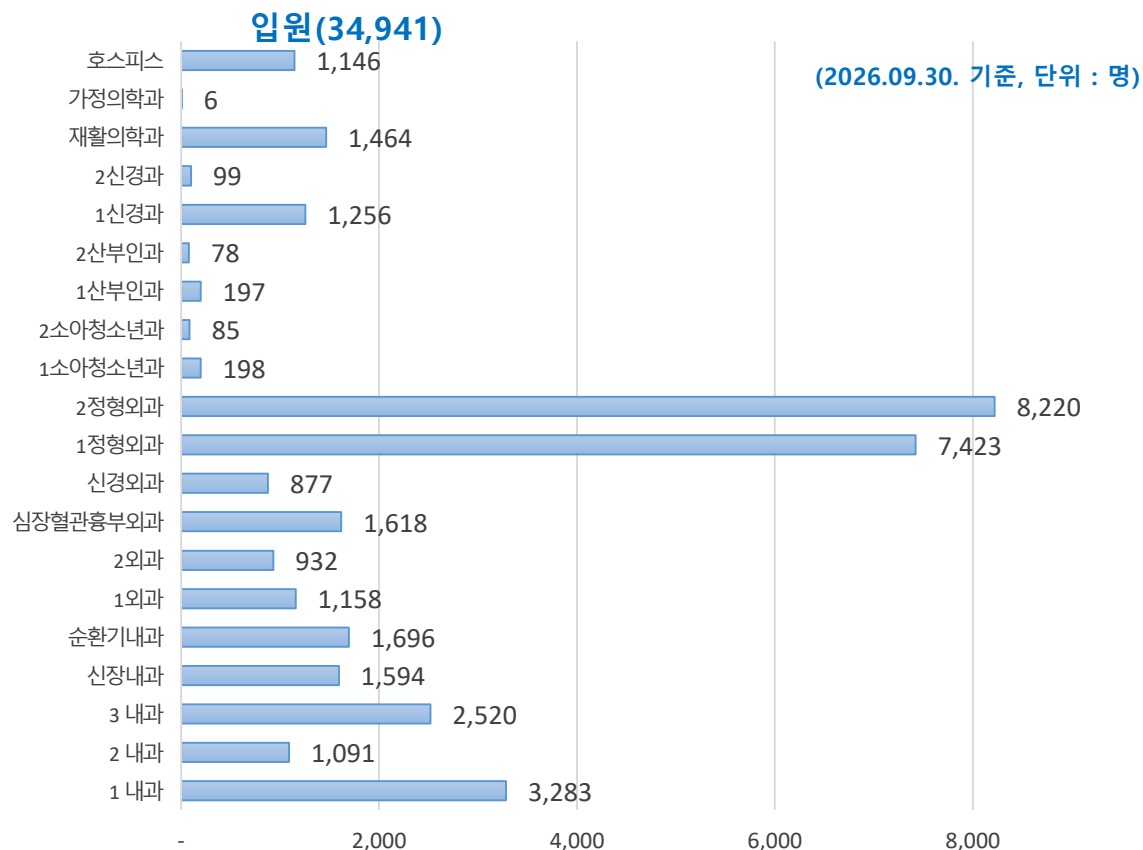
- 입원 128명(감 8명)

- 외래 739명(증 39명)

※ 외래 실적은 **검진인원 포함**

2-1. 진료인원

나. 진료과별 진료인원(연인원)

