

탄생에서 돌봄까지,

2026년 1분기 남원의료원 경영전략회의



Contents

2026년 1분기 경영전략회의

I. 일반현황

II. 2026년 1분기 경영실적

III. 2026년 1분기 주요업무 추진실적

IV. 2026년 2분기 운영계획

I . 일반현황

1. 연혁 및 규모
2. 기구 및 인력
3. 미션 · 비전 · 경영전략
4. 환경분석
5. 그간 평가 결과

1. 연혁 및 규모

<1921년 12월 관립 전주자혜의원 남원출장소>



<1925년 4월 전라북도립 남원의원>



<1983년 7월 지방공사 전라북도 남원의료원>



<1995년 신축이전 기공식>



<1999년 9월 병원현대화 신축이전>



<2005년 장례식장 증축>



2026년 전북특별자치도 남원의료원



1921.12. 관립 전주자혜의원 남원출장소 개설(16병상)

1925.04. 전라북도립 남원의원 전환

1983.07. 지방공사 전라북도 남원의료원 전환

1999.09. 병원현대화 신축이전(385병상)

2000.10. 지역응급의료센터 지정

2005.09. 전라북도 남원의료원 전환

2020.02. 코로나19 감염병전담병원 지정(' 20.02.21.~' 22.05.02. / 589일간)

2020.05. 지역 책임의료기관 지정(보건복지부)

2024.12. 지역거점 공공병원 경영혁신 지원사업 'A' 등급

2025.05. 야간·휴일 소아진료기관 지정(' 25.06.01.~' 27.05.31.)

2025.06. 공공산후조리원 운영 사무 위·수탁 업무협약 체결(' 25.07.01.~' 29.12.31.)

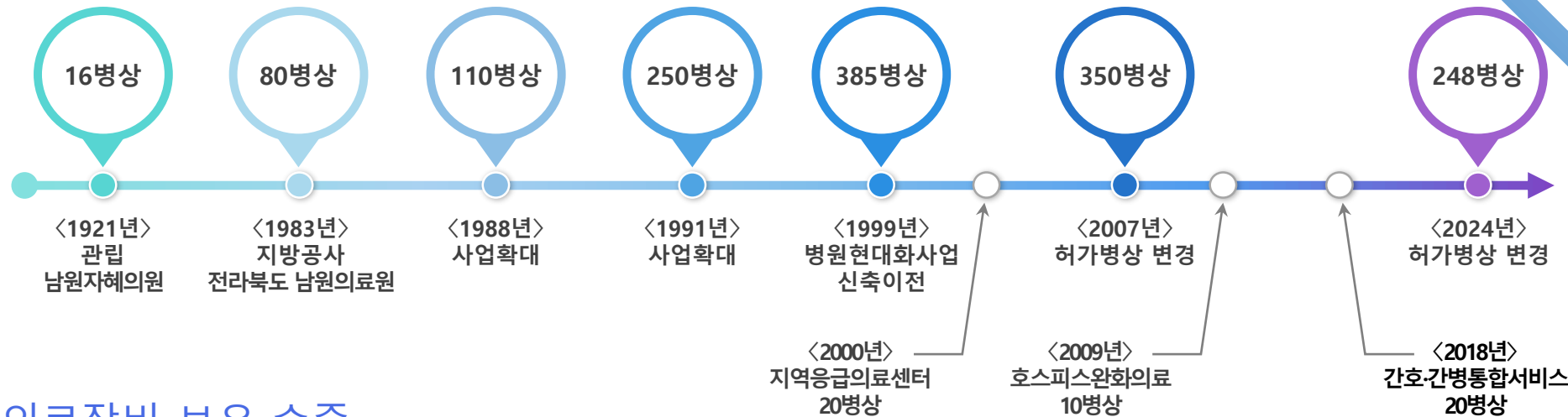
2025.09. 2025년 출연기관 등 경영평가 '가' 등급(전북특별자치도, 5년 연속)

2025.10. 지역거점 공공병원 필수의료 강화지원 사업 하반기 평가 'A' 등급

2025.12. 2025년 지역거점 공공병원 운영평가 'A' 등급(보건복지부, 6년 연속)

1. 연혁 및 규모

가. 병상 운영 추이



나. 의료장비 보유 수준

- 남원의료원 최첨단 의료장비 보유현황

구분	남원의료원		지방의료원 평균 (2024.12.31. 기준)
MRI	MRI ingenia 3.0T CX	1대	1.2대
CT	CT somatom Definition AS+, Edge	2대	1.4대
유방촬영기	2D Selenia Dimension	1대	1.2대
DR	Ysio-2D Full Synchronized 등 4품목	7대	7.9대

• 2025년 우리나라 최첨단 의료장비 보유현황

- MRI : 인구 10만명당 3.87대(OECD 평균 2.12대)
- C T : 인구 10만명당 4.53대(OECD 평균 3.11대)

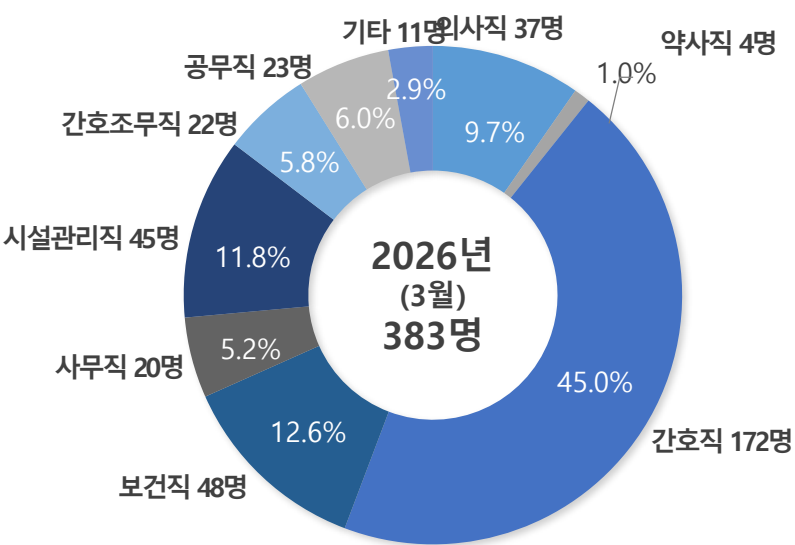
〈자료원 : OECD 보건통계(Health Statistics) 2025〉

※ 진료권 내 MRI 2대(남원 2),
C T 6대(남원 6, 임실군 0, 순창군 0) 보유

〈자료원 : 건강보험심사평가원(공공데이터)〉

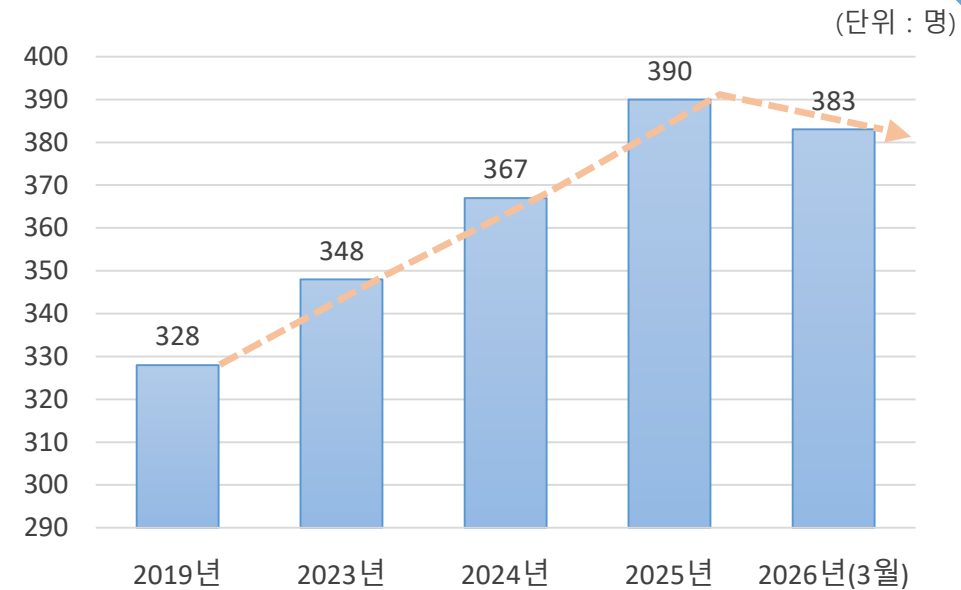
2. 기구 및 인력

가. 직종별 구성비



※ 기타 11명: 간호사 1, 미화운영 5, 사무보조 3, 검진 2

나. 인력 변동 추이



다. 간호등급

구분	2019년 4분기	2020년 4분기	2021년 4분기	2024년 4분기	2025년 4분기	2026년 1분기
간호 등급	6	2	1	3	2	2

△ 2019년 이후 전반적으로 증가 추세

△ 간호직 비중 45.0%, 병상조정 및 간호인력 증원에 따른 간호 등급 개선(2026년 2분기 1등급)

3. 미션 · 비전 · 경영전략

가. 미션

“우리는 양질의 의료 및 포괄적 공공보건의료서비스를 제공하여
지역주민의 건강증진과 지역의료 발전에 기여한다.”



