



# 진료과장 간담회



탄생에서 돌봄까지

전북특별자치도 남원의료원  
JEONBUK STATE NAMWON MEDICAL CENTER

# 01

## 일반현황

---

- 1-1 연혁 및 규모
- 1-2 기구 및 인력
- 1-3 미션 · 비전 · 경영전략 · 심볼마크

# 03

## 2026년 4월 추진성과

---

- 3-1 진료인원
- 3-2 지역별 환자분포
- 3-3 연령별 환자분포
- 3-4 지방의료원 허가병상
- 3-5 진료수익

# 02

## 2026년 재정상태

---

- 2-1 예산규모
- 2-2 재무상태
- 2-3 손익현황

# 04

## 기타사항

---

- 4-1 캄보디아 라따나끼리 주 벤치마킹
- 4-2 법정감염병(칸디다오리스)

# 목차

index

# 01

1-1

연혁 및 규모

1-2

기구 및 인력

1-3

미션 · 비전 · 경영전략 · 심볼마크

## 일반현황

2026년 5월

진료과장 간담회

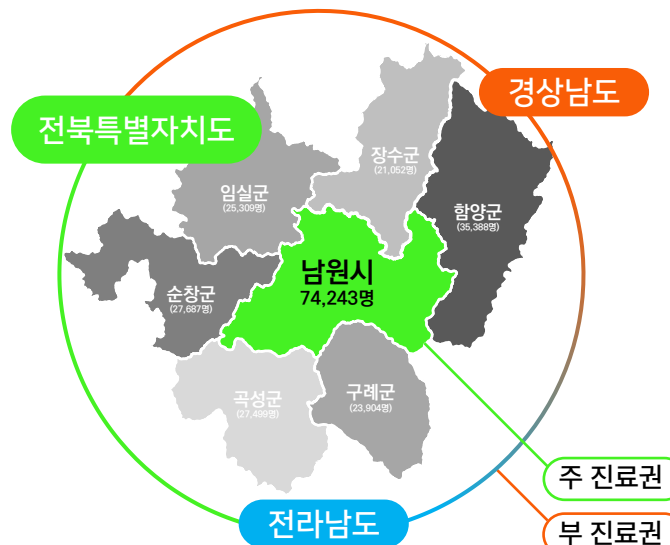
## 설립근거·연혁

### 「지방의료원의 설립 및 운영에 관한 법률」에 따라 설립

|             |                                                       |
|-------------|-------------------------------------------------------|
| 1921.12.14. | 『관립 전주자혜의원 남원출장소』개설                                   |
| 1925.04.01. | 『전라북도립 남원의의원』                                         |
| 1983.07.01. | 『지방공사 전라북도 남원의료원』                                     |
| 1999.09.20. | 병원현대화 신축이전(250병상 → 385병상)                             |
| 2005.09.14. | 『전라북도 남원의료원』 전환<br>(소관부처 : 행정자치부 → 보건복지부)             |
| 2020.02.21. | 코로나19 감염병전담병원 지정<br>(2020.02.21.~2022.05.02. / 589일간) |
| 2020.05.20. | 지역 책임의료기관 지정(보건복지부)                                   |
| 2023.12.23. | 4주기 의료기관 '인증' ('23. 12. 23.~'27. 12. 22.)             |
| 2024.12.10. | 공공병원 경영혁신 지원사업 평가결과 'A' 등급                            |
| 2025.05.28. | 야간·휴일 소아진료기관 지정('25.06.01.~'27.05.31.)                |
| 2025.06.11. | 공공산후조리원 위·수탁운영 지정('25.07.01.~'29.12.31.)              |
| 2025.09.02. | 2025년 경영평가 '가' 등급(전북특별자치도, 5년 연속)                     |
| 2025.10.02. | 지역거점공공병원 필수의료강화지원사업 하반기평가 'A'등급                       |
| 2025.12.02. | 2025년 운영평가 'A'등급(보건복지부, 6년 연속)                        |

## 규모·진료권

|       |                                                                                   |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 부 지   | 109,152m <sup>2</sup> (전북특별자치도 남원시)                                               |
| 연 면 적 | 45,230m <sup>2</sup> (본관, 장례식장, 기숙사 등)                                            |
| 장비    | MRI 등 628품목                                                                       |
| 병상    | 248병상(일반 238, 중환자실 10)<br>- 1인실 27, 2인실 4, 3인실 6, 4인실 24, 5인실 175, 중환자실 10, 임종실 2 |