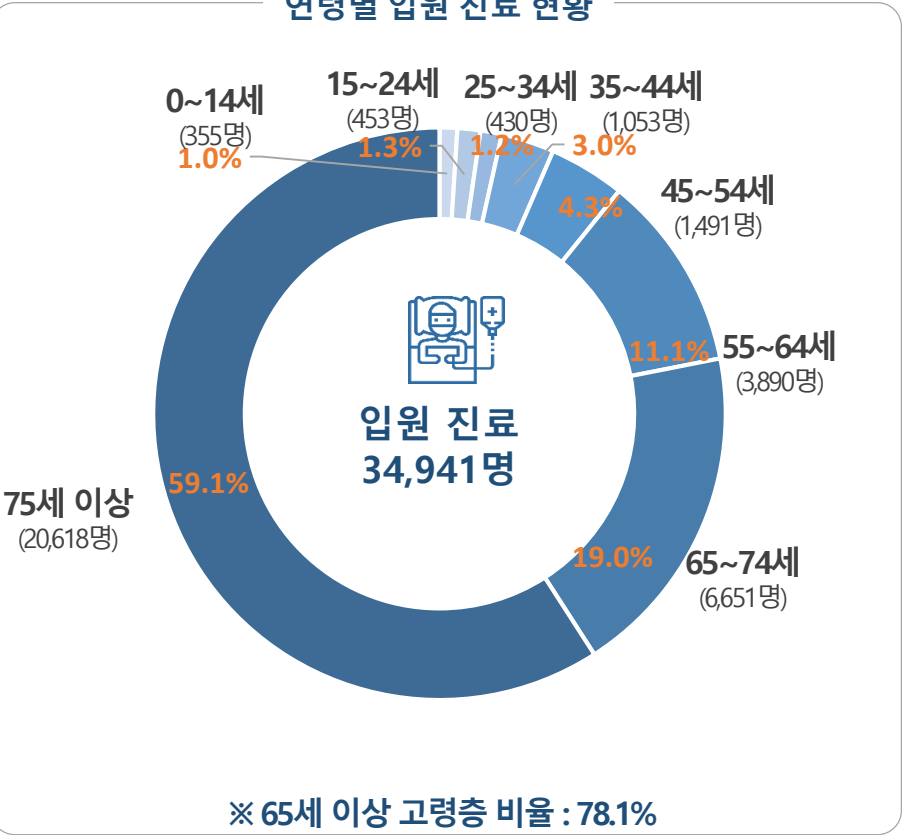


△ 주요 입원 진료과는 인원은 정형외과(44.8%), 외래 진료과는 내과(33.5%)로 나타남

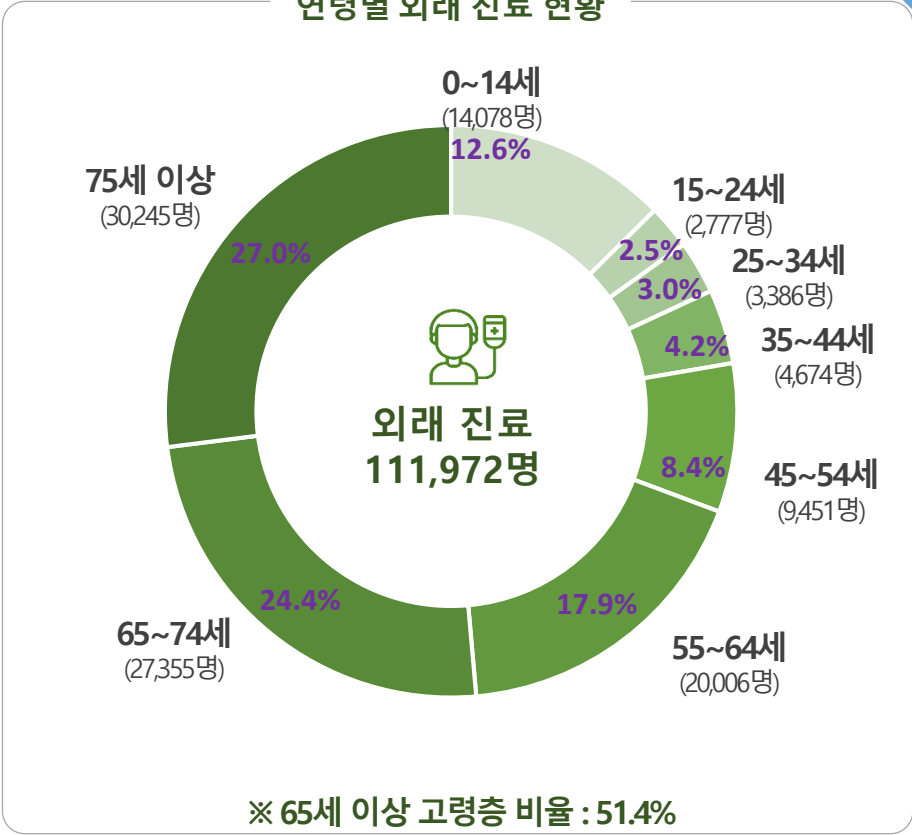
2-1. 진료인원

다. 연령별 진료인원(연인원)

연령별 입원 진료 현황



연령별 외래 진료 현황



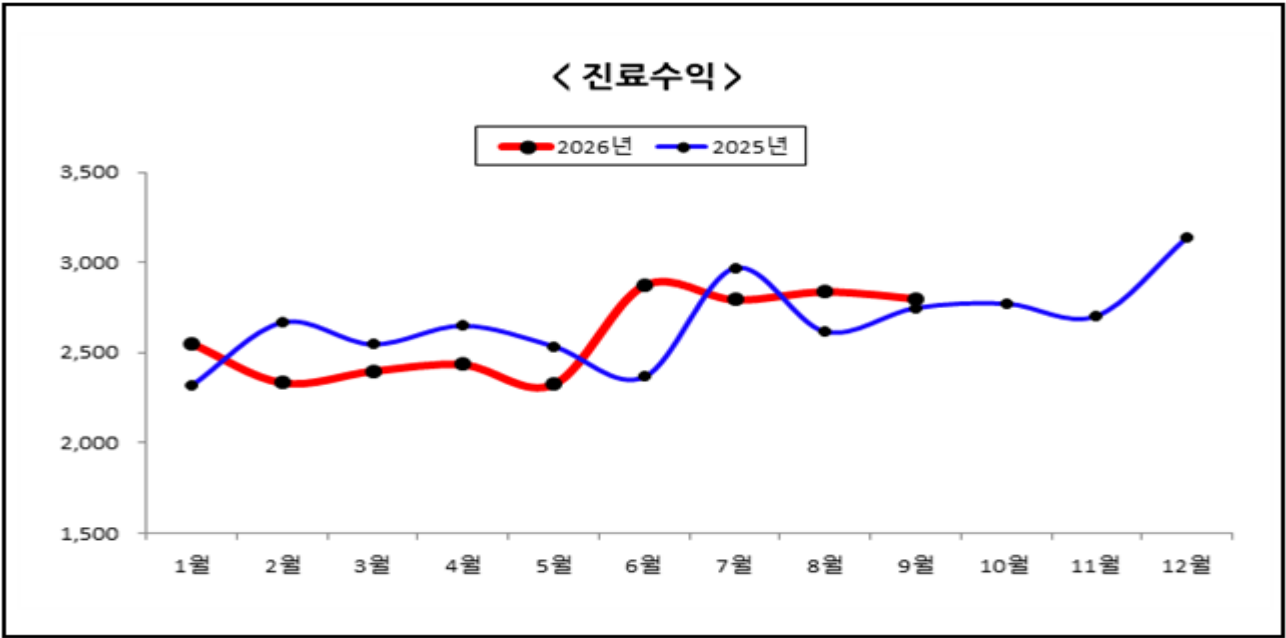
△ 입원 및 외래 진료 인원의 **65세 이상 고령 환자 비율 57.8%** (전제 진료인원 146,913명 중 84,869명)

2-2. 진료수익

가. 전년 동기대비 진료수익

(’26. 9. 30. 기준, 단위 : 백만원, %)

구분	계획	실적		달성도	
		2026년	2025년	실적/계획	전년대비
합계	37,112	23,315	23,416	62.8	99.6
입원	21,217	12,111	13,026	57.1	93.0
외래	15,895	11,204	10,390	70.5	107.8



△ 진료수익 23,315백만원 → 전년동기대비

101백만원 감소(0.4%↓)

- 입원 : 12,111백만원 → 전년동기대비

915백만원 감소(7.0%↓)

- 외래 : 11,204백만원 → 전년동기대비

814백만원 증가(7.8%↑)

△ 일 평균 진료수익 106백만원

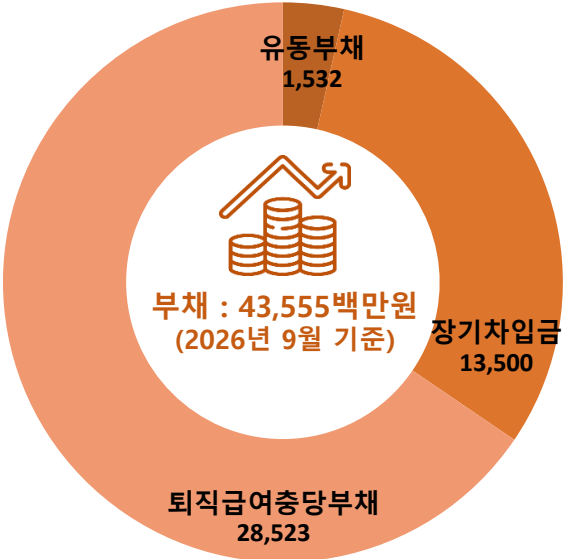
- 입원 44백만원(감 4백만원)

- 외래 62백만원(증 5백만원)