나. 비전

“공백없는 필수의료, 따뜻한 공공의료, 함께하는 의료원”

다. 경영전략



4. 환경분석

가. 진료권



■ 진료권 설정

- 행정구역 : 지리산권 3도 7개시·군
 - 전북 : 남원시, 임실군, 순창군, 장수군
 - 전남 : 곡성군, 구례군
 - 경남 : 함양군
- 총 인 구 : 235,082명

■ 주 진료권

- 행정구역 : 남원시
 - 내원환자 중 가장 많은 수가 거주하는 행정구역
- 인 구 : 74,243명

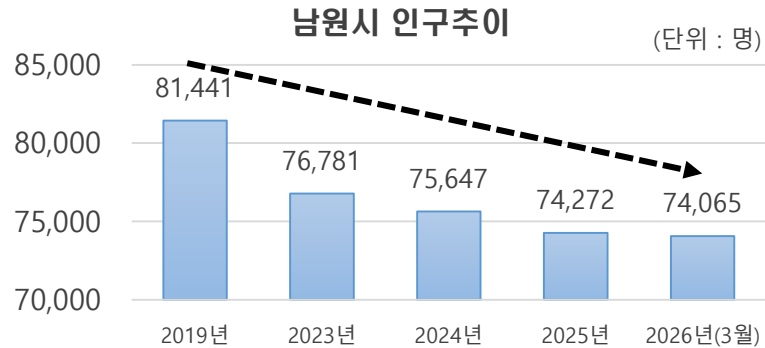
■ 부 진료권

- 행정구역 : 임실군, 순창군, 장수군, 곡성군, 구례군, 함양군
 - 지역거점공공병원으로서 급성기 2차 진료 제공이 필요한 행정구역
- 인 구 : 160,839명

※ 종합병원 서비스 가능 구역(2024년 운영평가 개별병원보고서)
- 30분 서비스 구역(차량이동거리 분석 실시): **남원시, 순창군, 임실군, 장수군**
⇒ 차량이동거리 분석은 반경 분석(원형 영역 분석)보다 도로망을 고려하는 등의 현실적인 조건을 반영하여 보다 합리적인 분석 가능, 다만 교통상황에 대한 반영이 어렵고, 혼잡도가 높은 대도시 분석은 유의하여야 함

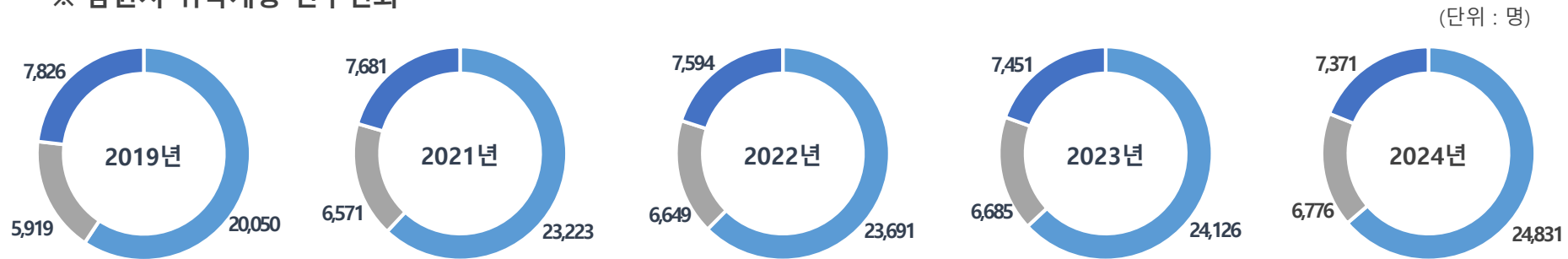
4. 환경분석

나. 남원시 인구



- 인구는 현재까지 지속적으로 감소 추세이며, '23년 ~ '25년 기간 동안 연평균 1,225명씩 감소하고 있음
- 현재의 인구감소 추세나 타 지역으로 인구 유출, 저출산 등의 제반 상황을 감안할 경우 진료권 내 인구 증가는 힘들 것으로 판단

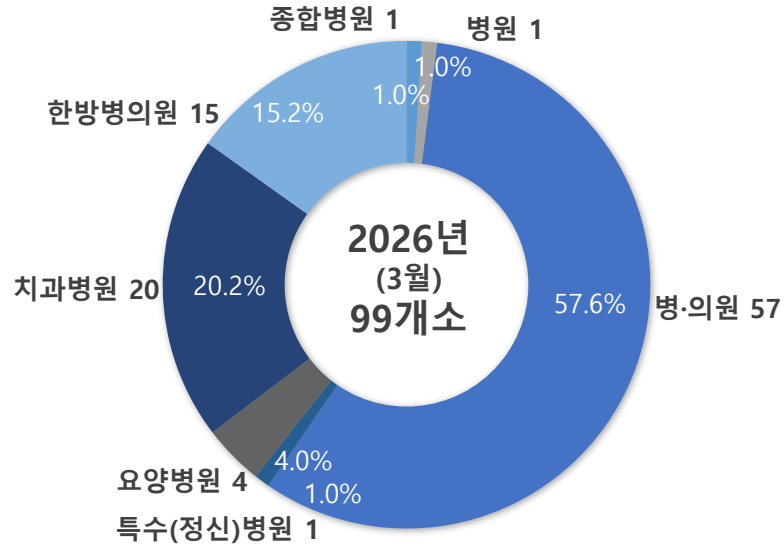
※ 남원시 취약계층 인구변화



- △ 노인인구 : 2024년 **32.8%**로 지속적 고령화로 2019년도 초고령사회 진입(2021년 이후 **평균 1.2%씩 증가추세**)
- △ 의료급여수급권자 : 2024년 총인구 **9.0%** (2021년 이후 평균 0.2%씩 증가 추세)
- △ 장애인등록자 : 2024년 총인구의 **9.7%** (2019년 9.6% 제외, 매년 동일비율 유지)

4. 환경분석

다. 남원시 의료기관 현황



구분	2026년	2025년	2024년	2019년
합계	99	101	102	108
종합병원	1	1	1	1
병원	1	1	1	1
의원	57	57	56	59
특수(정신)병원	1	1	1	1
요양병원	4	4	4	4
치과병의원	20	21	21	21
한방병의원	15	16	18	21

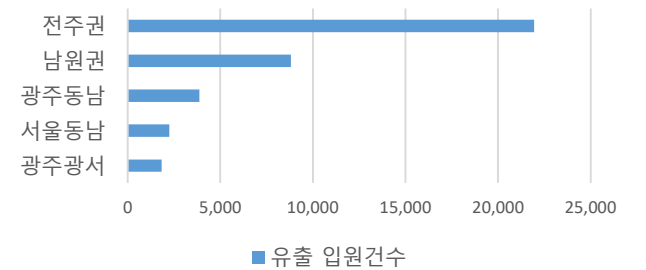
- △ 종합병원은 2014년 부터 남원의료원만 운영되고 있음 (지역 유일 종합병원)
- △ 병원은 남원병원(100병상)이 운영되고 있음
- △ 특수(정신)병원은 남원성일병원(252병상), 한방 병의원 및 치과 병의원 개소수는 감소
- △ 요양병원 병상수는 2026년 729병상으로 연도별 큰 변동폭은 없으나, 노인환자의 비중이 높아짐에 따라 요양병원으로 지속적 유출 상태

4. 환경분석

라. 의료이용량 현황

① 남원권 입원 전체 의료이용 현황

입원전체



유출지역	비율	유출 입원건수
전주권	43.9%	21,947
남원권	17.6%	8,808
광주동남	7.8%	3,876
서울동남	4.5%	2,246
광주광서	3.7%	1,838

[출처 : 국립중앙의료원, 헬스맵 / 지역프로파일, 2023년]

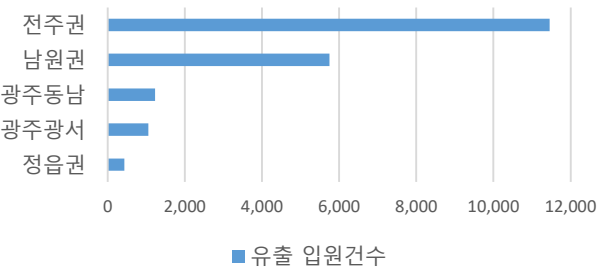


△ 입원 전체의 남원권 의료이용률 17.6%, 전주권, 광주, 서울 등으로 유출

4. 환경분석

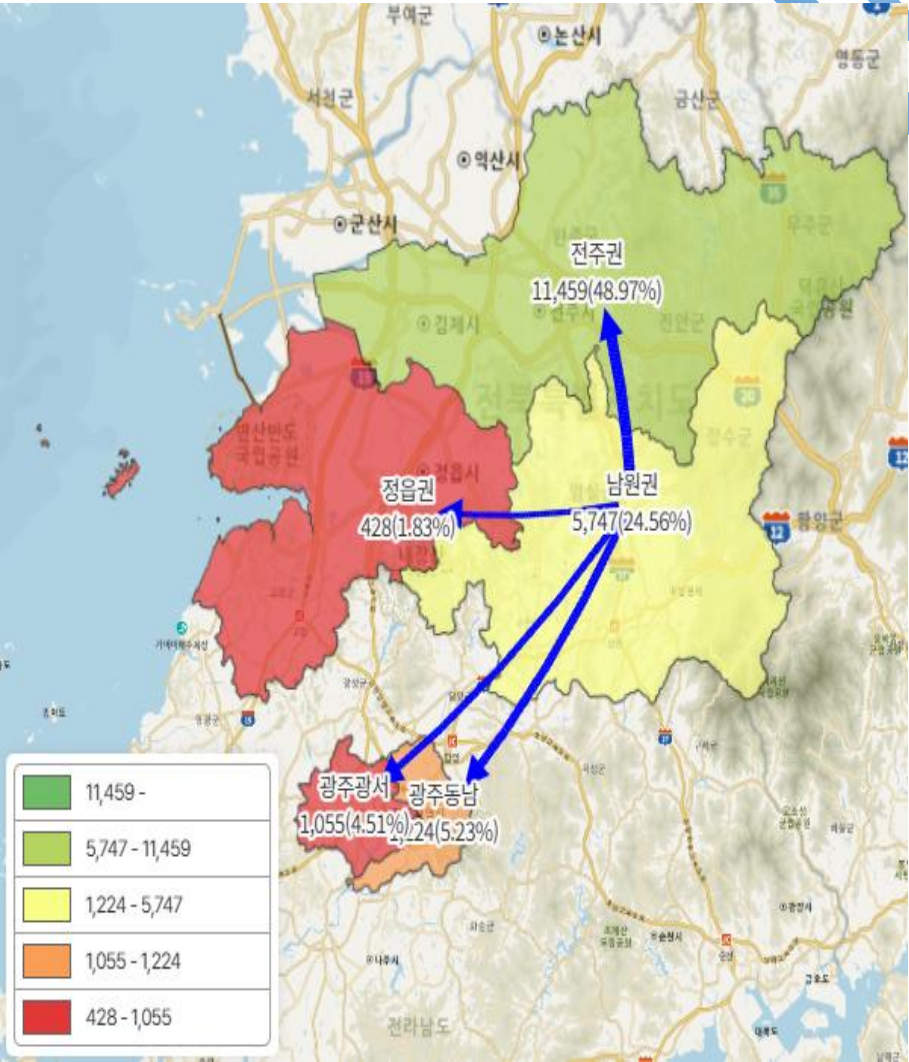
② 남원권 종합병원 의료이용 현황

종합병원



유출지역	비율	유출 입원건수
전주권	49.0%	11,459
남원권	24.6%	5,747
광주동남	5.2%	1,224
광주광서	4.5%	1,055
정읍권	1.8%	428