### 진료권역

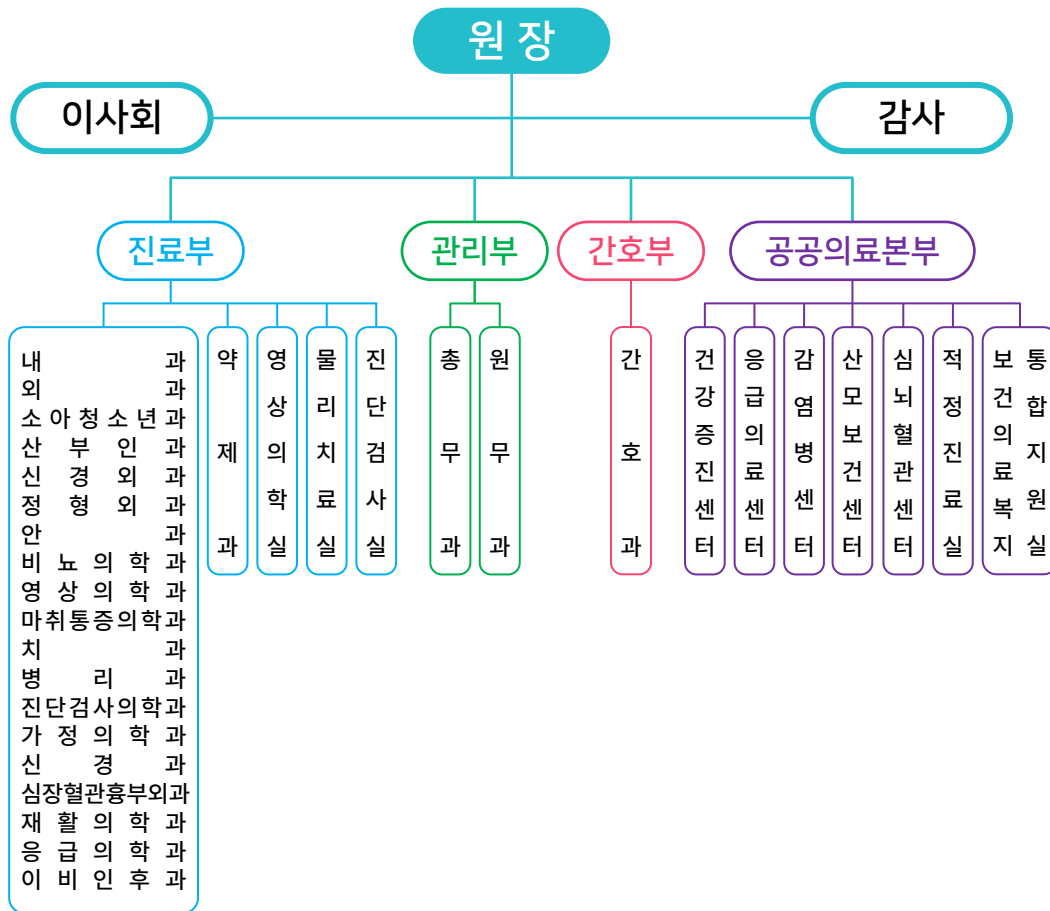
3도 7개 시·군(235천명)  
 전북 : 남원시·임실군·순창군·장수군  
 전남 : 구례군·곡성군  
 경남 : 함양군

### 인구(2026. 4. 30. 기준)

남원시 : 74,243명  
 노인인구 : 25,813명(34.7%)

## 기 구

3부·1본부, 19진료과·5센터, 4지원과·5지원실



## 인 력

(2026. 4. 30. 기준, 단위 : 명)

| 구분    | 정원(A) | 현원(B) | 증감(B-A) |
|-------|-------|-------|---------|
| 합계    | 397   | 383   | △ 14    |
| 원장    | 1     | 1     | 0       |
| 의사직   | 37    | 37    | 0       |
| 약사직   | 4     | 4     | 0       |
| 간호직   | 164   | 170   | 6       |
| 사무직   | 22    | 20    | △ 2     |
| 보건직   | 52    | 48    | △ 4     |
| 시설관리직 | 53    | 45    | △ 8     |
| 간호조무직 | 27    | 22    | △ 5     |
| 공무직   | 37    | 23    | △ 14    |
| 기간제   | 0     | 12    | 11      |

- 정원 외 포함 : 11명
  - 파견의사 5 : 순환기내과, 심장내과, 외과, 마취통증의학과, 가정의학과
  - 공중보건과의사 3 : 내과, 치과2
  - 공중보건간호사 3
- 기타 : 순회진료 1명(국립중앙의료원 안과 전문의)

## ● 미션 · 비전 · 경영전략

### 미션

"우리는 양질의 의료 및 포괄적 공공보건 의료서비스를 제공하여  
지역주민의 건강증진과 지역의료 발전에 기여한다."

