

공백 없는 필수의료, 따뜻한 공공의료, 함께 하는 의료원

2026. 1. 21.(수)

2026년 1월

경영전략회의



전북특별자치도 남원의료원
JEONBUK STATE NAMWON MEDICAL CENTER

01

일반현황

- 1-1 연혁 및 규모
- 1-2 기구 및 인력
- 1-3 미션·비전·경영전략·심볼마크

03

2026년 핵심사업

- | | |
|-----------------|----------------|
| 3-1 2026년 달성 목표 | 3-4 공공산후조리원 운영 |
| 3-2 간병서비스 확대 | 3-5 대면교육 강화 |
| 3-3 돌봄의료체계 활성화 | 3-6 경영 개선 |

02

2025년 4분기 추진실적

- | | |
|--------------|------------|
| 2-1 4분기 추진실적 | 2-4 재무분석 |
| 2-2 지표별 통계 | 2-5 자체수입비중 |
| 2-3 진료과별 통계 | 2-6 수지분석 |

04

기타사항

- 4-1 정오의 음악회 안내
- 4-2 공지사항

목차

index

01

1-1

1-2

1-3

일반현황

연혁 및 규모

기구 및 인력

미션 · 비전 · 경영전략 · 심볼마크

2026년 1월

경영전략회의

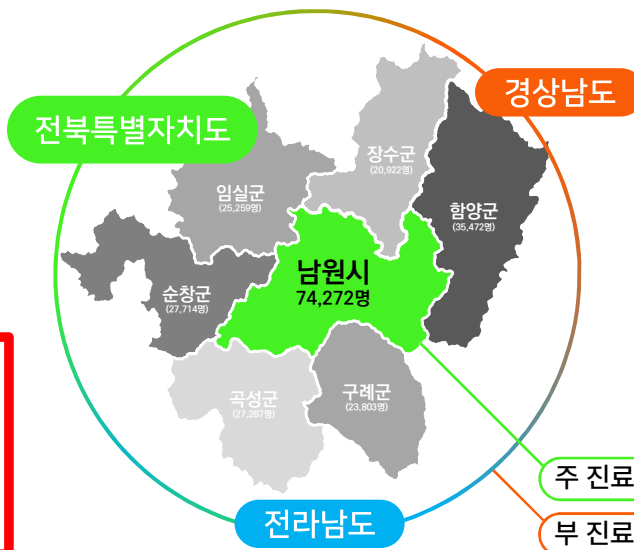
설립근거·연혁

「지방의료원의 설립 및 운영에 관한 법률」에 따라 설립

1921.12.14.	『관립 전주자혜의원 남원출장소』개설
1925.04.01.	『전라북도립 남원의원』
1983.07.01.	『지방공사 전라북도 남원의료원』
1999.09.20.	병원현대화 신축이전(385병상)
2005.09.14.	『전라북도 남원의료원』
2020.02.21.	코로나19 감염병전담병원 지정 (‘20.02.21.~’22.05.02. / 589일간)
2020.05.20.	지역 책임의료기관 지정(보건복지부)
2023.12.23.	4주기 의료기관 ‘인증’(‘23.12.23.~’27.12.22.)
2024.12.10.	공공병원 경영혁신 지원사업 평가결과 ‘A’ 등급
2025.05.28.	야간·휴일 소아진료기관 지정(‘25.06.01.~’27.05.31.)
2025.06.11.	공공산후조리원 위·수탁운영 지정(‘25.07.01.~’29.12.31.)
2025.09.02.	2025년 경영평가 ‘가’ 등급(전북특별자치도, 5년 연속)
2025.10.02.	지역거점공공병원 필수의료강화지원사업 하반기평가 ‘A’등급
2025.12.02.	2025년 운영평가 ‘A’등급(보건복지부, 6년 연속)

규모·진료권

부 지	109,152m ² (전북특별자치도 남원시)
연 면 적	45,230m ² (본관, 장례식장, 기숙사 등)
장 비	MRI 등 628품목
병 상	248병상(일반 238, 중환자실 10) - 1인실 27, 2인실 4, 3인실 6, 4인실 24, 5인실 175, 중환자실 10, 임종실 2



진료권역

3도 7개 시·군(235천명)
전북 : 남원시·임실군·순창군·장수군
전남 : 구례군·곡성군
경남 : 함양군

인구(2025. 12. 31. 기준)

남원시 : 74,272명
노인인구 : 25,624명(34.5%)

주 진료권
부 진료권

☒ 인력

(2025. 12. 31. 기준, 단위 : 명)



파견의 5 : 순환기내과, 신장내과, 외과, 마취통증의학과, 가정의학과
 공중보건의 3 : 재활의학과, 내과, 치과
 공중보건간호사 : 3

· 간호직 공로연수 대체 인원 3명 포함

● 미션 · 비전 · 경영전략

미션

"우리는 양질의 의료 및 포괄적 공공보건 의료서비스를 제공하여
지역주민의 건강증진과 지역의료 발전에 기여한다."

비전

"공백없는 필수의료, 따뜻한 공공의료, 함께하는 의료원"

핵심가치

믿음가는 공익

같이하는 공유

체감하는 혁신

경영전략

공공의료강화

- 공백없는 필수의료 지속 제공
- 맞춤형 간병서비스 제공 확대
- 지역 돌봄의료체계 활성화 제공 강화
- 공공산후조리원 운영
- 책임의료기관 기능 강화
- 취약계층 건강안전망 역할 강화

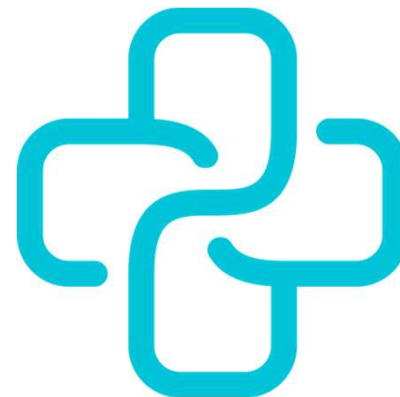
내부효율화

- 고객 중심 경영 실천
- 직원과 소통하는 조직문화 조성
- ESG 지속가능 경영 체계 강화
- 감염병 대응 대비 체계 강화
- 의료 질 관리체계 고도화
- 직무능력 향상 교육 강화

경영개선

- 필수의료인력 지속 운영
- 경영 정상화를 위한 병원 홍보 강화
- 비용절감 강화
- 협력적 노사관계 강화
- 건강증진센터 운영 활성화
- 장례식장 운영 활성화

● 심볼마크



희망이 불어오는 희망의 바람개비 남원의료원

건강한 희망의 바람개비라는 컨셉으로 제작된 남원의료원의 아이덴티티. 남원의료원의 전문적인 의료서비스라는 의미를 표현한 바람개비 날개로 환자와 방문객들에게 희망·행복을 전달해준다는 의미를 상징함.