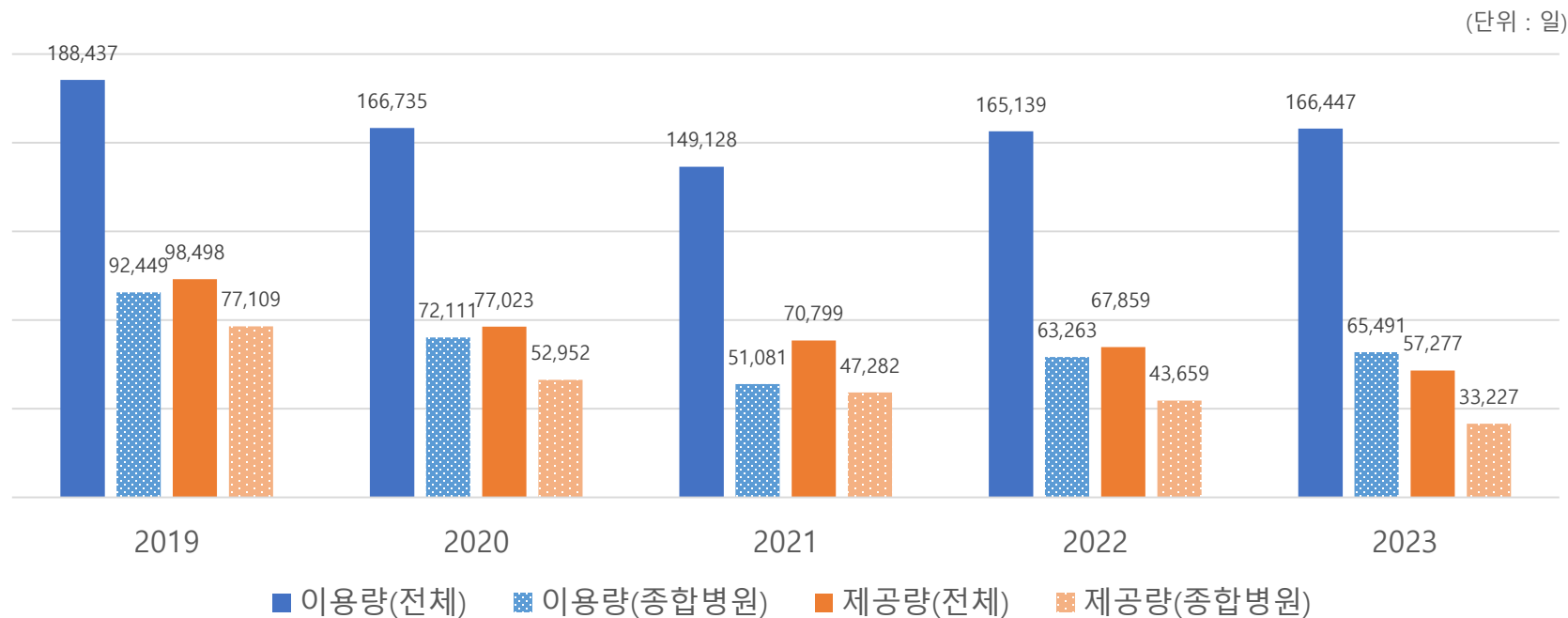
[출처 : 국립중앙의료원, 헬스맵 / 지역프로파일, 2023년]



△ 종합병원의 남원권 의료이용률 24.6%, 전주권, 광주, 정읍권 등으로 유출됨

4. 환경분석

③ 남원권 의료기관 종별 입원 이용·제공 현황



[출처 : 국립중앙의료원, 헬스맵 / 지역프로파일, 2023년]

△ 남원권 종합병원의 제공량은 2019년 대비 56.9% 감소

△ 공급량도 50.7%로 전주권, 광주 등 300병상 이상, 500병상 이상의 종합병원으로 유출됨

5. 그간의 평가 결과

가. 운영평가

- 목적 : 지방의료원의 양질의 의료서비스 제공, 공익적 보건의료서비스 강화, 효율적이고 투명한 운영 실천, 지역공동체 강화 이바지 등
- 남원의료원 평가결과 'A' 등급 (2020년 부터 6년 연속 'A'등급 유지)

구분	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
등급	B	B	A	A	A	A	A	B	B	B	B	A	B	B	A	A	A	A	A	A

나. 경영평가

- 목적 : 전북특별자치도 출자·출연기관 경영의 투명성 및 효율성 제고, 자율경영 및 책임경영 체제 강화를 통한 지역사회와 도민의 복리증진
- 남원의료원 평가결과 '가' 등급 (2021년 부터 5년 연속 '가'등급 유지)

구분	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
등급	A	S	B	B	D	다	나	나	나	나	나	가	가	가	가	가

다. 지역거점 공공병원 필수의료 강화지원

- 목적 : 지역거점 공공병원의 지역 특성·기관 역량을 고려한 발전방안 마련 및 필수의료 역량 강화
- 남원의료원 하반기 평가결과 'A' 등급 (기본보조금 + 성과 인센티브(하반기 평가 'A' 등급 획득))

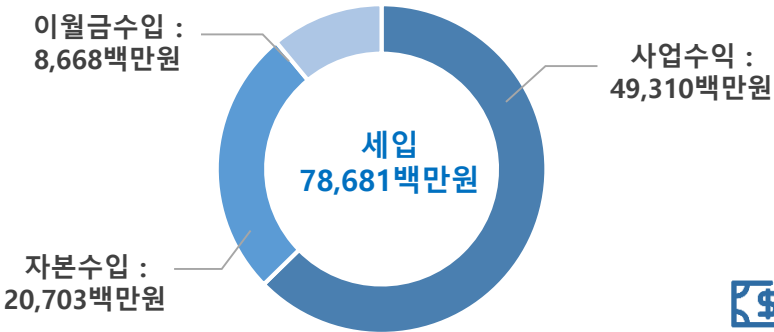
 보건복지부 국립중앙의료원 national medical center	◎ 중장기 발전방안 수립 및 제출 → 남원의료원 필수의료 강화계획 수립 및 제출 → 기본 보조금 2,000백만원	◎ 2025년 하반기 평가 결과 'A' 등급 → 하반기 평가 시행 및 결과에 따른 인센티브 지급 → 인센티브 1,050백만원 확보
--	--	--

Ⅱ. 2026년 1분기 경영실적

1. 예산 규모
2. 진료인원
3. 재무상태
4. 손익현황
5. ABC원가분석
6. 경영실적 분석

1. 예산규모

세입(2026년 계획)



(단위 : 백만원)

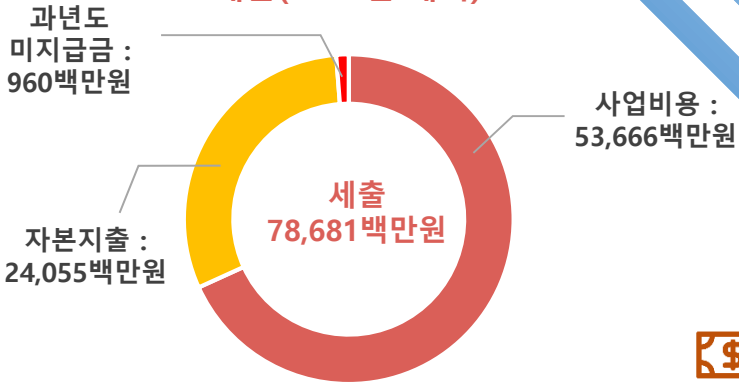
구분	수입		금액
과목	합계		78,681
사업수익	소계		49,310
	의료수익	입원수익	21,217
		외래수익	13,169
		기타의료수익	2,726
		의료외수익	12,198
자본수입	소계		20,703
	투자자산수입		2,164
	고정부채차입		11,087
	자본 및 잉여금 수입		7,452
이월금수입	소계		8,668
	이월금		5,282
	의료미수금		3,386

보조금수익 : 8,620백만원
이월금수익 : 8,668백만원

△ 보조금·이월금 수익을 통한
의료수익 부족분 충당

△ 의료수익 저조에 따른
보조금 수익 의존도 상승

세출(2026년 계획)