※ 외래 실적은 겸진수익 포함

3. 재무상태

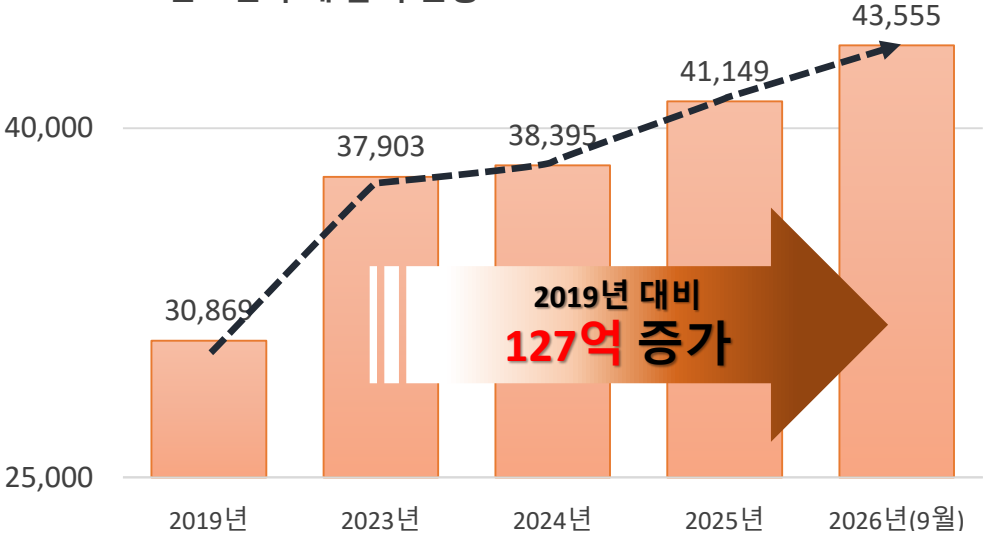
가. 부채내역



△ 부채는 2019년 대비 127억 증가로,
인건비 상승에 따른 퇴직충당부채 증가
→ 현금 보유를 위한 **퇴직예치 중단**

연도별 부채 금액 현황

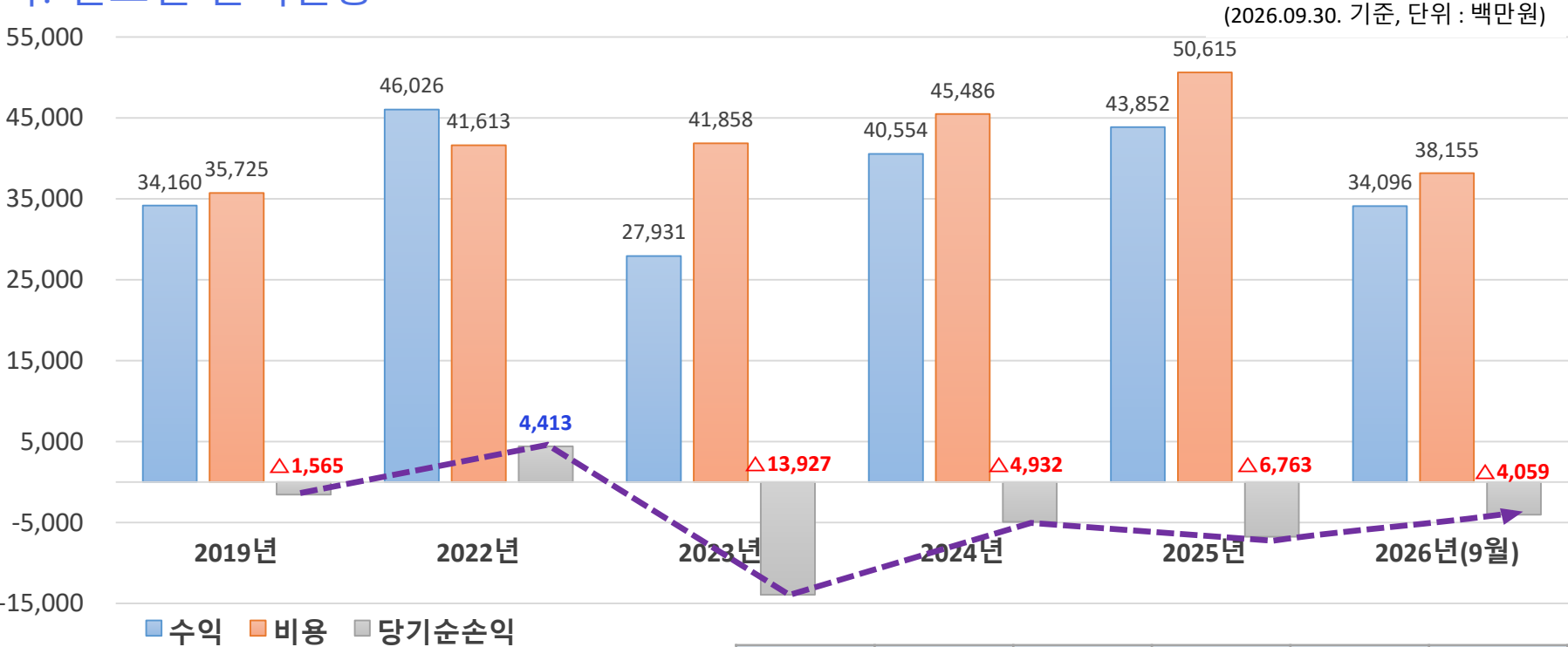
(2026.09.30. 기준, 단위 : 백만원)



구분	2019년	2023년	2024년	2025년	2026년 (9월)
부채 (백만원)	30,869	37,903	38,395	41,149	43,555
부채비율 (%)	283.4	450.3	152.3	149.7	185.9

4. 손익현황

가. 연도별 손익현황



△ 2026년 9월 기준 월 평균 **“손실 5억원”** 으로,
2025년 평균 **“6억”** 대비 **1억 감소**

구분	2019년	2023년	2024년	2025년	2026년 (9월)
손익 (백만원)	△1,565	△13,927	△4,932	△6,763	△4,059
월평균 (백만원)	△130	△1,161	△411	△564	△451