### 비전

"공백없는 필수의료, 따뜻한 공공의료, 함께하는 의료원"

### 핵심가치

믿음가는 공익

같이하는 공유

체감하는 혁신

### 경영전략

#### 공공의료강화

- 공백없는 필수의료 지속 제공
- 맞춤형 간병서비스 제공 확대
- 지역 돌봄의료체계 활성화 제공 강화
- 공공산후조리원 운영
- 책임의료기관 기능 강화
- 취약계층 건강안전망 역할 강화

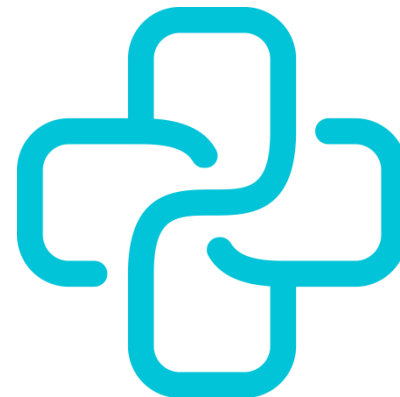
#### 내부효율화

- 고객 중심 경영 실천
- 직원과 소통하는 조직 문화 조성
- ESG 지속가능 경영체계 강화
- 감염병 대응 대비 체계 강화
- 의료 질 관리체계 고도화
- 직무능력 향상 교육 강화

#### 경영개선

- 필수의료인력 지속 운영
- 경영 정상화를 위한 병원 홍보 강화
- 비용절감 강화
- 협력적 노사관계 강화
- 건강증진센터 운영 활성화
- 장례식장 운영 활성화

## ● 심볼마크



### 희망이 불어오는 희망의 바람개비 남원의료원

건강한 희망의 바람개비라는 컨셉으로 제작된 남원의료원의 아이덴티티. 남원의료원의 전문적인 의료서비스라는 의미를 표현한 바람개비 날개로 환자와 방문객들에게 희망·행복을 전달해준다는 의미를 상징함.

## ● 슬로건

탄생에서 돌봄까지

# 02

## 2026년 재정상태

2-1

예산규모

2-2

재무상태

2-3

손익현황

2026년 5월

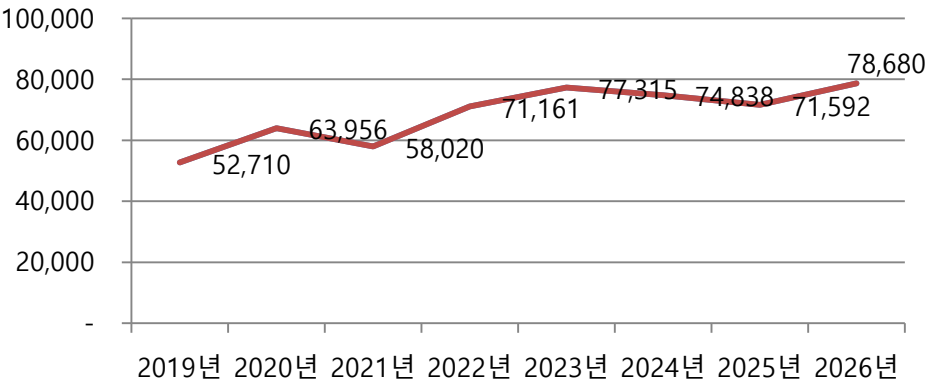
진료과장 간담회

예산규모

(2026. 4. 30. 기준, 단위 : 백만원)

| 구분 |         | '25년12월 | '26년4월 | 증감     |
|----|---------|---------|--------|--------|
| 수입 | 합계      | 71,592  | 78,680 | 7,088  |
|    | 사업수익    | 44,651  | 49,310 | 4,659  |
|    | 자본수입    | 15,395  | 20,702 | 5,307  |
|    | 이월금수입   | 11,546  | 8,668  | △2,878 |
|    |         |         |        |        |
| 지출 | 합계      | 71,592  | 78,680 | 7,088  |
|    | 사업비용    | 52,554  | 53,666 | 1,112  |
|    | 자본지출    | 17,918  | 24,054 | 6,136  |
|    | 과년도미지급금 | 1,120   | 960    | △160   |
|    |         |         |        |        |

연도별 예산규모 추이



예산규모 주요 증감요인 (전년동기대비)