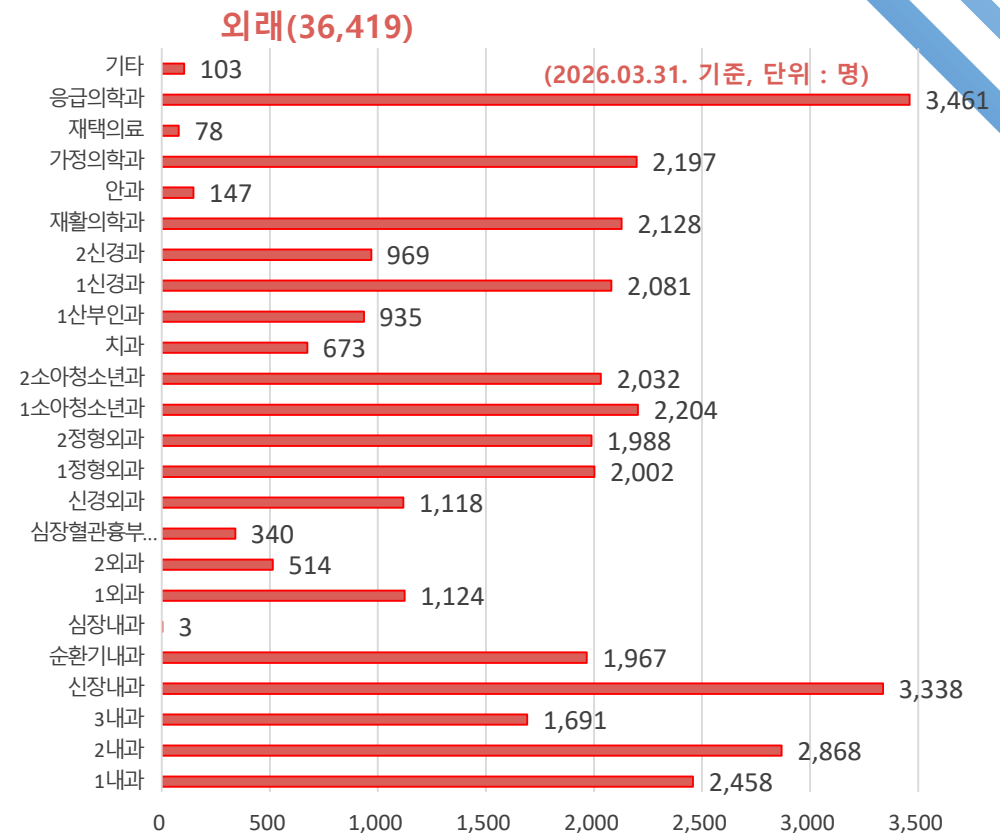
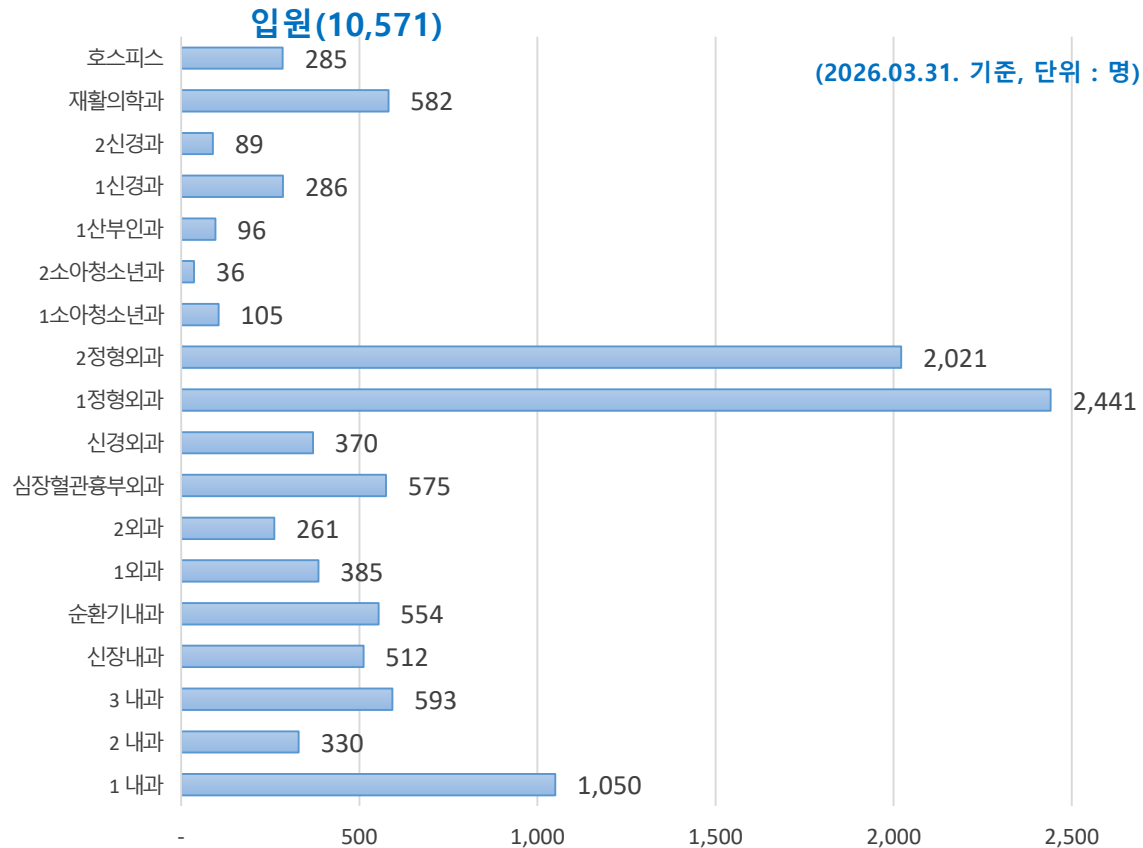


(단위 : 백만원)

구분	지출		금액
과목	합계		78,681
사업비용	소계		53,666
	의료비용	인건비	35,259
		재료비	6,692
		관리운영비	8,953
	의료외비용		2,299
	예비비 등		463
	소계		24,055
자본지출	투자자산		4,774
	유형자산		7,997
	고정부채		11,087
	예비비 등		197
	소계		960
과년도 미지급금	소계		960
	외상매입금		352
	미지급금		608

2. 진료인원

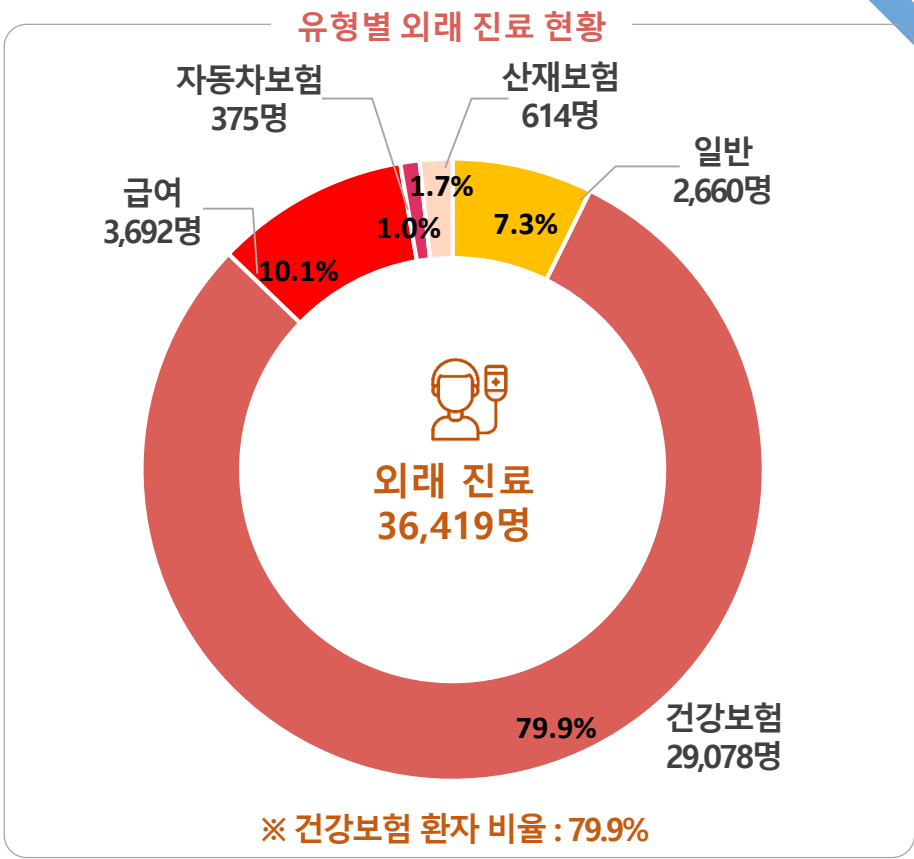
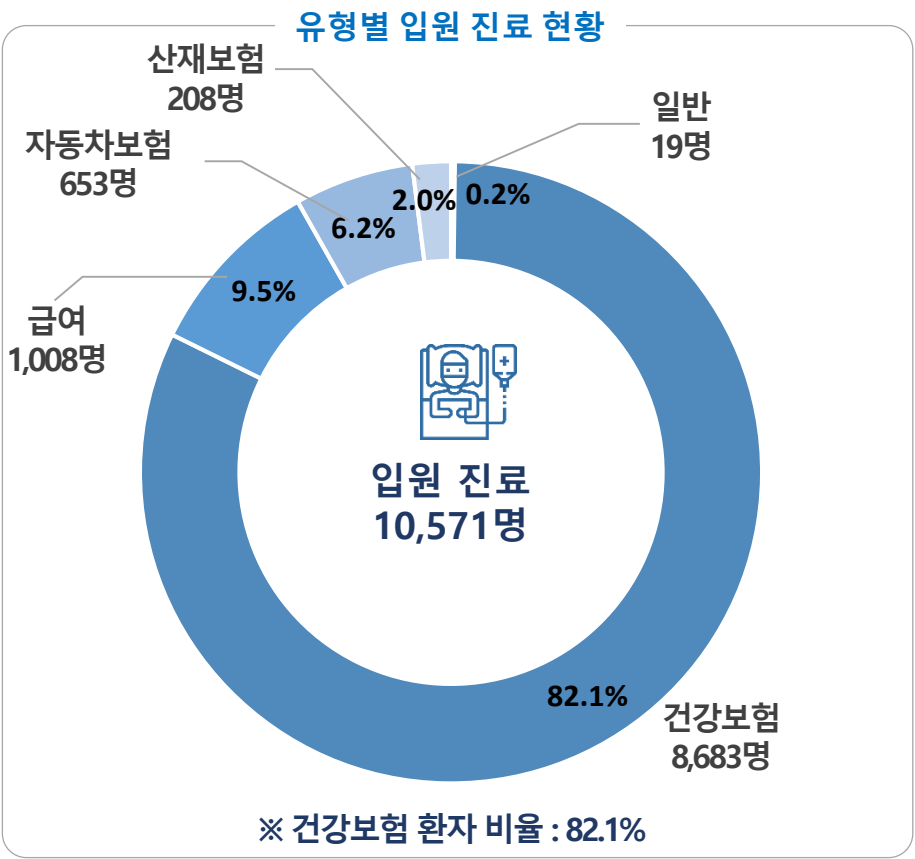
가. 진료과별 진료인원(연인원)



△ 주요 입원 진료과는 인원은 정형외과(42.2%), 외래 진료과는 다양하게 분포 됨

2. 진료인원

나. 유형별 진료인원(연인원)