5. ABC 원가분석

나. 흑자 및 적자 진료과 개수 및 비율

구분	개수	손익	손익 진료과 비율	비고
합계				
흑자 진료과				
적자 진료과				

다. 의료수익 대비 의료원가 비율

구분	진료과 수익	의료원가(비용)	수익대비 원가 비율(%)	비고
합계				
흑자 진료과				
적자 진료과				



△ 진료지원 및 공보의 등 제외 진료과를 제외한 나머지 진료과 24개 중 손익이 발생한 부서는 **00개 진료과**

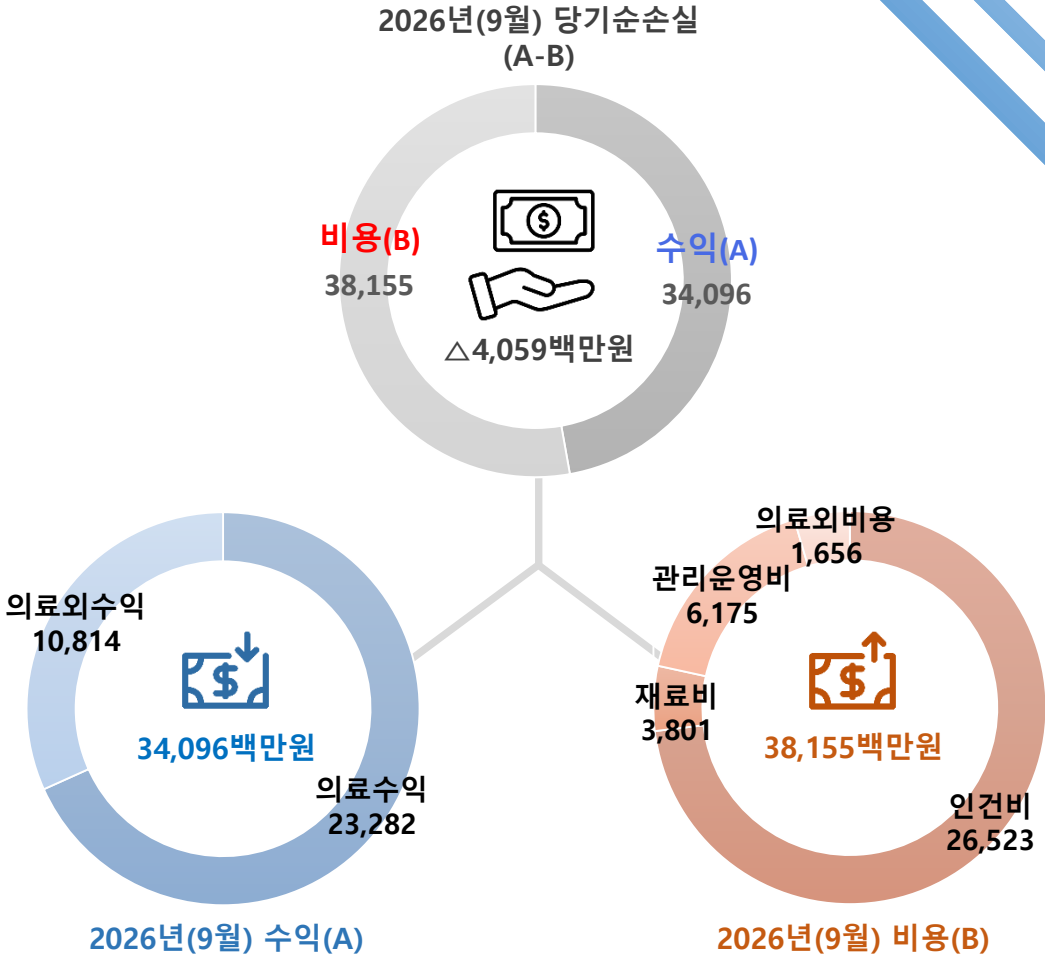
△ 흑자진료과의 수익금액을 상회하는 **적자금액의 수지비율**

6. 경영실적 분석

가. 2026년 당기순손실

(2026.09.30. 기준, 단위 : 백만원)

구분		2026년	2025년	증감
수익	소계(A)	34,096	32,550	1,546
	의료수익	23,282	23,381	△99
	의료외수익	10,814	9,169	1,645
비용	소계(B)	38,155	35,834	2,321
	인건비	26,523	24,498	2,025
	재료비	3,801	3,883	△82
	관리운영비	6,175	5,892	283
	의료외비용	1,656	1,561	95
당기순손실(A-B)		△4,059	△3,284	△775



△ 수지비율은 89.4%로 **비용**이 수익의 약 **1.12배 높으며**, '25년 동기 대비 수익과 비용은 소폭 **증가**(수익 20억 증, 비용 24억 증)

Ⅲ. 2026년 3분기 주요업무 추진실적

1. 2026년도 주요업무 추진실적
2. 공공의료 강화
3. 내부 효율화
4. 경영개선

1. 2026년도 주요업무 추진실적

수상실적

☞ 공공보건의료계획 시행결과 평가 ‘최우수’ 등급

- 주관 : 보건복지부
- 대상 : 192개 기관
- 내용 : 국민에게 요구되는 양질의 공공보건医료를 효과적으로 제공 등

☞ 2026년 전북특별자치도 공공보건의료 우수사례 선정

- 주관 : 전북특별자치도 공공보건의료지원단
- 대상 : 전북특별자치도 공공보건의료 수행기관
- 내용 : 우수사례 공유를 통한 공공보건의료 정책 · 사업의 효과성 제고 등

공공의료 강화

공백없는 필수의료 제공 강화

- 목표 : 47,093명 / 실적 : 40,948명(87.0%)

맞춤형 간병서비스 제공 확대

- 목표 : 25,000명 / 실적 : 15,703명(62.8%)

지역 돌봄의료체계 활성화

- 목표 : 1,980명 / 실적 : 1,348명(68.1%)

공공산후조리원 운영

- 목표 : 80.0% / 실적 : 68.3%(85.4%)

책임의료기관 기능 강화

- 목표 : 9,337명 / 실적 : 7,967명(85.3%)

취약계층 건강안전망 역할 강화

- 목표 : 27,815명 / 실적 : 25,496명(91.7%)

내부 효율화

고객 중심 경영 실천

- 목표 : 88점 / 실적 : 콜센터 개설 등

직원과 소통하는 조직문화 조성

- 목표 : 78점 / 실적 : 복리후생제도 운영

ESG 지속가능 경영체계 강화

- 목표 : 사회적 책임 강화 /
- 실적 : 사회적 약자 생산물, 장애인 의무고용률 등

감염병 대응 대비체계 강화

- 목표 : 2,140명 / 실적 : 2,663명(124.4%)

의료 질 관리체계 고도화

- 목표 : 1,000회 / 실적 : 797회(79.7%)

직무능력 향상 교육 강화

- 목표 : 7,100명 / 실적 : 7,143명(100.6%)

경영개선

필수의료인력 지속 운영

- 목표 : 8명 / 실적 : 9명(112.5%)

경영 정상화를 위한 병원 홍보 강화

- 목표 : 150회 / 실적 : 114회(76.0%)

비용절감 강화

- 목표 : 3,607명 / 실적 : 3,361명(93.2%)

협력적 노사관계 강화

- 목표 : 무분규 유지 /
- 실적 : 노동조합 대표자 참여 등

건강증진센터 운영 활성화

- 목표 : 2,510백만원 / 실적 : 1,814백만원(72.3%)

장례식장 운영 활성화

- 목표 : 3,039백만원 / 실적 : 2,084백만원(68.6%)

2. 공공의료 강화

공백없는 필수의료 제공 강화

□ 사업개요

- 사업목표 : 47,093명(지역응급의료센터 운영 강화 등 8개 사업)
- 사업방향
 - 응급, 중환자, 분만, 투석, 심혈관 질환, 호스피스 등 필수진료 기반 확충
 - 수술·중증도 대응 역량 확보를 통해 입원진료 중점 강화 등

□ 추진상황

- 사업실적 : 40,948명(87.0%) ('26. 9. 30. 기준, 단위 : 명, %)

사업명	목표	실적	달성률	사업명	목표	실적	달성률
합계					47,093	40,948	87.0
지역응급의료센터 운영 강화	15,035	11,428	76.0	인공신장실 운영 강화	10,494	8,761	83.5
중환자실 운영 강화	1,916	1,256	65.6	심혈관센터 운영 강화	6,202	6,249	100.8
24시간 분만실 운영 강화	33	38	115.2	장애인 건강검진기관 운영 강화	80	133	166.3
소아청소년과 운영 활성화	12,115	12,075	99.7	수술실 운영 강화	1,218	1,008	82.8

□ 성과 및 개선사항

- 주요성과 : 보건진료소 현장 간담회 개최를 통한 협력·지원방안 마련(2회)
 - 현장 중심 실무교육 지원, 의약품 안전관리 지원, 지역사회 자원 연계 등
- 개선사항 : 필수의료 강화지원 사업 보조금 확보를 통한 필수의료 공백 해소
 - ('25.) 3,050백만원 → ('26.) 3,350백만원(300백만원 증가 / 9.8%)

□ 금후계획

- 골든타임에 대응할 수 있는 24시간 응급의료 진료체계 강화

2. 공공의료 강화

맞춤형 간병서비스 제공 확대

□ 사업개요

- 사업목표 : 25,000명(간병서비스 제공인원)
- 사업방향
 - 전문 간호인력 확대 배치로 간호 및 입원서비스 질 향상
 - 취약계층에 대한 무료 간병 서비스 확대 등