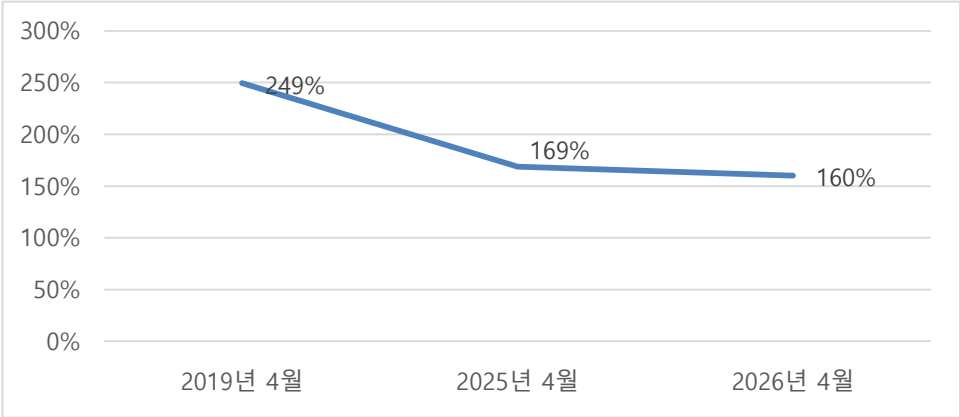
- 사업수익      증 56억원    (의료수익 증44, 의료외수익 감12)
- 자본수입      증 53억원    (투자자산수입 감3, 고정부채차입 증110, 자본및잉여금수입 감54)
- 이월금수입    감 28억원    (이월금 감28)
- 사업비용      증 43억원    (의료비용 증39, 의료외비용 증4)
- 자본지출      증 39억원    (투자자산감18, 유형자산감54, 고정부채증111 등)
- 과년도미지급금    감 1.6억원    (외상매입금 감0.9, 관리운영비등 미지급금 감0.7)

재무상태

(2026.04.30. 기준, 단위 : 백만원)

| 구분      |       | '19년 4월<br>(A) | '25년 4월<br>(B) | '26년 4월<br>(C) | 증감            |                |        |
|---------|-------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|--------|
|         |       |                |                |                | 전년대비<br>(C-B) | 19년대비<br>(C-A) |        |
| 자산      | 소계(A) | 43,108         | 62,900         | 67,571         | 4,671         | 24,463         |        |
|         | 유동자산  | 7,065          | 11,920         | 9,311          | △2,609        | 2,246          |        |
|         | 비유동자산 | 36,043         | 50,980         | 58,260         | 7,280         | 22,217         |        |
| 부채      | 소계(B) | 30,769         | 39,498         | 41,576         | 2,078         | 10,807         |        |
|         | 유동부채  | 5,077          | 1,228          | 988            | △240          | △4,089         |        |
|         | 비유동부채 | 계              | 25,692         | 38,270         | 40,588        | 2,318          | 14,896 |
|         |       | 장기차입금          | 10,604         | 13,586         | 13,500        | △86            | 2,896  |
|         |       | 퇴직급여<br>충당부채   | 14,999         | 24,684         | 27,088        | 2,404          | 12,089 |
|         |       | 임대보증금          | 89             | 0              | 0             | 0              | △89    |
| 자본(A-B) |       | 12,339         | 23,402         | 25,995         | 2,593         | 13,656         |        |

연도별 부채비율 추이



재무상태 주요증감요인 (전년동기대비)

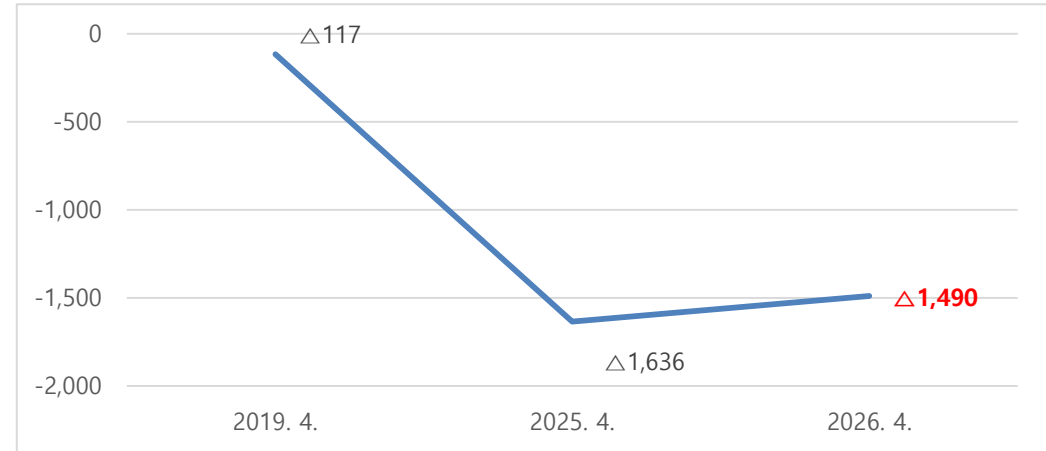
- 유동자산    감 26억원    (당좌자산 감26)
- 비유동자산    증 72.8억원    (유형자산 증80, 기타비유동자산 감6.8 무형자산 감0.2 등)
- 유동부채    감 2.4억원    (외상매입금 감0.7, 미지급금 감1.6, 미지급 비용 감0.3, 단기부채성충당금 증0.2 등)
- 비유동부채    증 23억원    (퇴직급여충당부채 증24, 장기차입금 감0.8)