02

2025년 4분기 추진실적

- 2-1 4분기 추진실적
- 2-2 지표별 통계
- 2-3 진료과별 통계
- 2-4 재무분석
- 2-5 자체수입비중
- 2-6 수지분석

2026년 1월

경영전략회의

사업계획 대비 달성도

인원

(단위 : 명)

구분	'25. 계획	'25. 실적	달성도
합계	242,842	227,633	93.7%
입원	63,470	50,110	79.0%
외래	179,372	177,523	99.0%

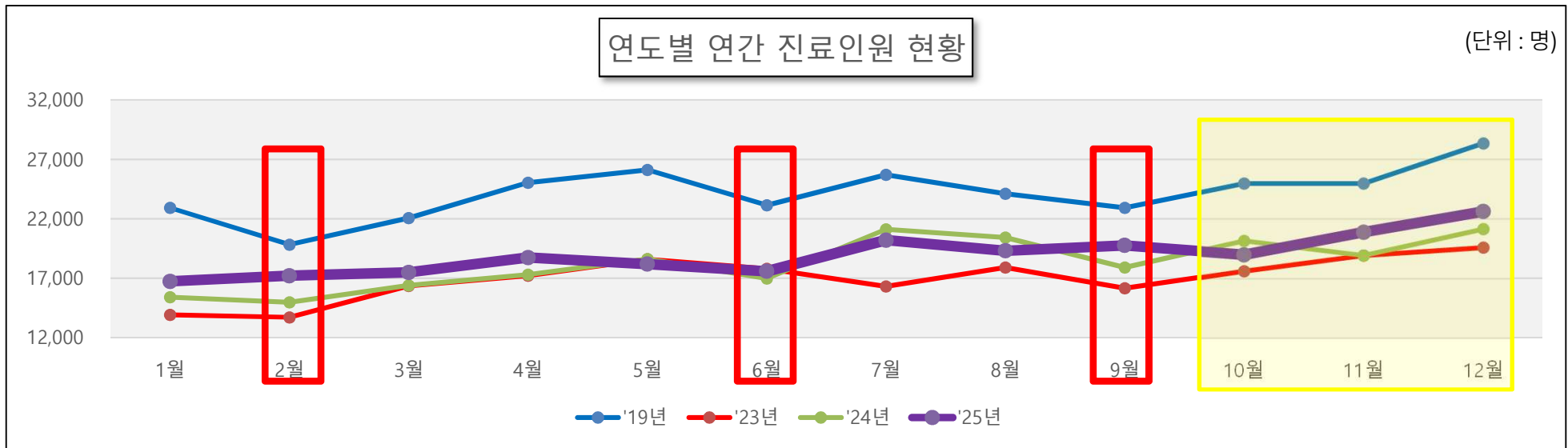
수익

(단위 : 백만원)

구분	'25. 계획	'25. 실적	달성도
합계	31,693	32,034	101.1%
입원	17,156	17,591	102.5%
외래	14,537	14,443	99.4%

연도별 연간 진료인원 현황

(단위 : 명)



재택방문진료, 달빛어린이병원,
포괄2차 종합병원 선정 등

▲ '25. 계획대비 달성률은 진료인원 93.7%, 진료수익 101.1%로 공모사업 적극 추진을 통한 진료 활성화

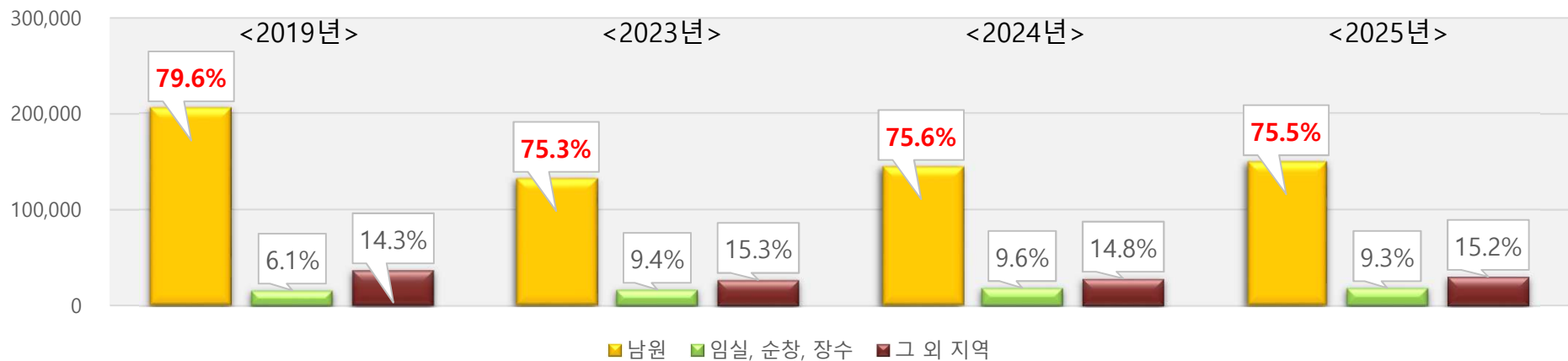
▲ 월별 진료인원 분석 결과, 2월(명절), 6월(외래 감소), 9월(명절) 환자 감소 추세 / 10월부터 환자 증가 추세

지역별 환자 분포(입원+외래 / 연인원)

(단위 : 명)

구분	'19년	'23년	'24년	'25년
합계	258,613	175,800	191,355	198,243
남원	205,856	132,370	144,701	149,716
임실, 순창, 장수	15,775	16,535	18,426	18,417
그 외 지역	36,982	26,895	28,228	30,110

< 지역별 환자 분포 현황 >



- ▲ 남원 환자 비율이 '19년 79.6% → '25년 75.5% 감소 추세
- ▲ 반면 임실, 순창, 장수, 기타 지역 환자의 의료이용률이 증가 추세