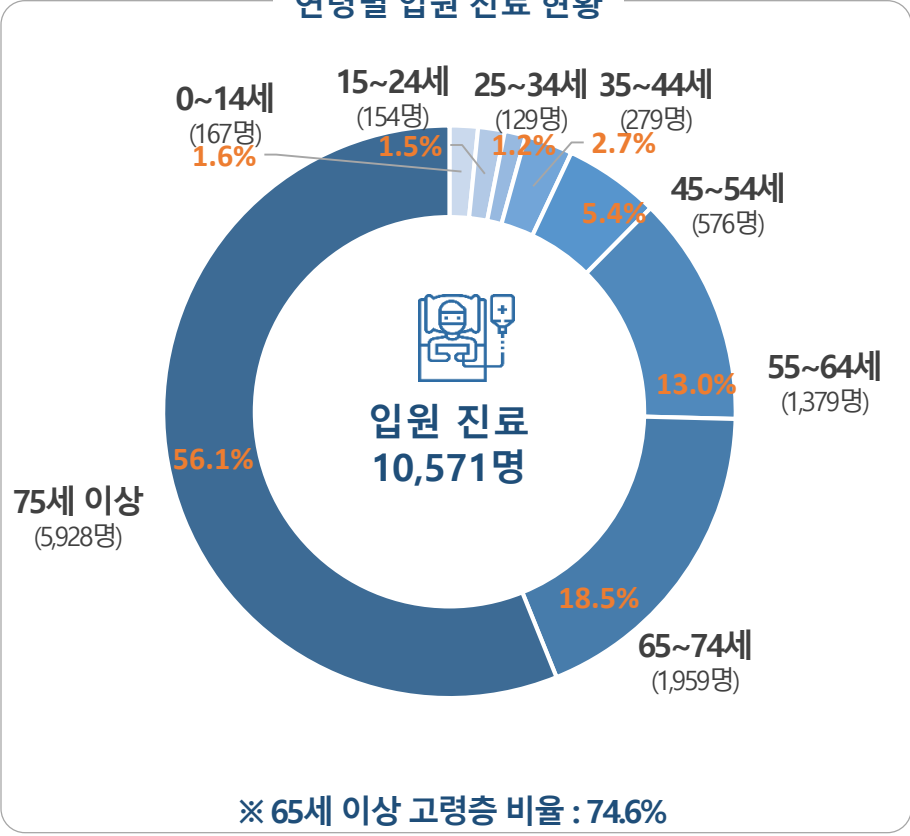


△ 입원 및 외래 진료 인원의 **건강보험유형 환자 비율 80.4%** (전체 진료인원 46,990명 중 37,761명)

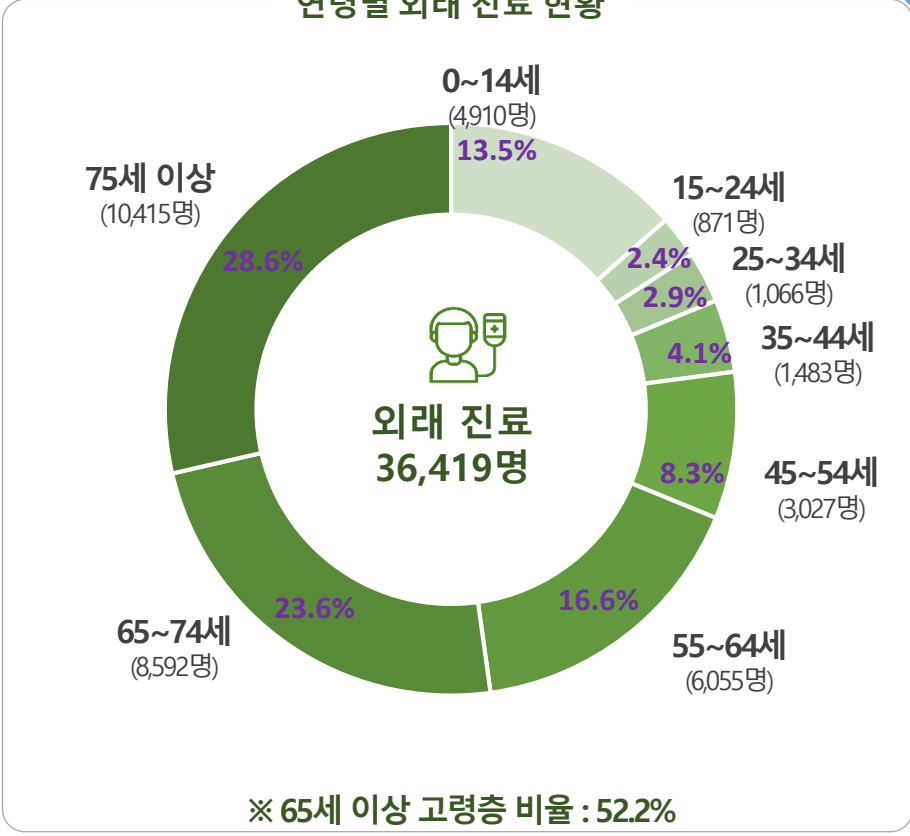
2. 진료인원

다. 연령별 진료인원(연인원)

연령별 입원 진료 현황



연령별 외래 진료 현황

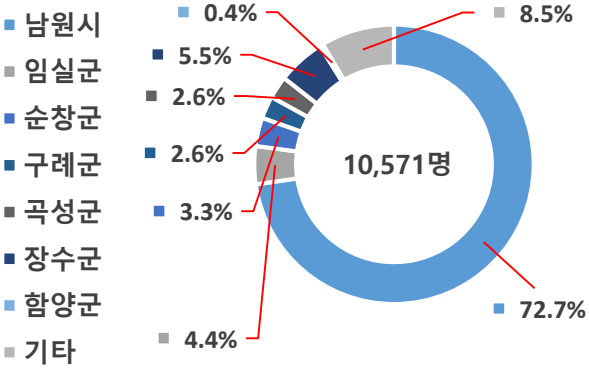


△ 입원 및 외래 진료 인원의 **65세 이상 고령 환자 비율 57.2%** (전제 진료인원 46,990명 중 26,894명)

2. 진료인원

라. 지역별 진료인원

지역별 입원 진료 현황

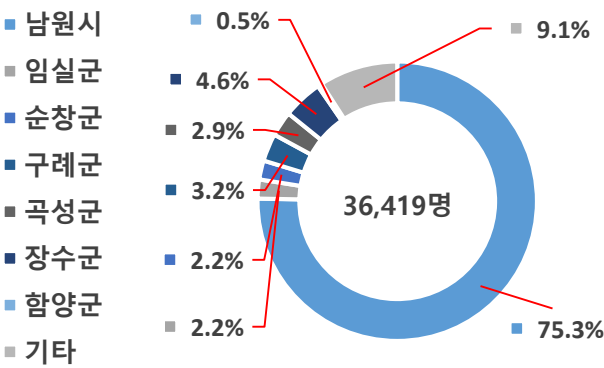


※ 지역별 입원 진료 현황

(2026.03.31. 기준, 단위 : 명, %)

구분	합계	남원시	임실군	순창군	구례군	곡성군	장수군	함양군	기타
인원	10,571	7,685	461	346	274	271	586	46	902
비율	100.0	72.7	4.4	3.3	2.6	2.6	5.5	0.4	8.5

지역별 외래 진료 현황



※ 지역별 외래 진료 현황

(2026.03.31. 기준, 단위 : 명, %)

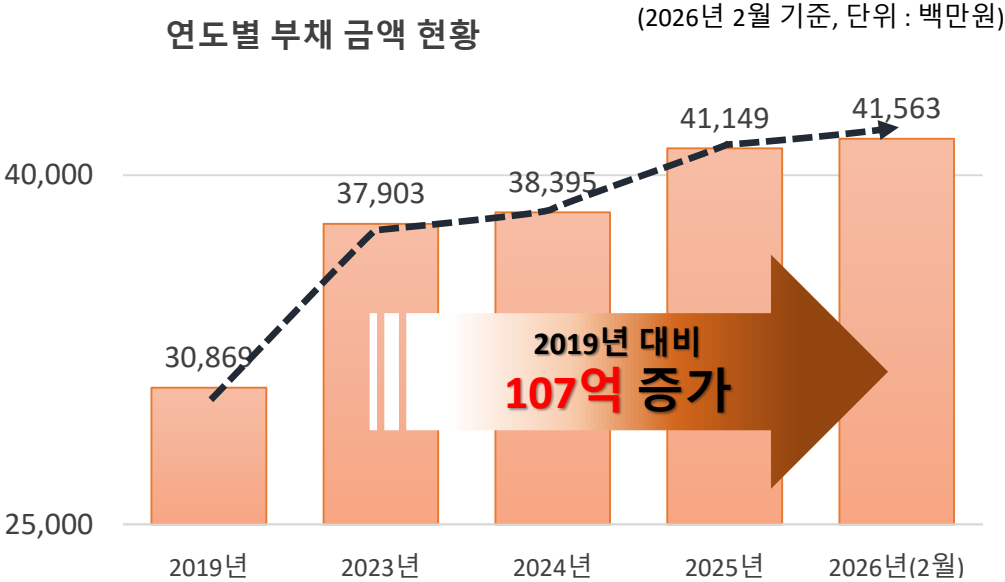
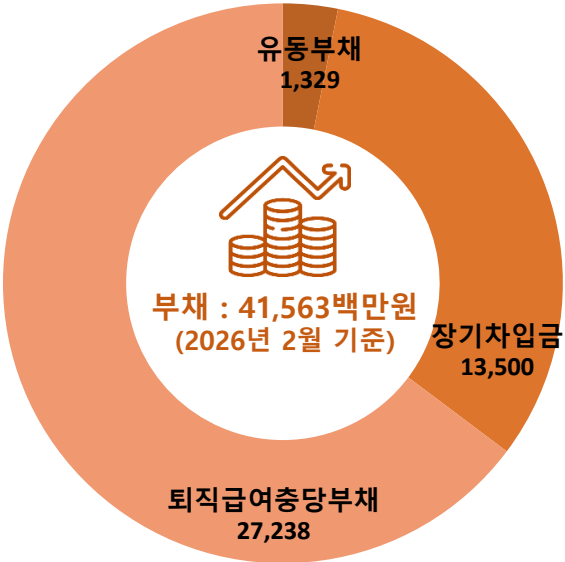
구분	합계	남원시	임실군	순창군	구례군	곡성군	장수군	함양군	기타
인원	36,419	27,415	785	792	1,187	1,064	1,666	188	3,322
비율	100.0	75.3	2.2	2.2	3.2	2.9	4.6	0.5	9.1