## 손익현황

(2026.04.30. 기준, 단위 : 백만원)

| 구분         |       | '19년 4월<br>(A) | '25년 4월<br>(B) | '26년 4월<br>(C) | 증감            |                |
|------------|-------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
|            |       |                |                |                | 전년대비<br>(C-B) | 19년대비<br>(C-A) |
| 수익         | 소계(A) | 11,318         | 13,992         | 14,022         | 30            | 2,704          |
|            | 의료수익  | 9,514          | 10,180         | 9,716          | △464          | 202            |
|            | 의료외수익 | 1,804          | 3,812          | 4,306          | 494           | 2,502          |
| 비용         | 소계(B) | 11,435         | 15,628         | 15,512         | △116          | 4,077          |
|            | 인건비   | 7,234          | 10,611         | 10,875         | 264           | 3,641          |
|            | 재료비   | 1,547          | 1,779          | 1,700          | △79           | 153            |
|            | 관리운영비 | 2,081          | 2,469          | 2,431          | △38           | 350            |
|            | 의료외비용 | 573            | 769            | 506            | △263          | △67            |
| 당기순손익(A-B) |       | △117           | △1,636         | △1,490         | 146           | △1,373         |

## 연도별 당기순손익 추이



## 손익현황 주요증감요인 (전년동기대비)

- 의료수익 **감 4.6억원** (입원수익 감9, 외래수익 증3.1, 기타의료수익 증 1.3)
- 의료외수익 **증 4.9억원** (의료부대수익 감1.8, 보조금수익 증7.2, 수탁사업 수익 등 감0.5)
- 인건비 **증 2.6억원** (급여 증5.2, 퇴직급여 감2.6)
- 재료비 **감 0.7억원** (약품비 증 0.3 진료재료비 감0.4, 급식재료 등 감 0.6)
- 관리운영비 **감 0.3억원** (판매비와 관리비에서 인건비 제외)
- 의료외비용 **감 2.6억원** (의료부대비용 감0.9)

# 03

## 2026년 4월 추진성과

3-1

진료인원

3-2

지역별 환자분포

3-3

연령별 환자분포

3-4

지방의료원 허가병상

3-5

진료수익

2026년 5월

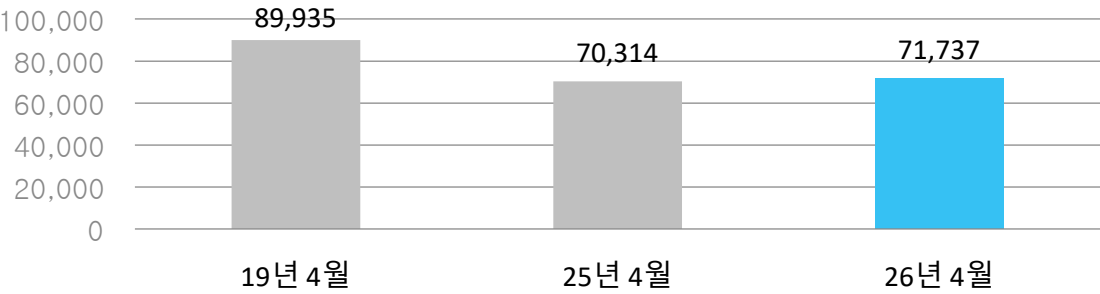
진료과장 간담회

연도별 진료인원

(2026.04.30. 기준, 단위 : 명, %)

| 구분   | '19년 4월<br>(A) | '25년 4월<br>(B) | '26년 4월<br>(C) | 증감            |                | 25년대비<br>회복률<br>(C/A) |
|------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|-----------------------|
|      |                |                |                | 전년대비<br>(C-B) | 19년대비<br>(C-A) |                       |
| 합계   | 89,935         | 70,314         | 71,737         | 1,423         | △18,198        | 102.0                 |
| 입원   | 24,102         | 16,493         | 14,123         | △2,370        | △9,979         | 85.6                  |
| 외래   | 58,335         | 46,974         | 48,990         | 2,016         | △9,345         | 104.3                 |
| 검진   | 7,382          | 6,676          | 8,486          | 1,810         | 1,104          | 127.1                 |
| 장례식장 | 116            | 171            | 138            | △33           | 22             | 80.7                  |

연도별 진료인원 추이



연도별 진료인원 주요증감요인(전년동기대비)

|            |                          |
|------------|--------------------------|
| ○ 26년 진료인원 | 71,737명(증 1,423명 102.0%) |
| - 입원       | 감 2,370명(85.6%)          |
| - 외래       | 증 2,016명(104.3%)         |
| - 검진       | 증 1,810명(127.1%)         |
| - 장례식장     | 감 33명(80.7%)             |

달빛어린이병원 진료실적

- 진료 기간 : '26.01.01.~04.30.