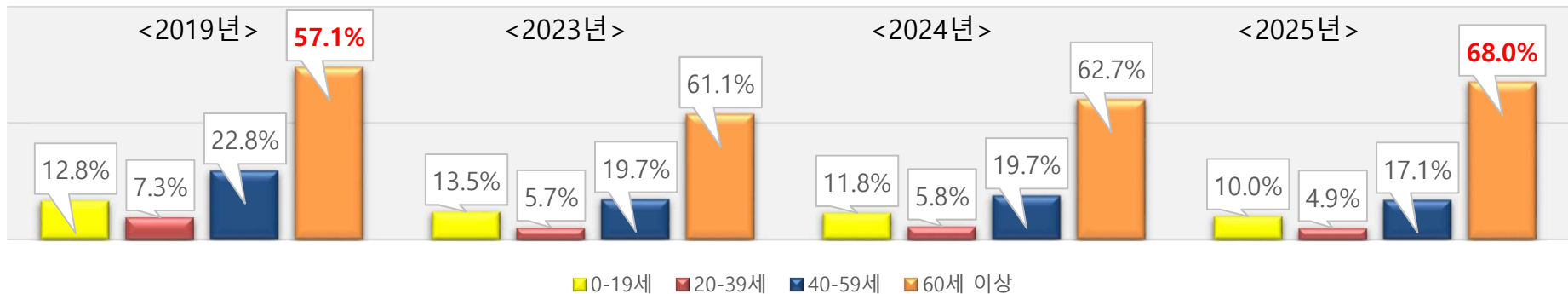
남원 환자 관내 의료 이용의
타 지역 유출 지속적 발생

연령별 환자 분포(입원+외래 / 연인원)

(단위 : 명)

구분	'19년	'23년	'24년	'25년
합계	258,613	175,800	191,355	198,243
0-19세	33,102	23,732	22,579	19,740
20-39세	18,879	10,021	11,099	9,773
40-59세	58,964	34,633	37,697	33,903
60세 이상	147,668	107,414	119,980	134,827

< 연령별 환자 분포 현황 >



▲ 60세 이상 환자비율이 '25년 68.0%로 고령화에 따른 지속적으로 증가 추세

▲ 0-19세 '25. 1월~5월 8.7% → '25년 전체 10.0%로 소폭 상승 ↑ (6월~12월 10.8% / 소아 야간진료 확대 운영)

진료과별 [입원] 환자(일평균)

'25. 3분기(7~9월) 140명
'25. 4분기(10~12월) 142명
※ 3분기 대비 4분기 2명 증가

(2025. 12. 31. 기준, 단위 : 명)

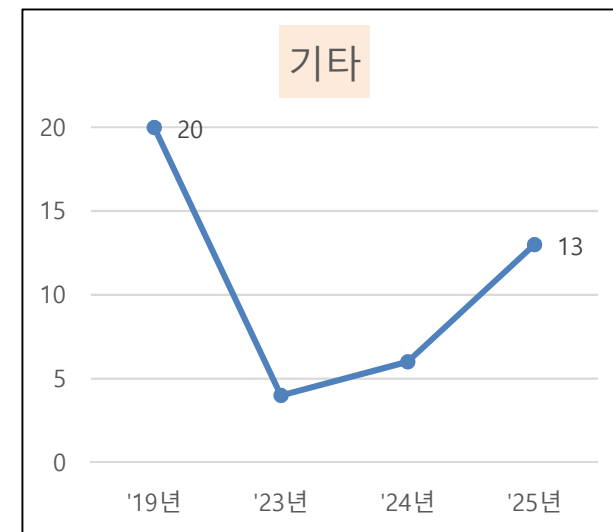
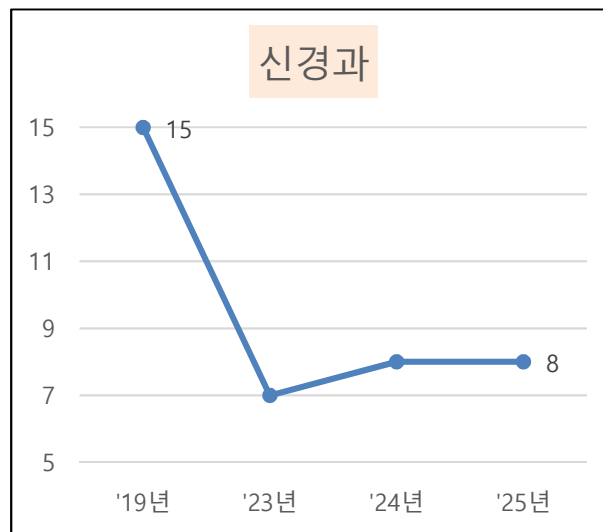
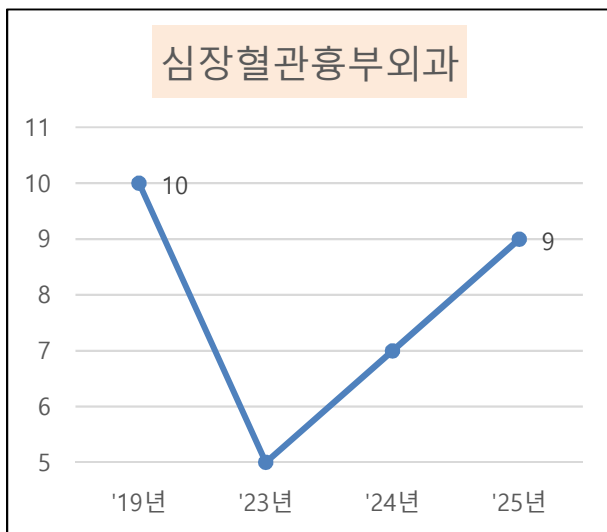
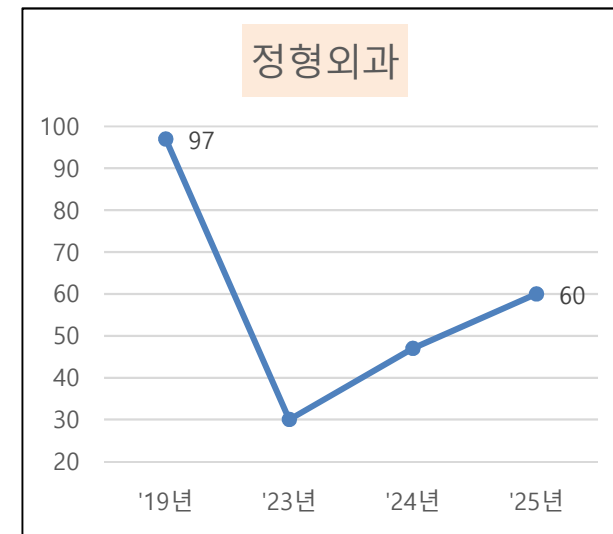
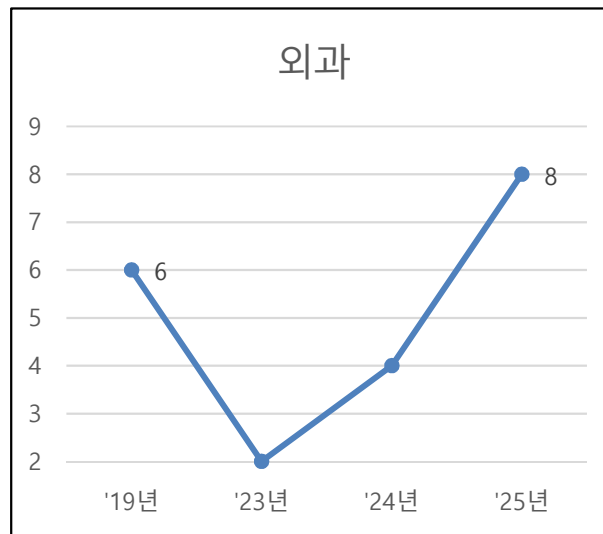
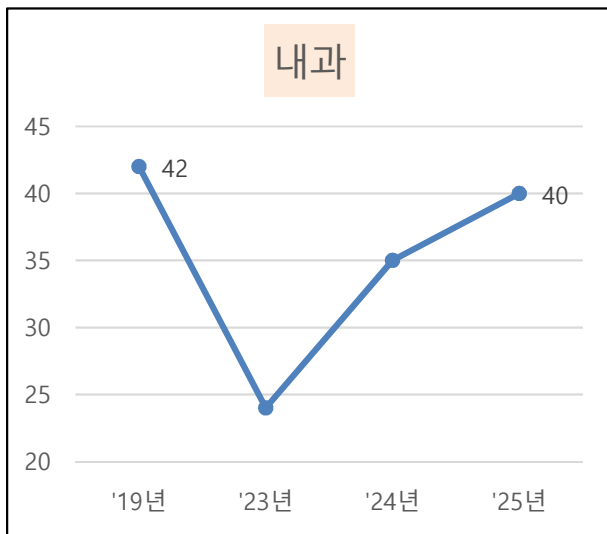
연도별		'19년	'23년	'24년	'25년
진료과	합계	207	80	120	138
	내과	42	24	35	40
	외과	6	2	4	8
	정형외과	97	30	47	60
	심장혈관 흉부외과	10	5	7	9
	신경과	15	7	8	8
	기타	20	4	6	13