△ 입원 및 외래 진료인원의 대다수는 **남원 지역**이며,

△ 기타, 장수, 구례, 곡성, 임실, 순창, 함양 순서로 나타남

3. 재무상태

가. 부채내역

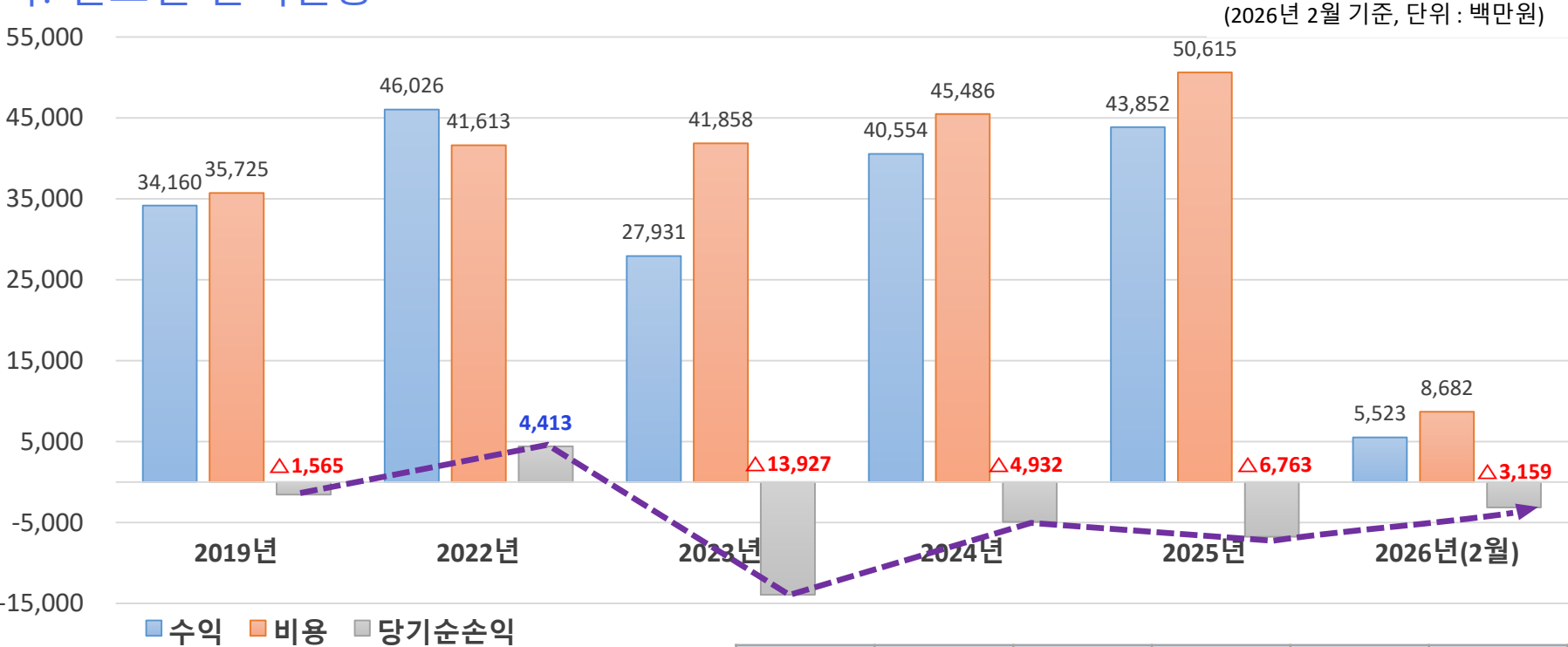


△ 부채는 2019년 대비 107억 증가로,
인건비 상승에 따른 퇴직충당부채 증가
→ 현금 보유를 위한 **퇴직예치 중단**

구분	2019년	2023년	2024년	2025년	2026년 (2월)
부채 (백만원)	30,869	37,903	38,395	41,149	41,563
부채비율 (%)	283.4	450.3	152.3	149.7	170.9

4. 손익현황

가. 연도별 손익현황



△ 2026년 2월 기준 월 평균 “손실 16억원” 으로,
2025년 평균 “6억” 대비 10억 증가

구분	2019년	2023년	2024년	2025년	2026년 (2월)
손익 (백만원)	△1,565	△13,927	△4,932	△6,763	△3,159
월평균 (백만원)	△130	△1,161	△411	△564	△1,580

5. ABC 원가분석

가. 진료과별

□ 2026년도 진료과별 원가분석(' 26. 1월)

(단위 : 천원, %)

연번	진료과별	성명	수익(A)			비용(B)	손익(A-B)	수지비율(A/B)	비고
			계	입원	외래				
합계									
1	내과	홍길동	100,000	50,000	50,000	20,000	80,000	1.25	
2	내과	김철수	150,000	75,000	75,000	30,000	120,000	1.50	
3	내과	이영희	80,000	40,000	40,000	15,000	65,000	1.10	
4	내과	박민준	120,000	60,000	60,000	25,000	95,000	1.30	
5	내과/외과	정지민	90,000	45,000	45,000	18,000	72,000	1.20	
6	내과/외과	최재현	110,000	55,000	55,000	22,000	88,000	1.25	
7	내과/외과	윤서민	130,000	65,000	65,000	28,000	102,000	1.40	
8	내과/외과	조민준	70,000	35,000	35,000	12,000	58,000	1.05	
9	내과/외과/영상의학과	김민준	140,000	70,000	70,000	35,000	105,000	1.40	
10	내과/외과	정지민	100,000	50,000	50,000	20,000	80,000	1.25	
11	내과/외과	최재현	110,000	55,000	55,000	22,000	88,000	1.25	
12	내과/외과/영상의학과	이영희	130,000	65,000	65,000	28,000	102,000	1.40	
13	내과/외과	정지민 & 최재현	120,000	60,000	60,000	25,000	95,000	1.30	
14	내과/외과	정지민	90,000	45,000	45,000	18,000	72,000	1.20	
15	내과/외과	최재현	110,000	55,000	55,000	22,000	88,000	1.25	
16	내과/외과/영상의학과	이영희	130,000	65,000	65,000	28,000	102,000	1.40	
17	내과/외과	정지민	100,000	50,000	50,000	20,000	80,000	1.25	
18	내과/외과/영상의학과	정지민	140,000	70,000	70,000	35,000	105,000	1.40	
19	내과/외과	정지민	100,000	50,000	50,000	20,000	80,000	1.25	
20	내과	정지민	80,000	40,000	40,000	15,000	65,000	1.10	
21	내과/외과/영상의학과	정지민 & 최재현	120,000	60,000	60,000	25,000	95,000	1.30	
22	내과/외과	정지민 & 최재현	110,000	55,000	55,000	22,000	88,000	1.25	
23	외과	정지민	130,000	65,000	65,000	28,000	102,000	1.40	
24	외과	정지민	110,000	55,000	55,000	22,000	88,000	1.25	
25	외과	정지민	90,000	45,000	45,000	18,000	72,000	1.20	
26	내과/외과/영상의학과	정지민 & 최재현	140,000	70,000	70,000	35,000	105,000	1.40	
27	내과/외과	정지민	100,000	50,000	50,000	20,000	80,000	1.25	
28	내과	정지민 & 최재현	120,000	60,000	60,000	25,000	95,000	1.30	
29	외과	정지민	110,000	55,000	55,000	22,000	88,000	1.25	

□ 2026년도 진료과별 원가분석(' 26. 2월)

(단위 : 천원, %)

연번	진료과별	성명	수익(A)			비용(B)	손익(A-B)	수지비율(A/B)	비고
			계	입원	외래				
합계			1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	0	100%	
1	내과	김민준	100,000	100,000	100,000	100,000	0	100%	
2	내과	이정민	100,000	100,000	100,000	100,000	0	100%	
3	내과	홍지민	100,000	100,000	100,000	100,000	0	100%	
4	내과	정민준	100,000	100,000	100,000	100,000	0	100%	
5	내과	정민준	100,000	100,000	100,000	100,000	0	100%	
6	내과	정민준	100,000	100,000	100,000	100,000	0	100%	
7	내과	정민준	100,000	100,000	100,000	100,000	0	100%	
8	내과	정민준	100,000	100,000	100,000	100,000	0	100%	
9	내과	정민준	100,000	100,000	100,000	100,000	0	100%	
10	내과	정민준	100,000	100,000	100,000	100,000	0	100%	
11	내과	정민준	100,000	100,000	100,000	100,000	0	100%	
12	내과	정민준	100,000	100,000	100,000	100,000	0	100%	
13	내과	정민준	100,000	100,000	100,000	100,000	0	100%	
14	내과	정민준	100,000	100,000	100,000	100,000	0	100%	
15	내과	정민준	100,000	100,000	100,000	100,000	0	100%	
16	내과	정민준	100,000	100,000	100,000	100,000	0	100%	
17	내과	정민준	100,000	100,000	100,000	100,000	0	100%	
18	내과	정민준	100,000	100,000	100,000	100,000	0	100%	
19	내과	정민준	100,000	100,000	100,000	100,000	0	100%	
20	내과	정민준	100,000	100,000	100,000	100,000	0	100%	
21	내과	정민준	100,000	100,000	100,000	100,000	0	100%	
22	내과	정민준	100,000	100,000	100,000	100,000	0	100%	
23	내과	정민준	100,000	100,000	100,000	100,000	0	100%	
24	내과	정민준	100,000	100,000	100,000	100,000	0	100%	
25	내과	정민준	100,000	100,000	100,000	100,000	0	100%	
26	내과	정민준	100,000	100,000	100,000	100,000	0	100%	
27	내과	정민준	100,000	100,000	100,000	100,000	0	100%	
28	내과	정민준	100,000	100,000	100,000	100,000	0	100%	
29	내과	정민준	100,000	100,000	100,000	100,000	0	100%	
30	내과	정민준	100,000	100,000	100,000	100,000	0	100%	