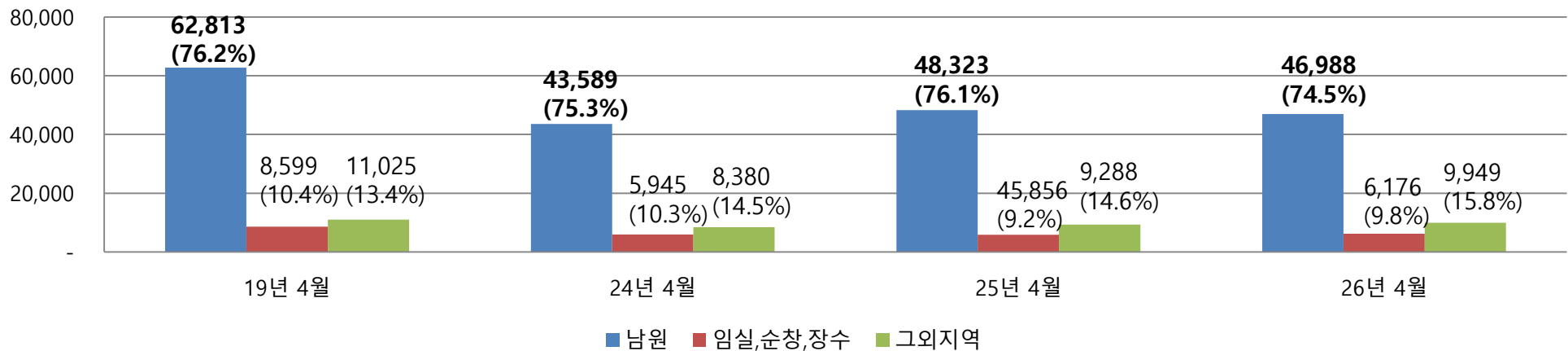
| 구분      | 합계    | 남원시   | 임실군 | 순창군 | 구례군 | 곡성군 | 장수군 | 기타  |
|---------|-------|-------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 누적 진료인원 | 1,401 | 1,293 | 9   | 31  | 10  | 24  | 20  | 14  |
| 4월 진료인원 | 427   | 398   | 3   | 6   | 2   | 7   | 8   | 3   |
| 구성비     | 100   | 92.3  | 0.6 | 2.2 | 0.7 | 1.7 | 1.4 | 1.0 |

## 지역별 환자 분포(입원+외래 / 연인원)

(단위 : 명)

| 구분         | '19년 4월 | '24년 4월 | '25년 4월 | '26년 4월 |
|------------|---------|---------|---------|---------|
| 합계         | 82,437  | 57,914  | 63,467  | 63,113  |
| 남원         | 62,813  | 43,589  | 48,323  | 46,988  |
| 임실, 순창, 장수 | 8,599   | 5,945   | 5,856   | 6,176   |
| 그 외 지역     | 11,025  | 8,380   | 9,288   | 9,949   |

### < 지역별 환자 분포 현황 >



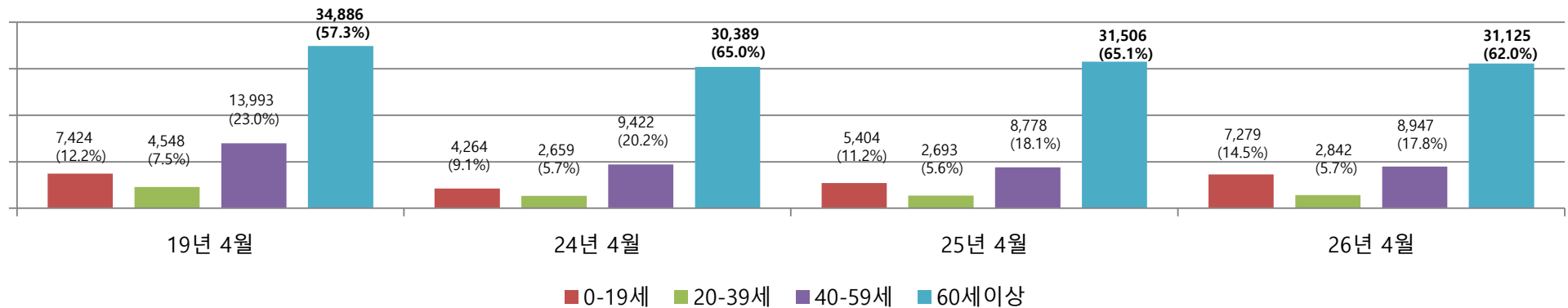
▲ 남원 환자 비율이 '19년 76.2% → 26년 74.5% 감소추세

## 연령별 환자 분포(입원+외래 / 연인원)

(단위 : 명)

| 구분     | '19년 4월 | '24년 4월 | '25년 4월 | '26년 4월 |
|--------|---------|---------|---------|---------|
| 합계     | 60,851  | 46,734  | 48,381  | 50,193  |
| 0-19세  | 7,424   | 4,264   | 5,404   | 7,279   |
| 20-39세 | 4,548   | 2,659   | 2,693   | 2,842   |
| 40-59세 | 13,993  | 9,422   | 8,778   | 8,947   |
| 60세 이상 | 34,886  | 30,389  | 31,506  | 31,125  |