▲ 입원환자 일평균 '19년 207명 → '25년 138명 69명 감소 ↓

▲ '23년 이후 연도별, 분기별 증가 추세지만, 손익분기점 달성을 위한 진료 활성화 필요

2025년 일평균 입원
손익분기 210명 대비 72명 부족

진료과별 [입원] 환자(일평균)



진료과별 [외래] 환자(일평균)

'25. 3분기(7~9월) 581명
'25. 4분기(10~12월) 631명
※ 3분기 대비 4분기 50명 증가

(2025. 12. 31. 기준, 단위 : 명)

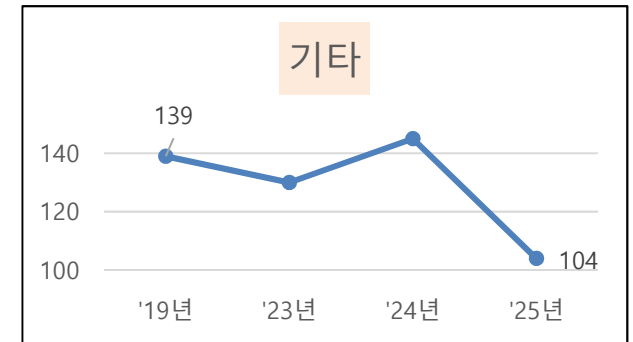
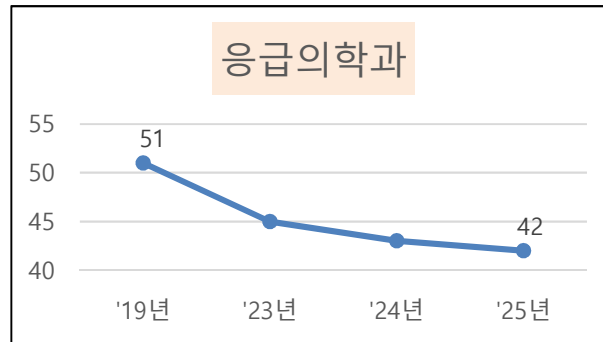
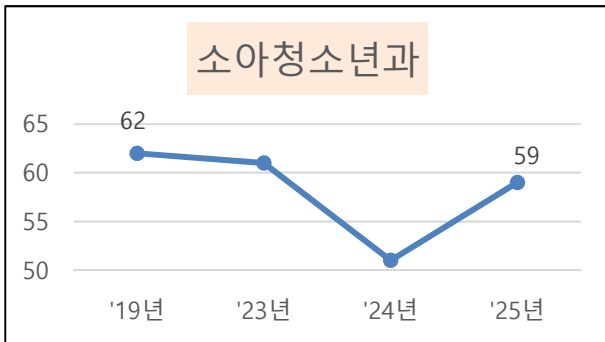
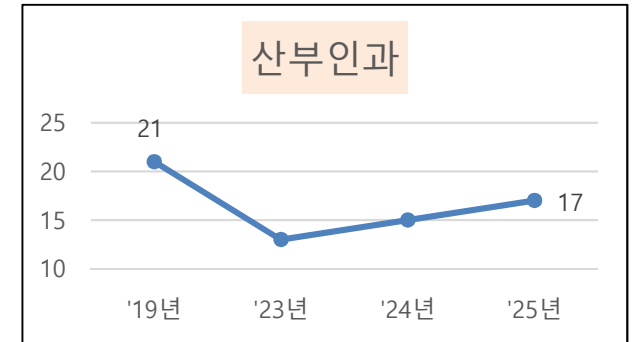
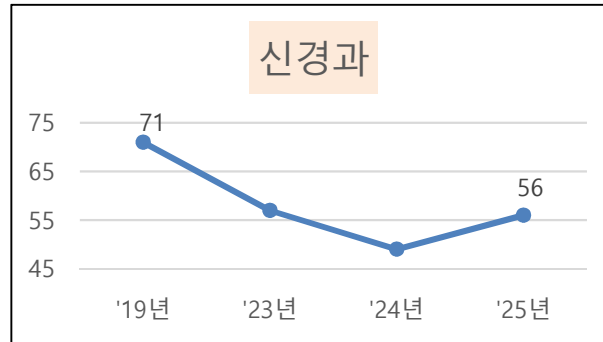
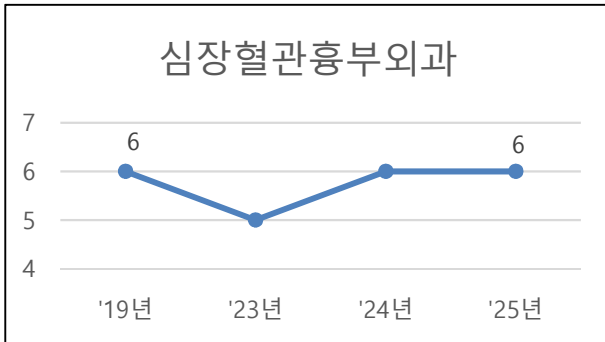
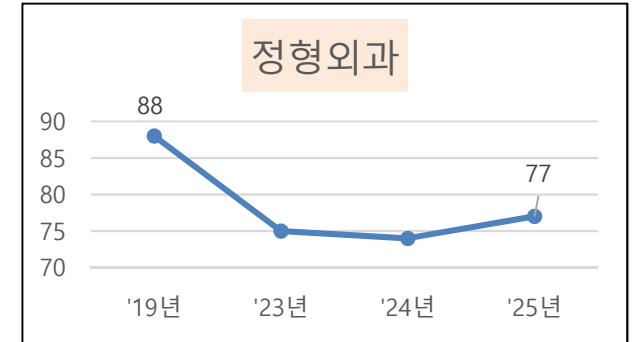
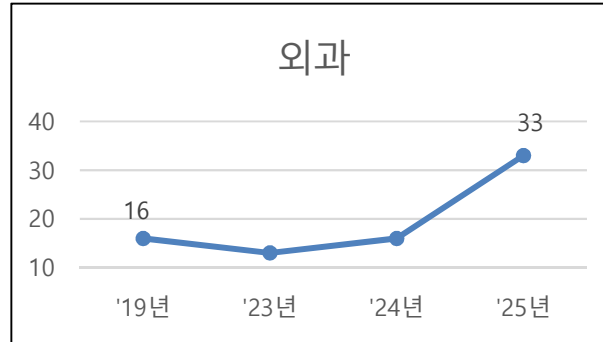
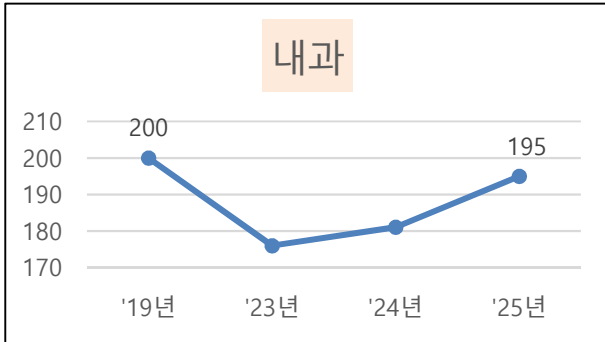
연도별		'19년	'23년	'24년	'25년
합계		654	575	580	589
진 료 과	내과	200	176	181	195
	외과	16	13	16	33
	정형외과	88	75	74	77
	심장혈관 흉부외과	6	5	6	6
	신경과	71	57	49	56
	산부인과	21	13	15	17
	소아청소년과	62	61	51	59
	응급의학과	51	45	43	42
	기타	139	130	145	104