5. ABC 원가분석

나. 흑자 및 적자 진료과 개수 및 비율

구분	개수	손익	손익 진료과 비율	비고
합계	24개	2,316백만원 손실	100.0%	진료지원 및 공보의 등 제외 부서 : 6개
흑자 진료과	2개	92백만원 손익	12.5%	
적자 진료과	22개	2,408백만원 손실	87.5%	

다. 의료수익 대비 의료원가 비율

구분	진료과 수익	의료원가(비용)	수익대비 원가 비율(%)	비고
합계	4,742백만원	7,059백만원	67.2%	진료지원 및 공보의 등 제외 부서: 6개 - 수익 : 170백만원 - 비용 : 724백만원
흑자 진료과	690백만원	598백만원	115.4%	
적자 진료과	4,052백만원	6,461백만원	62.7%	

△ 진료지원 및 공보의 등 제외 진료과를 제외한 나머지 진료과 24개 중 손익이 발생한 부서는 **단 2개 진료과**

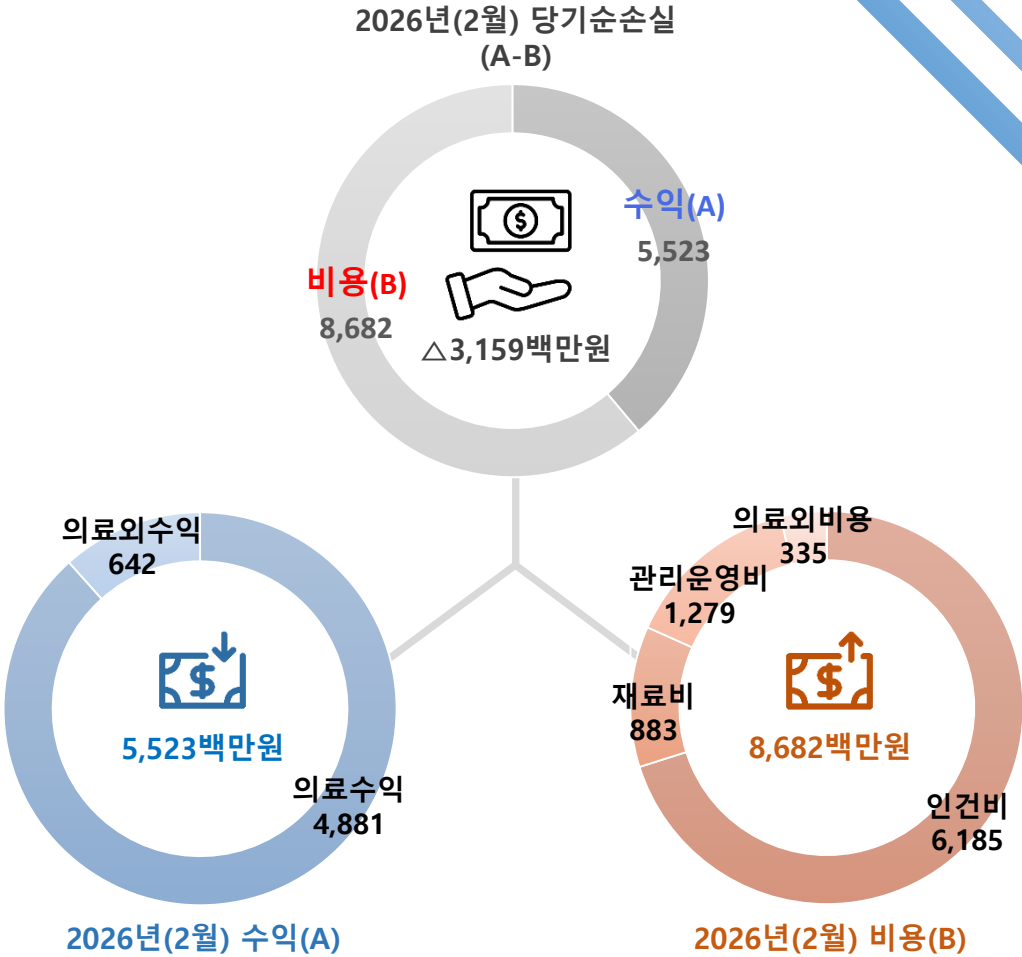
△ 흑자진료과의 수익금액을 상회하는 적자금액의 수지비율

6. 경영실적 분석

가. 2026년 당기순손실

(2026.02.28. 기준, 단위 : 백만원)

구분		2026년	2025년	증감
수익	소계(A)	5,523	5,988	△465
	의료수익	4,881	4,985	△104
	의료외수익	642	1,003	△361
비용	소계(B)	8,682	8,260	422
	인건비	6,185	5,649	536
	재료비	883	980	△97
	관리운영비	1,279	1,224	55
	의료외비용	335	407	△72
당기순손실(A-B)		△3,159	△2,272	△887



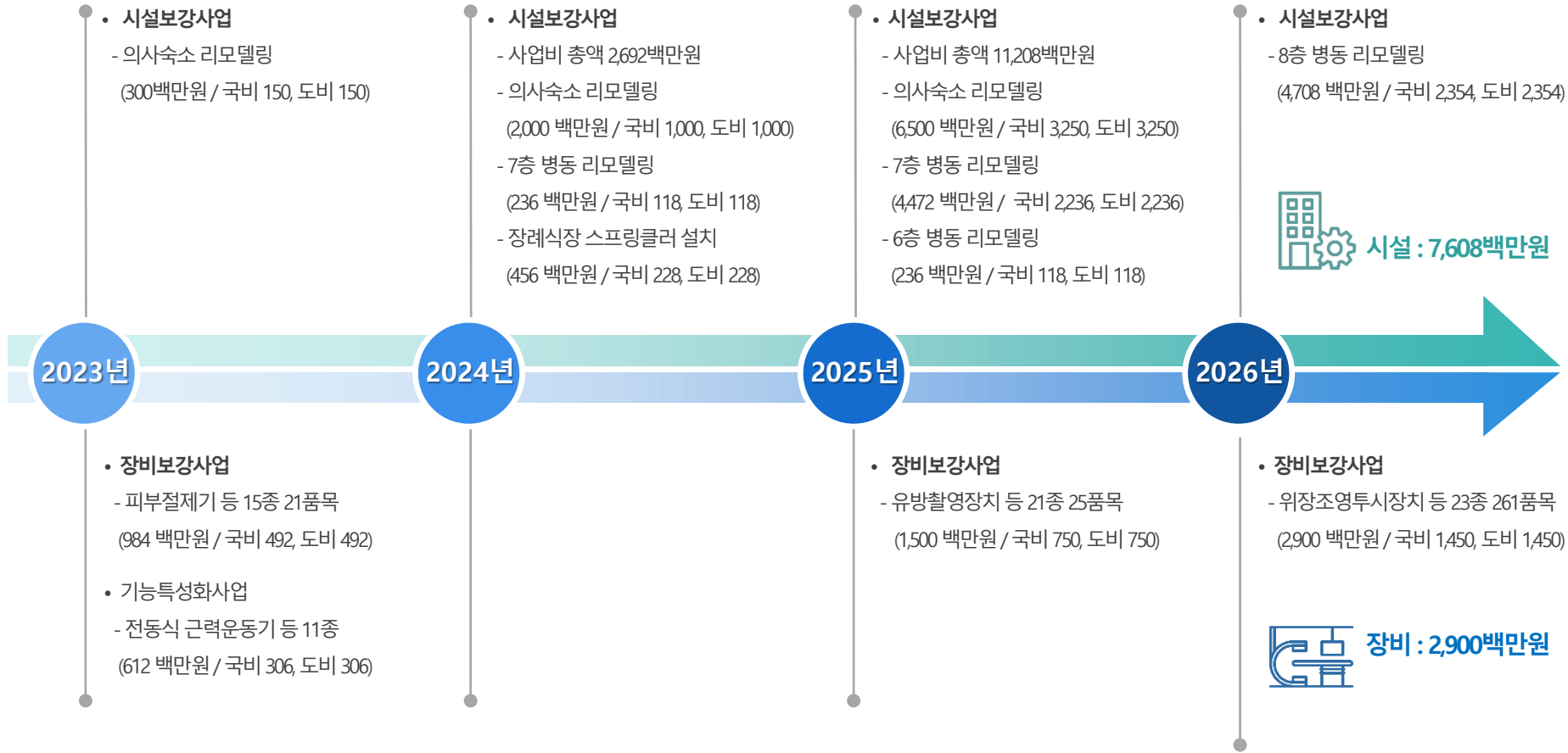
△ 수지비율은 63.6%로 **비용**이 수익의 약 **1.57배 높으며**, 2025년 동기 대비 수익은 **감소**하고, 비용은 **증가**

Ⅲ. 2026년 1분기 주요업무 추진실적

1. 국고지원사업 추진 현황
2. 공공산후조리원 운영 현황
3. 보건지소 순회진료 운영 현황
4. 콜센터 운영 현황

1. 국고지원사업 추진상황

총 사업비 : 12,708백만원



2. 공공산후조리원 운영 현황

공공산후조리원



- 취약계층 · 다자녀 감면과 맞출 건강관리로, 저출생 환경 극복을 위한 남원시 공공산후조리원 수탁 운영
- 사업기간 : 2026.01.~12.
- 구성현황
 - 시설 : 산모실 13실, 신생아실, 프로그램실 등 건축면적 718m² , 연면적 2,410m²
 - 장비 : 유축기, 안마기 등 128종 555품목
 - 인력 : 20명 (원장 1, 간호직 8, 사무직 1, 시설관리직 5, 간호조무직 5)
- 운영현황 (2026.01.12.~03.31.기준)
 - 이용 산모 실인원 : 52명
 - 월별 이용 현황 : 1월 11명 / 2월 15명 / 3월 26명

3. 보건지소 순회진료 운영 현황

순회진료



- 지역보건기관 진료공백 방지를 위한 의료원 소속의사 지원으로 보건지소 순회진료 지원 실시

- 사업기간

- 남원시 : 2026.01.~12.
- 장수군, 순창군 : 2026.04.~12.