### < 연령별 환자 분포 현황 >



▲ 60세 이상 환자비율이 '26년 62.0%로 고령화에 따른 지속적인 증가 추세

지방의료원 허가병상 및 재원환자 현황

○ 전국 지방의료원 평균 병상 가동율 : 67%(35개소 중 33위, 200~270병상 의료원 10개소 10위)

(2026.04.27. 기준, 단위 : 병상, 명, %)

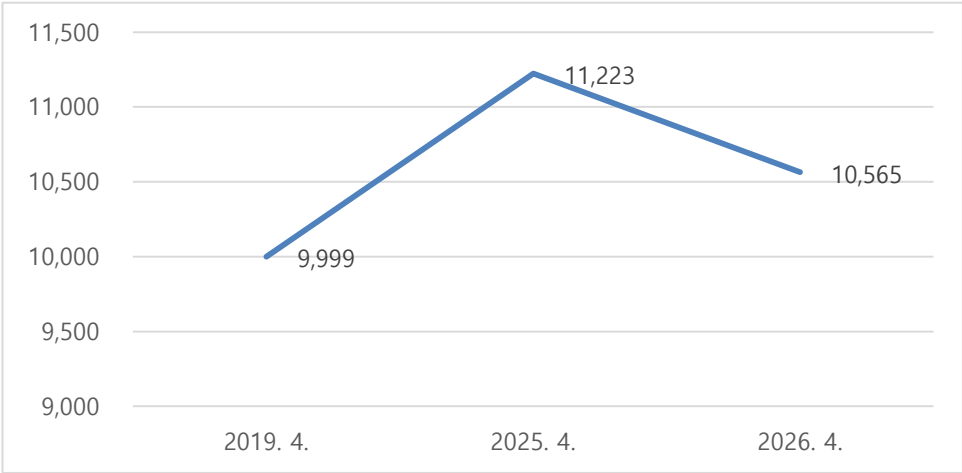
| 연번 | 의료원명 | 허가병상  | 재원환자  | 가동률 | 연번 | 의료원명 | 허가병상 | 재원환자 | 가동율 |
|----|------|-------|-------|-----|----|------|------|------|-----|
| 합계 |      | 8,946 | 5,994 | 67  | 18 | 울진   | 93   | 63   | 68  |
| 1  | 원주   | 174   | 162   | 93  | 19 | 서귀포  | 296  | 201  | 68  |
| 2  | 김천   | 299   | 268   | 90  | 20 | 군산   | 314  | 206  | 66  |
| 3  | 서산   | 278   | 247   | 89  | 21 | 의정부  | 167  | 108  | 65  |
| 4  | 대구   | 358   | 305   | 85  | 22 | 홍성   | 338  | 219  | 65  |
| 5  | 영월   | 188   | 148   | 79  | 23 | 안성   | 201  | 128  | 64  |
| 6  | 순천   | 266   | 206   | 77  | 24 | 포천   | 150  | 94   | 63  |
| 7  | 목포   | 299   | 226   | 76  | 25 | 강릉   | 155  | 94   | 61  |
| 8  | 제주   | 202   | 152   | 75  | 26 | 포항   | 255  | 151  | 59  |
| 9  | 서울   | 567   | 419   | 74  | 27 | 마산   | 298  | 170  | 57  |
| 10 | 인천   | 263   | 195   | 74  | 28 | 안동   | 248  | 138  | 56  |
| 11 | 천안   | 262   | 192   | 73  | 29 | 파주   | 200  | 110  | 55  |
| 12 | 이천   | 206   | 147   | 71  | 30 | 성남   | 299  | 165  | 55  |
| 13 | 공주   | 295   | 209   | 71  | 31 | 삼척   | 206  | 108  | 52  |
| 14 | 부산   | 474   | 329   | 69  | 32 | 진안   | 74   | 37   | 50  |
| 15 | 수원   | 167   | 113   | 68  | 33 | 남원   | 248  | 119  | 48  |
| 16 | 속초   | 162   | 110   | 68  | 34 | 청주   | 479  | 207  | 43  |
| 17 | 충주   | 294   | 201   | 68  | 35 | 강진   | 171  | 47   | 27  |