□ 추진상황

- 사업실적 : 15,703명(62.8%)

(‘26. 9. 30. 기준, 단위 : 명, %)

사업명	목표	실적	달성률
합계	25,000	15,703	62.8
간호·간병통합서비스 이용인원	15,000	5,347	35.6
전북형 보호자 없는 안심병원 돌봄서비스 지원인원	10,000	10,356	103.6

□ 성과 및 개선사항

- 주요성과 : 지원기관 확대를 통한 취약계층 간병비 지원(107명-실인원)
 - 남원시, 행정복지센터, 사회복지공동모금회, 간병업체 등
- 개선사항 : 간호·간병통합서비스 이용 진료과 확대를 통한 가동률 향상
 - (‘26.01.~06.) 77.7% → (‘26.07.~09.) 88.5%(10.8%p 증가)

□ 금후계획

- 입원환자 회복 상황에 따라 단계적 병상 확대 노력 강화

2. 공공의료 강화

지역 돌봄의료체계 활성화

□ 사업개요

- 사업목표 : 1,980명(가정간호 서비스 네트워크 구축 등 3개 사업)
- 사업방향
 - 케어플랜에 따른 건강 상태별 방문 진료 및 가정간호 서비스 제공
 - 지자체, 지역사회 내 돌봄기관과의 사례회의를 통한 협력관계 강화 등

□ 추진상황

- 사업실적 : 1,348명(68.1%)

['26. 9. 30. 기준, 단위 : 명, %]

사업명	목표	실적	달성률
합계	1,980	1,348	68.1
가정간호서비스 이용인원	500	11 월(예정)	0.0
재택의료서비스 이용인원	480	518	107.9
지역보건기관 순회진료 이용인원	1,000	830	83.0

□ 성과 및 개선사항

- 주요성과 : 남원권 지역보건기관 맞춤형 순회진료 진료과 확대
 - 소아청소년과 전문의 순회진료 실시(장수군보건의료원) : '26.06.15.
- 개선사항 : 정기적 간담회 개최를 통한 재택의료서비스 제공 내실화
 - ('25.09.) 242명 → ('26.09.) 518명(276명 증가 / 114.0%)

□ 금후계획

- 가정간호 서비스 구축으로 지역사회 돌봄의료 확대

2. 공공의료 강화

공공산후조리원 운영

□ 사업개요

- 사업목표 : 80.0%(가동률)
- 사업방향
 - 산후 관리를 통한 산모와 신생아의 건강관리 도모
 - 산후조리원 이용자 감염 및 안전사고 예방관리대책 마련 등

□ 추진상황

- 사업실적 : 68.3%(85.4%) ('26. 9. 30. 기준, 단위 : 명, %)

사업명	연 모자동실수	연인원	가동률
공공산후조리원 운영	3,144	2,148	68.3

□ 성과 및 개선사항

- 주요성과 : 산모 및 신생아에게 수준 높은 산후조리서비스 제공(179명-실인원)
 - 남원 112, 전주 14, 익산 9, 완주 6, 순창 4, 기타(전북) 26, 지리산권 8
- 개선사항 : 분만산부인과 연계 홍보를 통한 산후조리원 가동률 향상
 - ('25.05.) 55.7% → ('26.09.) 68.3%(12.6%p 증가)

□ 금후계획

- 도민 대상 이용료 감면 범위 확대를 통한 도민 체감 제고

2. 공공의료 강화

책임의료기관 기능 강화

□ 사업개요

- 사업목표 : 9,337명(퇴원환자 지역사회 연계 사업 강화 등 5개 사업)
- 사업방향
 - 보건·의료·복지 돌봄서비스를 제공 받을 수 있도록 맞춤형 케어플랜 수립
 - 만성질환 환자에 대한 일차의료 통합건강 예방 관리의 체계적 운영
 - 필수보건의료교육 제공을 통해 건강한 지역사회 조성 등

□ 추진상황

- 사업실적 : 7,967명(85.3%)

(‘26. 9. 30. 기준, 단위 : 명, %)

사업명	목표	실적	달성률	사업명	목표	실적	달성률
합계	9,337	7,967	85.3	지역보건의료기관 인력 교육 등 네트워크 사업 활성화	2,167	2,038	94.0
퇴원환자 지역사회 연계 사업 강화	351	182	51.9	필수보건의료 협의회 구성 및 운영 사업 강화	119	129	108.4
중증응급 이송 전원 연계 사업 활성화	20	30	150.0	일차의료 통합건강관리 예방서비스 사업 활성화	6,680	5,588	83.7

□ 성과 및 개선사항

- 주요성과 : 재활서비스 수요 증가에 따른 보건의료 · 재활 분야 협력체계 강화
 - 책임의료기관간 보건의료인력 양성 사업 업무협약 체결 : ‘26.08.10.
- 개선사항 : 보건복지부 공공보건의료계획 시행결과 평가 등급 상향 달성
 - (‘25.) ‘우수’ 등급 → (‘26.) ‘최우수’ 등급

□ 금후계획

- 퇴원환자 모니터링을 통한 지역사회 연계 사업 활성화

2. 공공의료 강화

취약계층 건강안전망 역할 강화

□ 사업개요

- 사업목표 : 27,815명(찾아가는 의료서비스 지원 사업 강화 등 12개 사업)
- 사업방향
 - 취약계층에게 필요한 치료·상담 등 연계를 통한 의료안전망 구축
 - 지역주민의 건강수준 변화 및 질환 조기발견으로 건강수준 향상 등

□ 추진상황

- 사업실적 : 25,496명(91.7%)

(‘26. 9. 30. 기준, 단위 : 명, %)

사업명	목표	실적	달성률	사업명	목표	실적	달성률
합계					27,815	25,496	91.7
찾아가는 의료서비스 지원 사업 강화	1,000	965	96.5	호스피스 완화의료병동 운영 사업 활성화	3,930	3,879	98.7
지역사회 의료서비스 지원 사업 강화	750	731	97.5	분만취약지 운영지원 사업 강화	18,086	15,906	87.9
취약계층 아동 건강관리 서비스 지원 사업 강화	95	56	58.9	연명의료결정제도 사업 강화	269	279	103.7
재가 장애인 건강관리 서비스 지원 사업 강화	174	162	93.1	정신건강 네트워크 사업 활성화	1,050	1,101	104.9
치매·노인 맞춤형 건강지원 서비스 지원 사업 강화	2,130	2,115	99.3	응급실 기반 자살시도자 사후관리 사업 강화	21	14	66.7
취약계층 의료안전망 사업 강화	200	205	102.5	농촌기반코hort 노화·심장질환 연구 지원 사업 강화	110	83	75.5

□ 성과 및 개선사항

- 주요성과 : 전북특별자치도 공공보건의료 우수사례 공모 선정(‘26.09.29.)
 - 남원권 의료공백 해소를 위한 필수의료인력 지원사업 공유 및 전파
- 개선사항 : 방문재활 진료 및 교육을 통한 지역주민 재활치료 접근성 향상
 - (‘25.) 1개소(장애인복지관) → (‘26.) 2개소(장애인복지관+노인복지관)