2025년 일평균 외래
손익분기 700명 대비 111명 부족

- ▲ 일평균 외래환자는 '19년 654명 → '25년 589명 '65명 감소'
- ▲ '23년 이후 연도별, 분기별 증가 추세지만, 손익분기점 달성을 위한 진료 활성화 필요

진료과별 [외래] 환자(일평균)



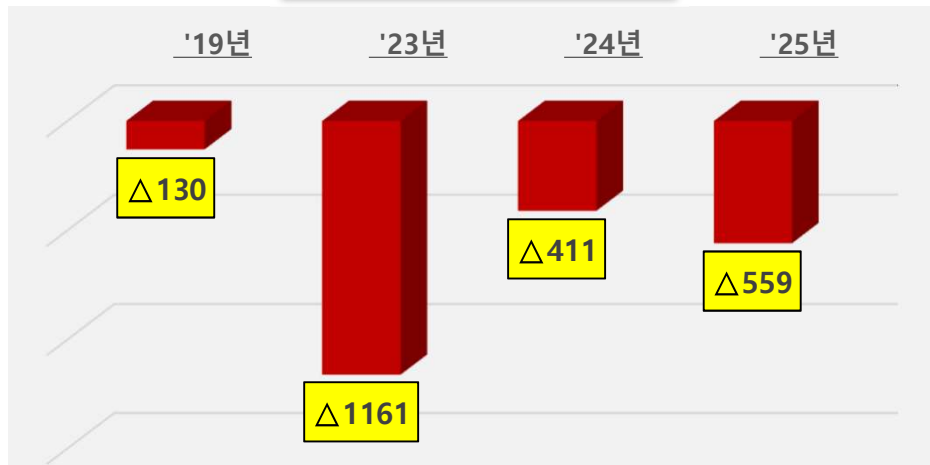
손익현황 및 재무상태

손익 현황

(단위 : 백만원)

구분	'19년	'23년	'24년	'25년
손익	△1,565	△13,927	△4,932	△6,710
월평균 손익	△130	△1,161	△411	△559

월평균 손익 추이 현황

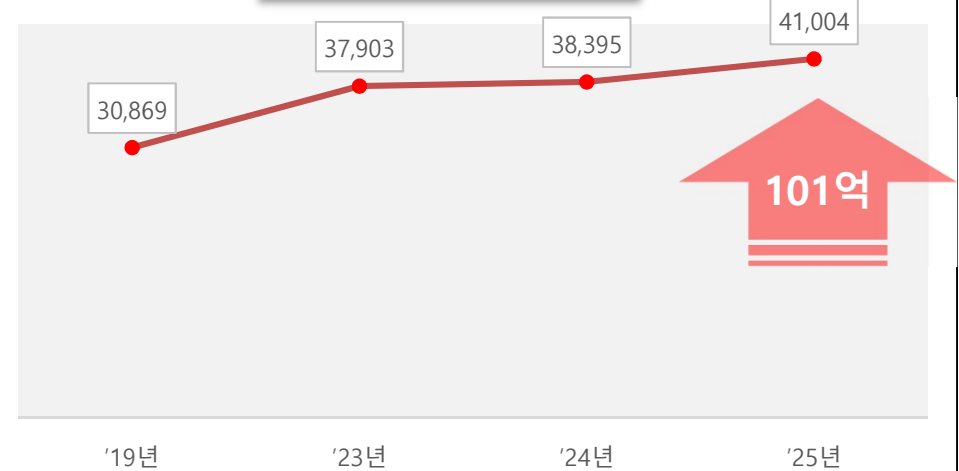


재무상태

(단위 : 백만원, %)

구분	'19년	'23년	'24년	'25년
부채	30,869	37,903	38,395	41,004
부채비율	283.4	450.3	152.3	151.5