연도별 진료수익

(2026.04.30. 기준, 단위 : 백만원 , %)

| 구분   | '19년 4월<br>(A) | '25년 4월<br>(B) | '26년 4월<br>(C) | 증감            |                | 25년대비<br>회복율<br>(C/B) |
|------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|-----------------------|
|      |                |                |                | 전년대비<br>(C-B) | 19년대비<br>(C-A) |                       |
| 합계   | 9,999          | 11,223         | 10,565         | △658          | 566            | 94.1                  |
| 입원   | 5,495          | 5,895          | 4,991          | △904          | △504           | 84.7                  |
| 외래   | 3,418          | 3,613          | 3,928          | 315           | 510            | 108.7                 |
| 검진   | 503            | 619            | 737            | 118           | 234            | 119.1                 |
| 장례식장 | 583            | 1,096          | 909            | △187          | 3226           | 82.9                  |

연도별 진료수익 추이



연도별 진료수익 주요증감요인(전년동기대비)

- 26년 총 진료수익105억원(감 6.5억원 94.1%)
- 입원

감 9억원(84.7%)
- 외래

증 3.1억원(108.7%)
- 검진

증 1.1억원(119.1%)
- 장례식장

감 1.8억원(82.9%)

# 04

## 기타사항

4-1

캄보디아 라따나끼리 주 벤치마킹

4-2

법정감염병(칸디다오리스)

2026년 5월

진료과장 간담회

## ● 벤치마킹

- 주최 : KOICA(한국국제협력단)
- 주관 : 국립중앙의료원 , 팀세일러스컨설팅
- 목적
  - 캄보디아 라따나끼리 주의 지속 가능한 공공보건의료체계를 구축하고자, 공공병원의 운영체계, 의료시설 라운딩, 감염예방, 환자관리 등 핵심 기능에 대해 선진 사례 학습
- 참석자 : 12명
  - 캄보디아 보건국 6명
  - 라따나끼리 주립후송병원 및 꾀뭉후송병원 6명
- 라따나끼리 주 공공보건의료체계 및 의료기관 현황

### 🏥 보건의료체계 구성

- 1개 주립후송병원 (CPA-3) · 2개 후송병원 (CPA-1/2)
- 29개 보건소 (MPA 기준 운영)
- 그 외 약국·소규모 개인 진료소
- 주보건국(PHD) 중심 거버넌스 운영

### 🏥 라따나끼리 주립후송병원

- CPA-3급 | 총 133병상 (일반 110 + 결핵 23)
- 의사 23명 (CPA-3 기준 40명↑에 비해 부족)
- 전문의: 산부인과·안과만 / 외과·응급 등은 일반의
- 2024년 입원 9,125명 — 응급·외과·산부인과 64%

### ● 핵심 과제

- 전문의 절대 부족 (외과·응급·마취 등)
- 수술실·응급실 시설 노후화 + 장비 부족
- 중증 환자 대부분 원거리 전원 → 생명 위험
- 소수민족 언어 의사소통 장벽 상존
- NQEM 평가 역량 격차로 품질관리 미흡

### 🏥 꾀뭉후송병원 (Koun Mom)

- 보건소에서 최근 CPA-1급 승격
- 직원 15명 (의사 2명)
- 관할 인구 약 6만명의 거점 의료기관
- 2024년 외래 4,724명 · 정상분만 319건
- 시설·장비 노후화 → 모자보건 역량 강화 시급

## · 세부일정

- 방문일 : 2026.05.29.(금)

| 시간                  |      | 세부일정                                                                                                                                                 | 장소             | 비고 |
|---------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----|
| 08:40<br>~<br>08:50 | '10  | ▲ 영접                                                                                                                                                 | 1층 로비          |    |
| 08:55<br>~<br>09:00 | '5   | ▲ 안내                                                                                                                                                 | 지하 1층<br>(대강당) |    |
| 09:00<br>~<br>12:00 | '180 | ▲ (강의) 오진규 원장님<br>- 남원의료원 현황 및 탄생에서 돌봄<br>공공의료의 미래 등                                                                                                 | 지하 1층<br>(대강당) |    |
| 12:00<br>~<br>13:30 | '90  | ▲ 오찬                                                                                                                                                 | (미정)           |    |
| 13:30<br>~<br>15:00 | '90  | ▲ (시설 및 현장라운딩) 이영성 간호부장<br>입원병동 → 3층(필수의료), → 2층<br>(응급의료센터, 음압격리병상, 진단검사실,<br>CT실, 외래진료과 등) → 1층(원무과,<br>외래진료과, 건강증진센터, 영상의학실)<br>→ 지하 1층(공공의료본부 등) | 시설<br>라운딩      |    |
| 15:10<br>~<br>15:30 | '20  | ▲ 이동<br>- 남원의료원 → 남원시보건소                                                                                                                             | 1층 로비          |    |

# 진료과장 간담회