□ 금후계획

- 취약계층 아동 건강검진 결과에 따른 사후관리 서비스 제공

3. 내부 효율화

고객 중심 경영 실천

□ 사업개요

- 사업목표 : 환자만족도 88점(운영평가)
- 사업방향
 - 고충 민원 적극 해결 및 신속한 회신을 통한 고객만족 향상
 - 고객 중심 소통체계 개선을 통한 접근성 강화 등

□ 추진상황

- 고객과의 소통 강화를 위한 콜센터 개설 : 52건(일평균)
- 민원 효율적 관리를 위한 모니터링 실시 : 9회
- 우리지역 농산물 판매 직거래 장터 운영 : 12회

□ 성과 및 개선사항

- 주요성과 : 원무과 환경 개편을 통한 환자 중심의 밀착형 행정 서비스 제공
- 개선사항 : 민원·상담 통합 소통창구 개설 운영을 통한 소통 체계 강화
 - ('25.05.) 일평균 49건 → ('26.09.) 일평균 54건(5건 증가 / 10.2%)

□ 금후계획

- 환자만족도 결과 환류를 통한 고객중심 경영체계 강화

3. 내부 효율화

직원과 소통하는 조직문화 조성

□ 사업개요

- 사업목표 : 직원만족도 78점(운영평가)
- 사업방향
 - 직원 참여를 촉진하는 다양한 활동 추진으로 직원화합 도모
 - 직무스트레스 해소를 위한 소통의 장 마련 등

□ 추진상황

- 소속감 고취를 위한 복리후생 제도 운영 : 5개
 - 치유타발(5개), 동아리(10개), 웰컴키트 제공(28명), 가족사랑의 날(4명), 정오의 음악회(9회) 등

□ 성과 및 개선사항

- 주요성과 : 방문객 및 환자 심리적 안정을 위한 정오의 음악회 정례화 : 9회
- 개선사항 : 직원식당 이벤트 Day 운영을 통한 맞춤형 급식 서비스 제공
 - ('25.) 월 2회 → ('26.) 월 7회(5회 증가 / 250.0%)

□ 금후계획

- 직원 단합대회 개최를 통한 협력적인 조직 분위기 조성

3. 내부 효율화

ESG 지속가능 경영체계 강화

□ 사업개요

- 사업목표 : 사회적 책임 강화(장애인 의무고용률 준수 등 3개 항목)
- 사업방향
 - 사회적 약자 기업의 우선 구매 추진으로 공공기관으로서의 역할 수행
 - 에너지 절약, 친환경 이동수단, 자원 재활용 등 참여형 캠페인 추진 등

□ 추진상황

- 사업실적 : 사회적 약자 생산품 구매비율 준수 : 4개 항목

(‘26. 9. 30. 기준, 단위 : 명, %)

구분	의무비율	실적	달성률	구분	의무비율	실적	달성률
중증장애인 생산품	2.0	0.5	25.0	장애인기업 생산품	1.0	1.4	140.0
녹색 제품	80.0	54.3	67.9	창업기업 생산품	8.0	21.7	271.3
사회적 기업 생산품	5.0	4.2	84.0	중소기업 생산품	50.0	97.4	194.8
여성기업 제품	5.0	21.4	428.0	기술개발 제품	15.0	6.8	45.3

- 장애인 의무고용률 준수 : 4.1%
- 탄소중립 실천문화 공동체 캠페인 실천 : 3회

□ 성과 및 개선사항

- 주요성과 : 물품 구매 전 사회적약자 생산품목 사전 모니터링 체계 강화
- 개선사항 : 장애인 일하기 좋은 근무환경 조성으로 의무고용률 충족
 - (‘26.) 법정 기준 3.8%(14명) → (‘26.09.) 의무고용률 4.1%(15명)

□ 금후계획

- 사회적 약자 생산품 우선구매 적극 추진으로 의무비율 100% 달성

3. 내부 효율화

감염병 대응 대비체계 강화

□ 사업개요

- 사업목표 : 2,140명(감염 예방 활동 사업 강화 등 3개 사업)
- 사업방향
 - 감염예방 활동의 효율적 운영과 교육·관리체계의 표준화
 - 의료기관 종사자 예방접종을 통해 직원 및 환자 간 감염전파 차단 등

□ 추진상황

- 사업실적 : 2,663명(124.4%)

(‘26. 9. 30. 기준, 단위 : 명, %)

사업명	목표	실적	달성률
합계	2,140	2,663	124.4
감염 예방 활동 사업 강화	1,200	1,124	93.7
감염관리 교육 사업 강화	580	1,059	182.6
직원 건강유지 및 안전관리 사업 강화	360	480	133.3

□ 성과 및 개선사항

- 주요성과 : 직원, 환자, 보호자, 내원객 대상 감염관리 주간행사 개최(364명)
 - 올바른 손위생 체험, 우수직원 포상, 감염병 예방 홍보 등
- 의료관련 감염 예방 역량 강화를 위한 감염관리 교육 대상 확대
 - (‘25.09.) 506명 → (‘26.09.) 1,059명(553명 증가 / 109.3%)

□ 금후계획

- 지속적인 감염예방 활동을 통한 감염전파 가능성 조기 차단

3. 내부 효율화

의료 질 관리체계 고도화

□ 사업개요

- 사업목표 : 1,000회(환자안전 인프라 강화 등 8개 사업)
- 사업방향
 - 환자안전 오류로부터의 학습 문화 형성
 - 정기적 성과 측정 분석을 통한 병원 전반 질 향상 및 환자안전 도모 등

□ 추진상황

- 사업실적 : 797회(79.7%)

(‘26. 9. 30. 기준, 단위 : 명, %)

사업명	목표	실적	달성률	사업명	목표	실적	달성률
합계					1,000	797	79.7
환자안전 인프라 강화	114	110	96.5	인증지표 중심의 성과관리 고도화	39	36	92.3
환자안전 내실화	759	569	75.0	위원회 운영의 실효성 강화	5	4	80.0
표준진료지침 표준화 및 운영 강화	22	16	72.7	평가 수검자원체계 강화	5	3	60.0
질 향상 활동 활성화	26	17	65.4	교육기반 환자안전 관리 활성화	30	42	140.0

□ 성과 및 개선사항

- 주요성과 : QI 주제 우선순위 선정평가를 통한 의료질 향상 활동 내실화(1회)
 - QPS위원회 심의를 통한 우선순위 선정
- 개선사항 : 모니터링 및 교육 실시로 표준진료지침 적용률 향상
 - (‘25.09.) 85.1% → (‘26.09.) 89.4%(4.3%p 증가)

□ 금후계획

- 환자안전사고 프로세스 점검 및 분석을 통한 개선활동 실시

3. 내부 효율화

직무능력 향상 교육 강화

□ 사업개요

- 사업목표 : 7,100명(법정 필수 교육 등 6개 교육)
- 사업방향
 - 교육과정에 대한 만족도 및 요구도 조사를 통한 교육의 효율성 확보
 - 직무를 효과적으로 수행하기 위한 전문 교육 및 역량 개발 지원
 - 직급별 핵심 필요 역량 개발로 업무 숙련도 향상 등