부채 금액 추이 현황



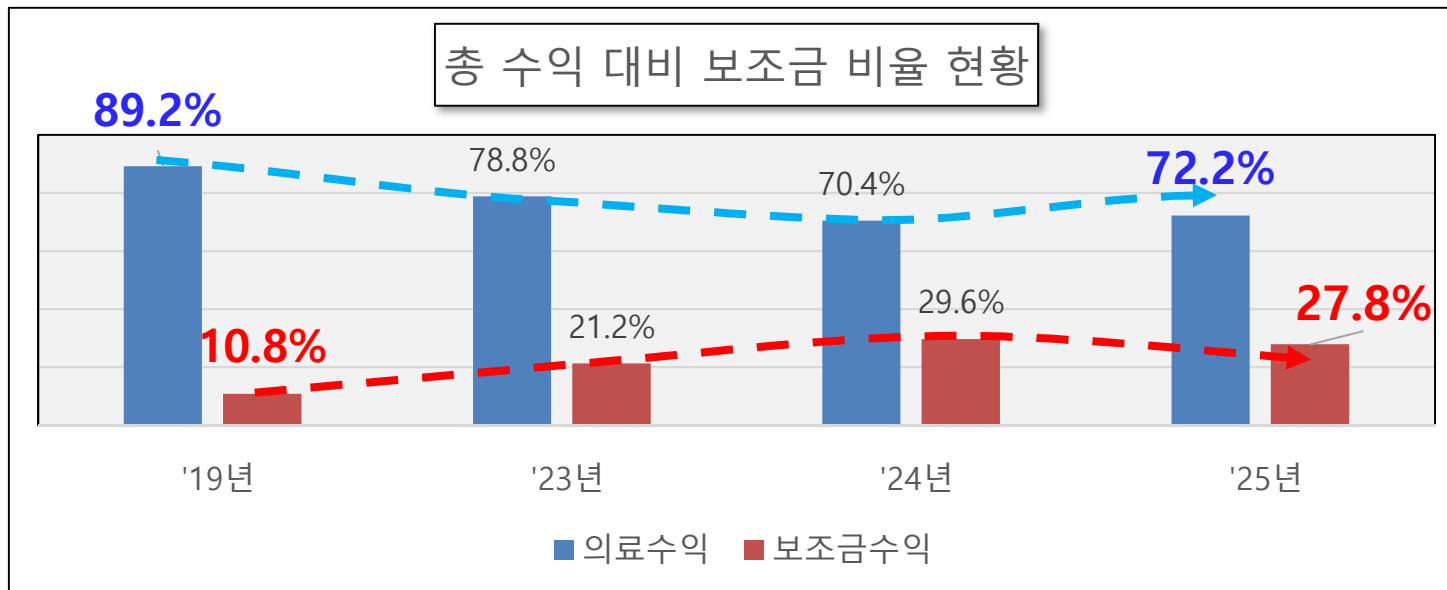
▲ 손익분석 결과, '25년 월평균 **“손실 5억 6천만원”** 으로, '24년 월평균 손실보다 증가함

▲ 부채는 '19년 대비, **101억 증가**로 인건비 상승에 따른 퇴직충당부채 증가(현금 보유를 위해 퇴직예치 중단)

의료수익 및 보조금수익 비중

(2025. 12. 31. 기준, 단위 : 백만원)

연도별	'19년	'23년	'24년	'25년
합계	34,160	27,931	40,554	43,727
의료수익	30,467	22,016	28,549	31,560
보조금수익	3,693	5,915	12,005	12,167



▲ 총수익 대비 '19년 의료수익 89.2%, 보조금수익 10.8%의 비중 차지

▲ '25년 의료수익 72.2%, 보조금수익 27.8% 비중으로 '19년 대비 보조금 수익 의존도 비율 상승 ↑

보조금 인건비 현황

(2025. 12. 31. 기준, 단위 : 백만원)

연번	사업명	금액				인원				비고
		합계	의사직	간호직	보건직	합계	의사직	간호직	보건직	
합계		8,414	5,071	3,145	198	167	31	134	2	
1	취약지 응급실 운영기관 지원사업	195	195			1	1			
2	파견의료인력 인건비 지원사업	609	609			5	5			
3	시니어의사 지원사업	198	198			3	3			
4	달빛어린이병원 운영지원 사업	160	160			2	2			
5	경영혁신 지원사업	3,050	1,922	1,128		72	11	61		
6	공익적 손실비용 지원사업	3,000	1,500	1,500		46	5	41		
7	분만취약지 지원사업	500	420	80		8	2	6		
8	포괄2차 종합병원 지원사업 및 비상진료 의료인력 인건비·당직비 지원사업	197	67	130		23	2	21		타 사업 중복인원제외
9	상급종합병원 구조전환 지원사업	25		25		1		1		
10	공공보건의료 협력체계 구축사업	480		282	198	6		4	2	

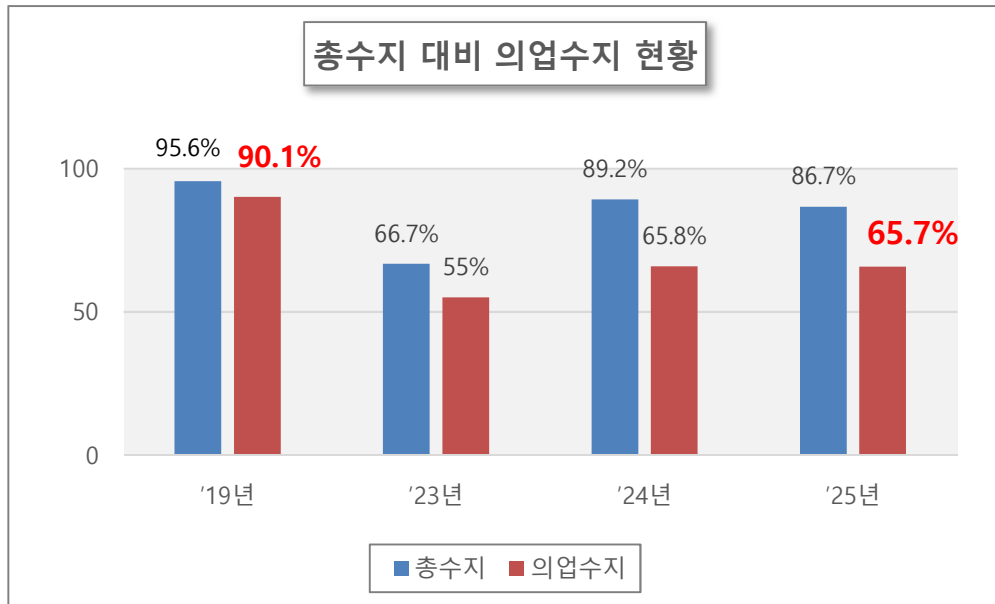
▲ 의사직 현원 39명, 보조금 인원 31명 → 79% 차지 / 간호직 현원 170명, 보조금 인원 134명 → 79% 차지

수지비율 및 손익분기점

수지비율

(단위 : %)