- 구성현황

- 지원인력 : 2명(전문의 1, 공보의 1)
- 남원시 : 매주 화요일 → 이백면보건지소 진료지원
- 장수군 : 매주 월요일 → 산서면보건지소 진료지원
- 순창군 : 매주 목요일 → 유등면보건지소 진료지원

- 운영현황

(2026.03.31.기준)

- 남원시(이백면보건지소) 진료 건수 : 202건

4. 콜센터 운영 현황

콜센터 안내데스크



- 진료, 상담, 문의 등 상세한 설명 및 정보 확인을 통한 회신 등 환자중심의 맞춤형 안내를 위한 콜센터 운영
- 사업기간 : 2026.03.23.~12.(4월 말 까지 시범운영)
- 구성현황
 - 콜센터 위치 : 진료협력계 내 사무실
 - 전문 상담원 : 1명
- 운영현황 (2026.04.10.기준)
 - 안내 및 응대 건수 : 565건(일 평균 38건)
 - 정보 회신 건수 : 86건

IV. 2026년 2분기 운영계획

1. 2026년도 목표 달성 방안
2. 향후 추진 사업 안내
3. 기타 안내 사항

1. 2026년도 목표 달성 방안

가. 진료목표 및 경영목표

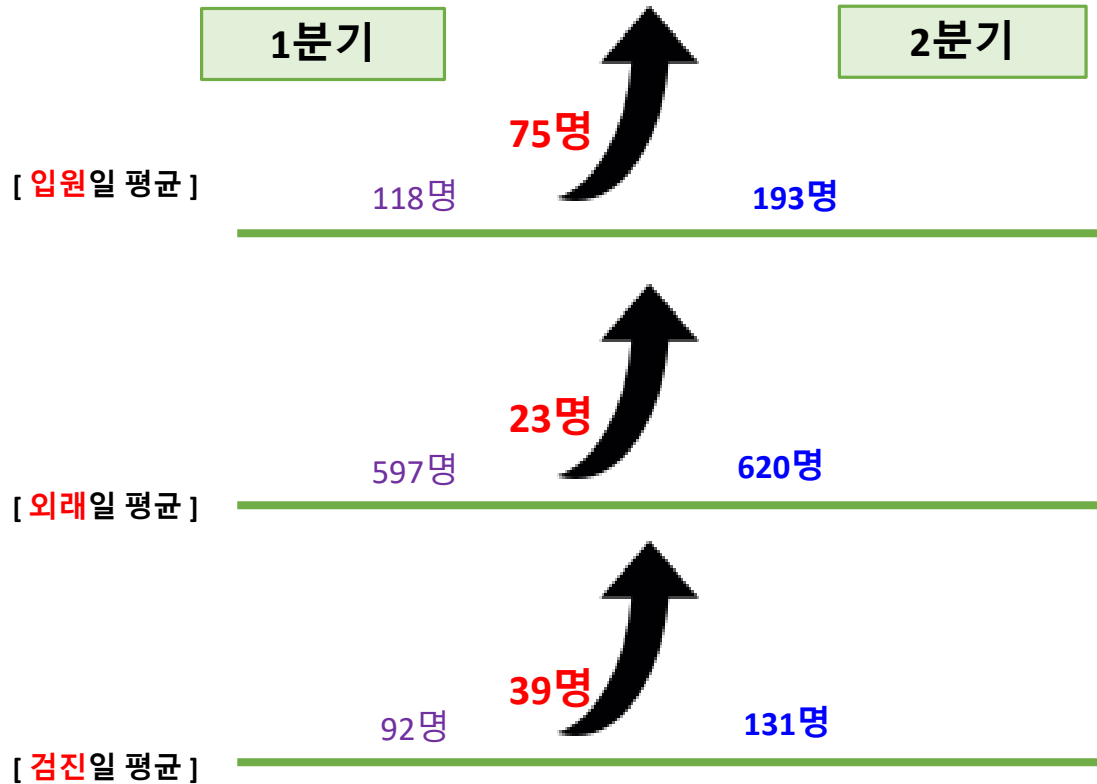


1. 2026년도 목표 달성 방안

나. 일평균 진료인원

2분기 목표 : (입원) 193명, (외래) 620명, (검진) 131명

1분기 실적 : (입원) 118명, (외래) 597명, (검진) 92명



△ 보조금 확보를 위한 주요 성과지표
→ 병상가동률,
의료수익증가율,
일평균 환자수 증가비율 등
경영개선 지표 필수!

2. 향후 추진 사업 안내

가. 운영병상 조정

1. 병상 조정 목적

- 6층 리모델링 실시, 7층 리모델링 완료 및 간호·간병 통합서비스 병상 확대 등 병상 조정을 통한 효율적 병원 운영

2. 입원실 및 병상 현황

- 입원실 및 병상 수 : 75실 / 248병상

(단위 : 실, 병상)

구분		합계 (A+B)	일반병동(A)									중환자실 (B)	
			소계	50	55(호스)	60	65(간병)	70	75	80	85		
입원실	합계	75	74	20	5	17	6	-	-	11	15	1	
	1인실	일반	13	13		2	7					4	
		활토	14	14	12		1					1	
		임종	2	2			1					1	
	2인실	2	2	1	1								
	3인실	2	2		2								
	4인실	6	6				6						
	5인실	35	35	7		8				11	9		
	중환자실	1										1	
	병상	합계	248	238	49	10	49	24	-	-	55	51	10
상급병실		29	29	12	2	9					6		
기준병실		219	209	37	8	40	24			55	45	10	

3. 기본 운영 방향

- 입원실 및 병상 조정 : 21실, 47병상 축소

(단위 : 실, 병상)

구분		현행	변경	증감	비고
입원실	합계	75	54	△21	
	상급	29	15	△14	※ 활토방 포함
	다인실	45	38	△7	
	중환자실	1	1	0	
병상		248	201	△47	

- 병동 운영 계획 : 입원환자 증가에 따른 단계적 병상 운영

(단위 : 병상)

구분		현행	1단계 (허가병상 축소)	2단계 (허가병상 확대)
병상	허가병상	248	201	245
	운영병동	50, 55(호스피스), 60, 65(간호간병), 80, 85, ICU	55(호스피스), 70, 75, 80, 85(간호간병), ICU	50, 55(호스피스), 70, 75, 80, 85(간호간병), ICU
	운영기간	~2026.05.31.	2026.06.01.~	공사 완료 후 확대

- 운영일정 : 6월 1일

2. 향후 추진 사업 안내

나. 가정간호서비스 네트워크 구축

1. 서비스 제공 목적

- 노령화로 인한 지역민의 요구에 따른 의료이용 편의 도모
- 의료비 부담 절감 등 수요자 중심의 공공의료 역할 충실

2. 서비스 대상 및 일정

- 제공대상 : 수술 후 조기퇴원, 만성질환, 만성호흡기질환, 심뇌혈관질환, 산모 및 신생아 등 의학적 상태 감시가 지속적으로 필요한 환자
- 사업일정 : 6월 중 실시(예정)

3. 제공 서비스

구분	서비스 내용
기본간호 및 관찰	· 기본 간호 및 관찰 : 환자의 활력징후 측정 및 전반적 상태 관찰
치료적 간호	· 상처 관리 : 수술 부위 소독, 실밥 제거, 욕창 관리 등 · 튜브 관리 : 비위관, 유치도뇨관, 기관절개관, 각종 배액관 교체 등 관리
투약 및 주사	· 수액, 영양제, 항생제, 근육 및 정맥주사 처방 수행
검사 관련 업무	· 혈액 및 소변 등 검체 수집 및 검사 의뢰
교육 및 상담	· 환자 · 보호자를 위한 질병 관리, 의료기기 사용, 심리적 상담 등

2. 향후 추진 사업 안내

다. 맞춤형 직원 워크숍 개최

1. 교육 목적

- 공공기관의 투명성 및 책임감으로 혁신적 변화 주도
- 핵심가치 및 조직비전 강화를 통한 사명감 갖춘 인재 양성
- 최신 정보의 맞춤형 교육으로 전문 인력 양성
- 지식과 기술을 유지, 발전시켜 개인 역량 강화

2. 교육 대상 및 일정

- 교육대상 : 전 직원 대상
- 교육방법 : 집체교육(1박 2일), 5회
- 교육일정 : 6~7월 중 실시(일정 변경 가능)

3. 교육 과정

구분	교육시간		교육주제	교육강사	비고
1일차	09:30~10:30	1시간	◦ 공공의료 아카데미 교육	원장님	기획계
	10:30~12:30	2시간	◦ 인권 교육	외부	총무계
	12:30~13:30	1시간	< 중 식 >		
	13:30~15:30	2시간	◦ 폭력예방통합 교육	외부	총무계
	15:30~16:30	1시간	◦ 인증필수 교육	외부	적정관리계
	16:30~17:30	1시간	◦ 고객만족 교육	외부	기획계
	17:30~18:30	1시간	< 석 식 >		
	18:30~21:30	3시간	< 워크숍 >	외부	총무계
2일차	08:30~09:30	1시간	◦ 심폐소생술 교육	자체	간호과
	09:30~10:30	1시간	◦ 장애인 인식개선 교육	외부	총무계
	10:30~11:30	1시간	◦ 퇴직연금 교육	자체	총무계

3. 기타 안내 사항

◆ 차량 2부제 적극 동참 협조 요청

- 시행기간 : 2026.04.08.~ 별도 해제 시 까지
- 제한내용 : 자원안보위기 경계단계 발령에 따른 차량 2부제 적극 참여 협조

◆ 중동전쟁 관련 계약 및 물품관리 철저

- 석유화학 관련제품 및 유가 연동 제품 등 수급이 어려워짐에 따라 납기지연, 생산 중단 등 물품 공급이 안정화 될 때까지 관련 품목에 대한 사용량 조정, 구입시기 조정 등 적극 협조

◆ 캄보디아 초청 연수

- 초청일자 : 2026년 5월 29일(금) 09:00~15:10
- 초청내용 : 라따나끼리 주 공공병원 의료진, 경영진 초청을 통한 공공보건의료 현황 안내 및 시설 견학

◆ 2026년 2분기 경영전략회의 일정

- 개최일시 : 2026년 7월 15일(수) 16:00

탄생에서 돌봄까지,

2026년 남원의료원 1분기 경영전략회의

경청해 주셔서 감사합니다.

- ▶ 전북특별자치도 남원시 충정로 365
- ▶ ☎ 063-620-1114
- ▶ www.namwonmed.or.kr