□ 추진상황

- 사업실적 : 7,143명(100.6%)

(’26. 9. 30. 기준, 단위 : 명, %)

사업명	목표	실적	달성률	사업명	목표	실적	달성률
합계					7,100	7,143	100.6
법정 필수 교육	2,100	3,110	148.1	신규직원 교육	50	14	28.0
의료기관인증 필수 교육	1,300	1,141	87.8	윤리 교육	700	690	98.6
CS(진절) 교육	350	354	101.1	기타 교육(직무, 보수 교육 등)	2,600	1,834	70.5

□ 성과 및 개선사항

- 주요성과 : 국립중앙의료원 연계 간호사 견학·연수 실시로 역량 강화(8회)
 - 근무부서별 외래, 수술실, 병동, 간호교육실 간호사 등 세분화
- 개선사항 : 기본소생술 전문강사 확대를 통한 지역사회 심폐소생술 확산
 - (’25.09.) 13명 → (’26.09.) 24명(11명 증가 / 84.6%)

□ 금후계획

- 신규직원 교육, 직무 및 소양교육, 보수교육 등 활성화

4. 경영개선

필수의료인력 지속 운영

□ 사업개요

- 사업목표 : 8명(파견의, 순회진료, 시니어의사 확보인력)
- 사업방향
 - 지역거점공공병원 파견 의료인력 인건비 지원사업 의료인력 확보
 - 적정규모의 필수의료인력 지속적 확보로 공공병원 역할 수행 등

□ 추진상황

- 지역거점공공병원 파견 의료인력 인건비 지원사업 선정 : 4명
 - 신장내과(1명), 순환기내과(1명), 외과(1명), 마취통증의학과(1명)
- 보건복지부 시니어의사 지원사업 선정 : 4명
 - 마취통증의학과(1명), 신경과(1명), 외과(1명), 영상의학과(1명)
- 국립중앙의료원 의료인력 순회진료 : 1명
 - 진료과 : 안과(1명) / 주 1회(4시간)

□ 성과 및 개선사항

- 주요성과 : 우수의료인력 지속 확보를 통한 의사직 정원 충족[102.7%]
 - 정원 37명 / 현원 38명(봉직의 30, 파견의 5, 공중보건의 3)
- 개선사항 : 필수의료인력 확충을 통한 외래진료 활성화
 - ('25.09.) 일평균 700명 → ('26.09.) 일평균 739명(39명 증가 / 5.6%)

□ 금후계획

- 응급수술 및 입원진료 활성화로 의료수익 증대

4. 경영개선

경영 정상화를 위한 병원 홍보 강화

□ 사업개요

- 사업목표 : 150회(전담홍보원 제도 확대 등)
- 사업방향
 - 전담홍보원 운영 확대로 지역주민 홍보활동 강화
 - 신규홍보매체 발굴 및 홍보영상 제작을 통한 대내외 이미지 개선
 - 맞춤형 홍보 추진으로 마케팅 활동 강화 및 홍보 효율성 개선 등

□ 추진상황

- 사업실적 : 114회(76.0%)

['26. 9. 30. 기준, 단위 : 명, %]

사업명	목표	실적	달성률
합계	150	114	76.0
지역주민 소통을 위한 전담홍보원 제도 확대	48	36	75.0
다양한 콘텐츠 및 홍보채널을 활용한 소통 강화	100	77	77.0
병원발전자문위원회 내실화를 통한 자문 기능 수행	2	1	50.0

□ 성과 및 개선사항

- 주요성과 : 지역 · 필수 · 공공의료를 알리기 위한 홍보영상 제작(1회)
 - 응급·분만·소아 등 필수의료 수행, 지역책임의료기관 역할, 진료기능 등
- 개선사항 : 각 층별 스마트 간판 설치를 통한 실시간 정보 접근성 강화
 - ('25.) 0개 → ('26.) 9개(환자대기 공간 배치)

□ 금후계획

- 병원발전자문위원회 등 의견수렴 및 소통형 홍보 강화

4. 경영개선

비용절감 강화

□ 사업개요

- 사업목표 : 3,607백만원(공동구매 추진 등 비용절감 5개 사업)
- 사업방향
 - 도내 의료원과 공동구매 추진으로 원가 절감 및 업무의 효율성 강화
 - 재무지표에 따른 안정성, 수익성 분야 자체평가로 부채중점관리 등

□ 추진상황

- 사업실적 : 3,361백만원(93.2%)

('26. 9. 30. 기준, 단위 : 명, %)

사업명	목표	실적	달성률
합계	3,607	3,361	93.2
공동구매 추진을 통한 재료비 절감(6개 품목)	457	419	91.7
자본형성적 투자비용 자산취득비 절감	2,600	2,600	100.0
신재생에너지 활용을 통한 에너지 절감(지열 냉·난방, 태양광 설비 등)	276	171	62.0
의약품, 의료장비대금 비용할인 및 계약심사 강화	41	38	92.7
자체수리, 불요불급한 예산집행 억제 등 경비 절감	233	133	57.1

□ 성과 및 개선사항

- 주요성과 : 의약품 대금결제조건에 따른 비용할인 강화(38백만원)
 - 「의료법 시행규칙」제16조의5에 따라 1개월 이내 결재로 1.8% 비용 할인
- 개선사항 : 장비보강사업 보조금 확보를 통한 자본형성적 투자비용 절감
 - (' 25.) 1,500백만원 → ('26.) 2,600백만원(위장조영촬영기 등 23종 261품목)

□ 금후계획

- 불요불급한 경비 절감으로 한정된 재원의 효율적 운영

4. 경영개선

협력적 노사관계 강화

□ 사업개요

- 사업목표 : 무분규 유지(주요회의 및 위원회 노동조합 참여 등 3개 사업)
- 사업방향
 - 주요회의, 각종 위원회 등 노동조합 참여 보장
 - 노동조합 조합원의 각종 교육 참여 및 활동 보장
 - 정기적 간담회 개최를 통한 의견 수렴 및 소통 강화 등

□ 추진상황

- 주요회의 및 위원회 등 노동조합 대표자 참여 : 21회
 - 경영전략회의(2회), 병원운영위원회(3회), 규정심의위원회(2회), 인사위원회(14회)
- 노동조합 조합원 교육참여 보장 : 3회
- 노사 상생협력을 위한 소통강화 : 6회
 - 노동조합 의견수렴 간담회 개최

□ 성과 및 개선사항

- 주요성과 : 노사협력을 위한 노동조합 의견수렴 간담회 정례화(6회)
 - 분기별 간담회 개최를 통한 주요 현안 및 개선사항 논의
- 개선사항 : 주요회의 노동조합 대표 지속 참여로 공정성 및 신뢰성 확보
 - ('25.09.) 11회 → ('26.09.) 14회(3회 증가 / 27.3%)

□ 금후계획

- 소통 · 화합하는 노사관계 지속적 유지를 통한 조직 안정화

4. 경영개선

건강증진센터 운영 활성화

□ 사업개요

- 사업목표 : 2,510백만원(건강검진 수익 증대)
- 사업방향
 - 제도의 변화 점검을 통한 새로운 검진항목 도입 및 기존 항목 확대
 - 장애인에 대한 최적의 서비스 제공으로 장애인검진기관 역할 수행
 - 고객의 불만과 개선 요구를 신속히 파악하여 서비스 품질 향상 등