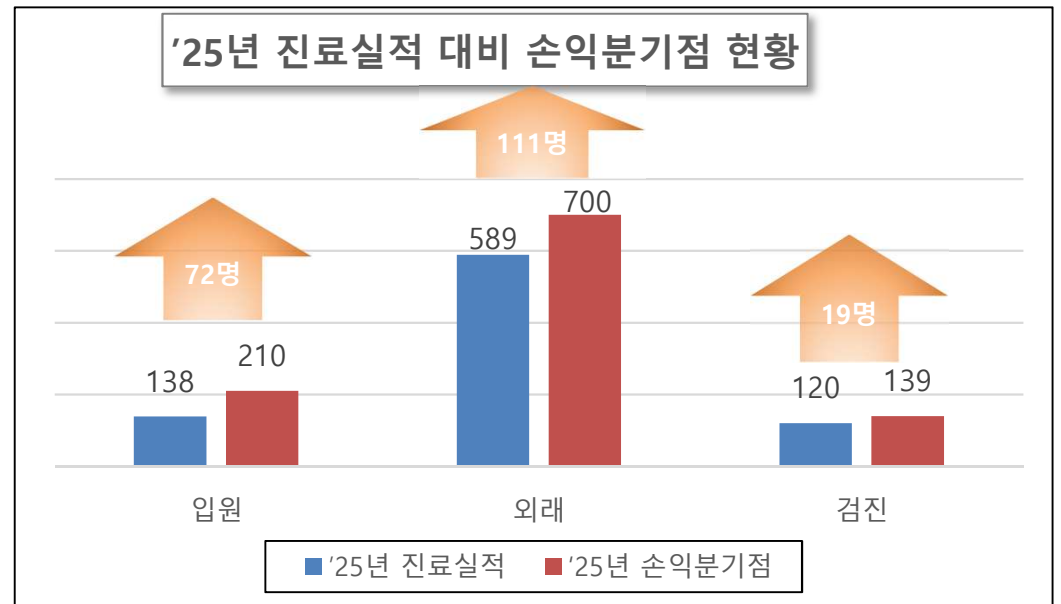
구분	'19년	'23년	'24년	'25년
총수지	95.6	66.7	89.2	86.7
의업수지	90.1	55.0	65.8	65.7



25년 진료실적 및 손익분기점

(단위 : 명)

구분	'25년 실적			'25년 손익분기점		
	입원	외래	검진	입원	외래	검진
일평균 실적	138	589	120	210	700	139



▲ [의업수지비율] '19년 90.1% → '25년 65.7% 24.4% 감소 ↓

▲ '25년 진료실적 분석 결과, 손익분기점 대비 일평균 “입원 72명, 외래 111명, 검진 19명” 전반적 부족 상태

2025년 손익분석

2025년 손익계산서

구분	2025년(A) 금액(점유율)	2024년(B) 금액(점유율)	증감 (A-B)
의료수익 (a)	31,560	28,549	3,011
의료비용 (b)	48,018 (152.2)	43,371	4,647
인건비	35,095 (111.2)	31,325	3,770
재료비	5,133 (16.3)	4,667	466
관리운영비	7,790 (24.7)	7,379	411
의료손익 (c = a - b)	△16,458	△14,822	△1,636

(2025. 12. 31. 기준, 단위 : 백만원, %)

구분	2025년(A) 금액(점유율)	2024년(B) 금액(점유율)	증감 (A-B)
의료외수익 (d)	12,166	12,005	161
의료외비용 (e)	2,418	2,115	303
당기순손익 (c + d - e)	△6,710	△4,932	△1,778



- ▲ '24년 대비 '25년 의료수익 규모는 증가하였으나, 보다 큰 의료비용(인건비) 증가로 인한 **적자폭 확대**
- ▲ 의료외수익(장례식장, 보조금 등 수익)으로 일부 충당하고 있지만, 의료손익 적자 규모 증가로 인한 **당기순손실 발생**

2025년 손익분석

의료수익

(2025. 12. 31. 기준, 단위 : 백만원)

구분	2025년(A)	2024년(B)	증감(A - B)
합계	32,034	28,599	3,435
입원수익	17,591	15,121	2,470
외래수익	11,504	10,865	639
검진수익	2,764	2,462	302
기타의료수익	175	151	24

의료외수익

(2025. 12. 31. 기준, 단위 : 백만원)

구분	2025년(A)	2024년(B)	증감(A - B)
합계	12,209	14,128	△1,919
의료부대수익	2,769	1,897	872
보조금수익	8,833	9,448	△615
기타의료외수익	607	2,783	△2,176

의료비용

(2025. 12. 31. 기준, 단위 : 백만원)

구분	2025년(A)	2024년(B)	증감(A - B)
합계	48,018	43,371	4,647
인건비	35,095	31,325	3,770
재료비	5,133	4,667	466
관리운영비	7,790	7,379	411

의료외비용

(2025. 12. 31. 기준, 단위 : 백만원)

구분	2025년(A)	2024년(B)	증감(A - B)
합계	2,418	2,115	303
의료부대비용	2,128	1,734	394
기타의료외비용	290	381	△91

▲ 전년대비 의료수익(입원·외래·검진·기타) 전반적 증가

▲ 의료수익 증가분을 초과하는 비용 증가폭으로 인한 의업수지 손실 발생 → 의업외수익 충당

03

2026년 핵심 사업

- 3-1 2026년 달성 목표
- 3-2 간병서비스 확대
- 3-3 돌봄의료체계 활성화
- 3-4 공공산후조리원 운영
- 3-5 대면교육 강화
- 3-6 경영 개선