□ 추진상황

- 사업실적 : 1,814백만원(72.3%)

(‘26. 9. 30. 기준, 단위 : 명, %)

구분	인원	금액	구분	인원	금액
합계				22,509	1,814
종합검진	511	165	암검진	6,532	891
사업장검진	761	170	학생검진	1,023	24
신체검사	2,189	99	특수검진	906	107
국가검진(1차)	10,521	348	기타	66	10

□ 성과 및 개선사항

- 주요성과 : 장애인 건강검진기관 운영으로 의료접근성 확대(133명)
 - 관내 장애인협회 방문 홍보를 통한 사전예약 안내 등
- 개선사항 : 여성농업인 특수건강검진 확대를 통한 건강검진 활성화
 - (‘25.09.) 19,153명 → (‘26.09.) 22,509명(3,356명 증가 / 17.5%)

□ 금후계획

- 사업장 등 방문홍보 적극 추진으로 건강검진 수익 증대

4. 경영개선

장례식장 운영 활성화

□ 사업개요

- 사업목표 : 3,039백만원(장례식장 수익 증대)
- 사업방향
 - 협약기관 및 사업장 등을 대상으로 전략적 홍보 확대
 - 이용객을 대상으로 마케팅 전략 강화
 - 고객만족도 조사를 통한 고객 니즈 파악으로 개선활동 추진 등

□ 추진상황

- 사업실적 : 2,084백만원(68.6%)

('26. 9. 30. 기준, 단위 : 명, %)

사업명	목표	실적	달성률
장례식장 운영 활성화	3,039	2,084	68.6

□ 성과 및 개선사항

- 주요성과 : 장례식장 조리실 '식품안전업소' 획득(3회 연속)
 - 이용객에게 위생 수준의 정보 제공을 통한 신뢰도 향상
- 개선사항 : 첫 기일 합동 추모식 여행을 통한 사후관리 서비스 강화
 - ('25.) 미시행 → ('26.09.) 3회(추모식 사진 제공, 안내 SNS 발송 등)

□ 금후계획

- 웰다잉(Well-Dying) 프로그램과 연계한 건강한 장례문화 정착

IV. 2026년 4분기 운영계획

1. 2026년도 목표 달성 방안
2. 2027년도 자금운용 계획
3. 기타 안내 사항

1. 2026년도 목표 달성 방안

가. 진료목표 및 경영목표

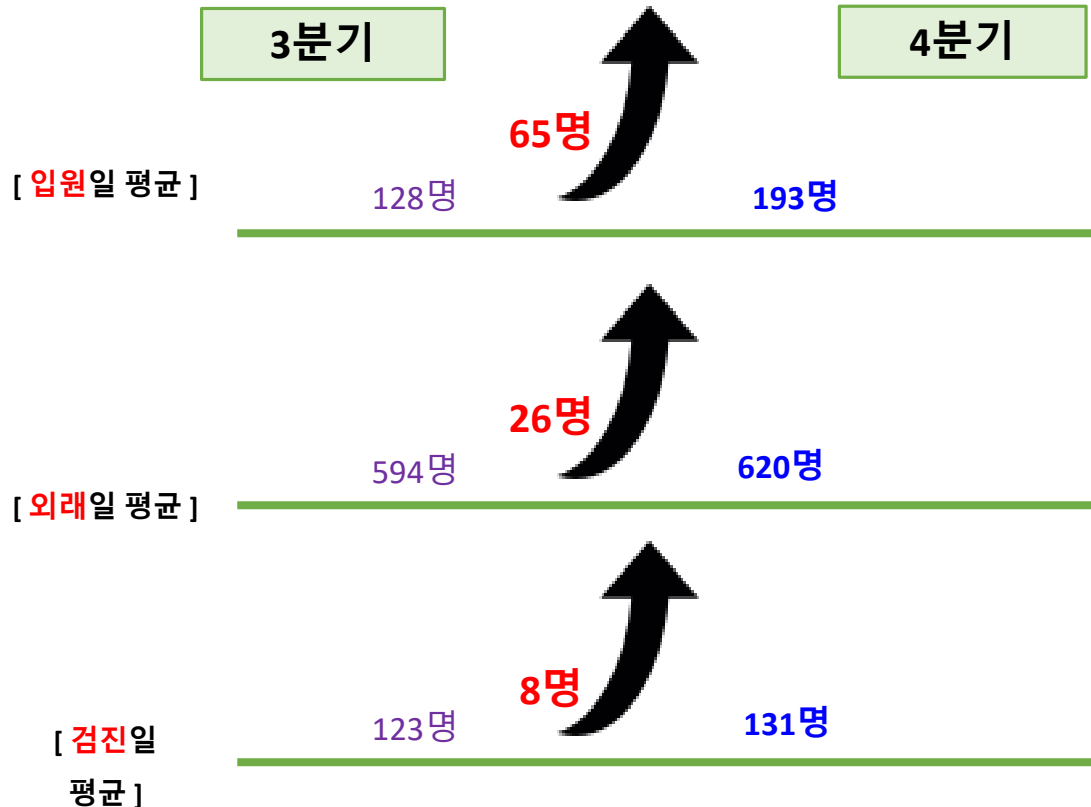


1. 2026년도 목표 달성 방안

나. 일평균 진료인원

4분기 목표 : (입원) 193명, (외래) 620명, (검진) 131명

3분기 실적 : (입원) 128명, (외래) 594명, (검진) 123명



△ 보조금 확보를 위한 주요 성과지표
→ 병상가동률,
의료수익증가율,
일평균 환자수 증가비율 등
경영개선 지표 필수 !

2. 2027년도 자금운용 계획

운영자금 시뮬레이션

구분	2026년				2027년												
	10월	11월	12월	합계	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	합계
이월금	41억	43억	40억	-	16억	11억	△6억	9억	11억	15억	3억	4억	6억	4억	12억	14억	-
수입 입원수익 외래수익 의료외수익 기타																	
지출 인건비 재료비 관리운영비 의료외비용 부채상환 투자자산유지																	
차기 이월금	43억	40억	16억	-	11억	△6억	9억	11억	15억	3억	4억	6억	4억	12억	14억	△18억	-



△ **일평균 진료인원**의 목표치 달성이 어려울 경우, 2027년 **2월**과 **12월**에는 **운영자금이 부족**할 것으로 판단

3. 기타 안내 사항

◆ 2027년 사업계획 및 예산안 제출 안내

- 세출예산 낭비요인 최소화, 역점사업 · 의무적 경비의 효율적 예산 편성 등 긴축재정 운용 필요
- 사업 추진에 필요한 근거, 예산의 정확한 산출 등 면밀히 검토 후 제출
- 사업계획 및 세입 · 세출 예산안 제출 기한 준수('26.10.30. 까지)

◆ 2026년 4분기 경영전략회의 일정

- 개최일시 : 2027년 1월 20일(수) 16:00

2026년 남원의료원 3분기 경영전략회의

경청해 주셔서 감사합니다.

- ▶ 전북특별자치도 남원시 충정로 365
- ▶ ☎ 063-620-1114
- ▶ www.namwonmed.or.kr