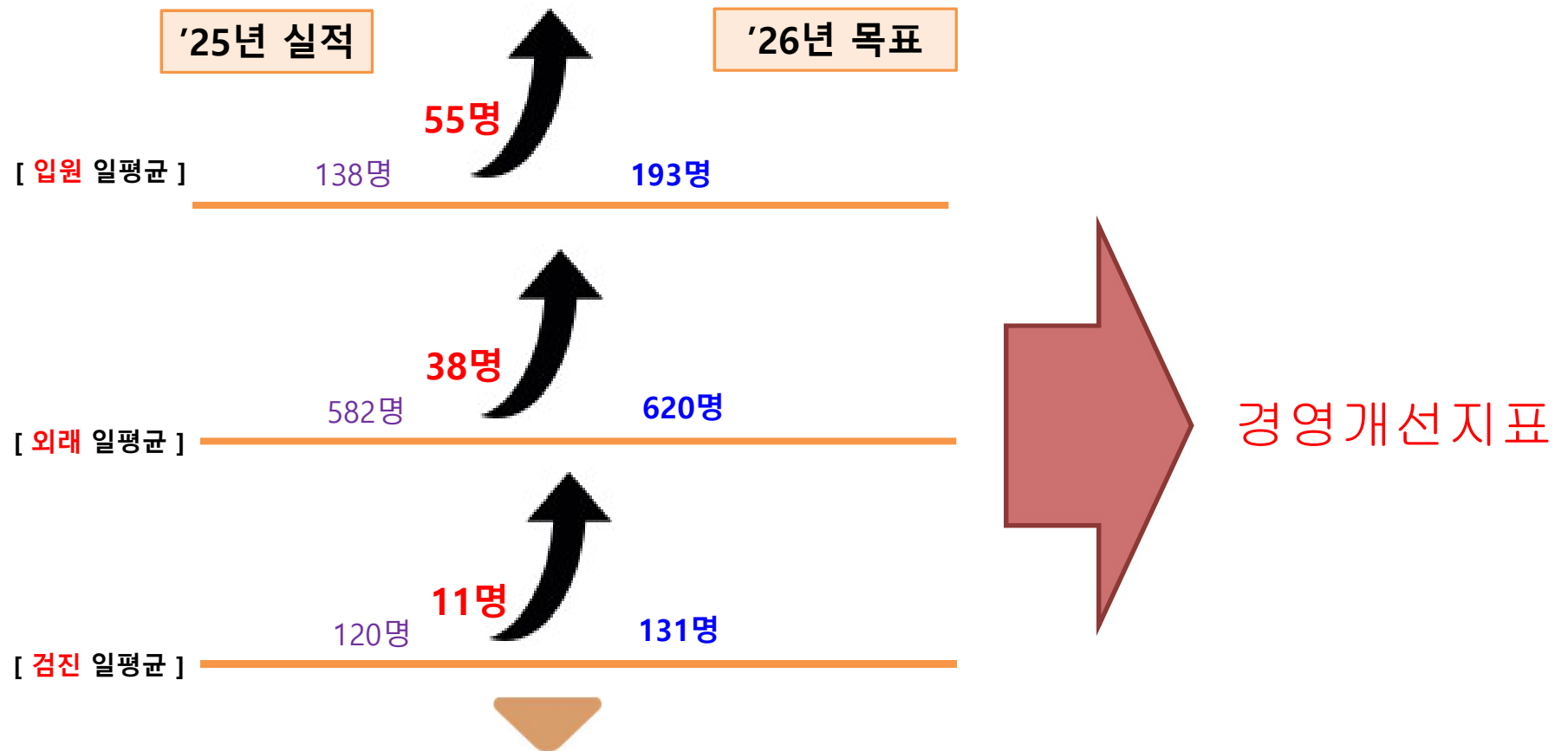
2026년 1월

경영전략회의

진료인원(일평균)

26년 목표 : [입원] 193명, [외래] 629명, [검진] 122명

25년 실적 : [입원] 138명, [외래] 582명, [검진] 120명



▲ 보조금 확보를 위한 주요 성과지표 : 병상가동률, 의료수익증가율, 일평균 환자수 증가비율 등

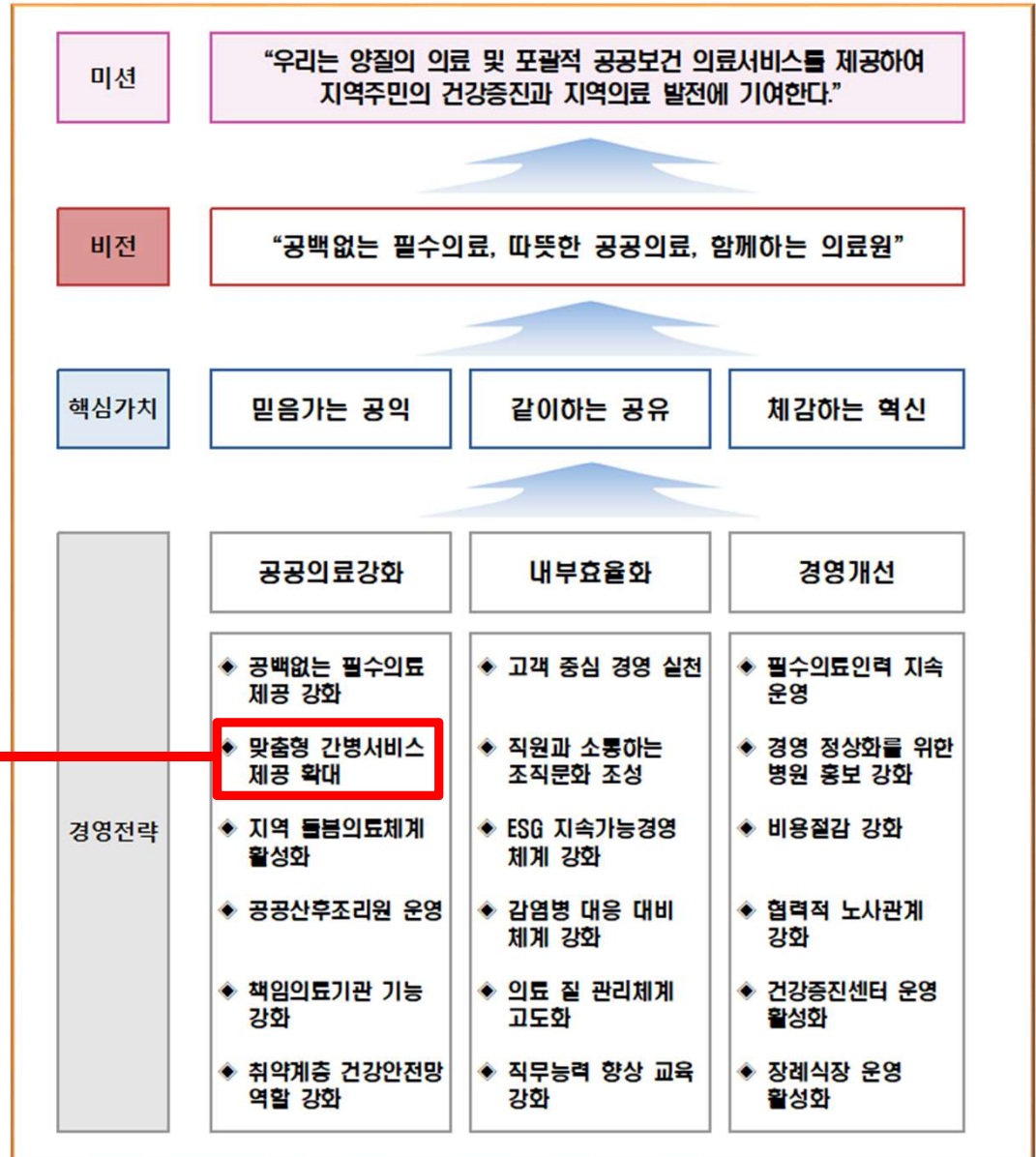
간병서비스

▷ 간호간병통합서비스 확대

- 24병상 → 48병상
(내과) (전체 진료과)

▷ 무료간병 지원 확대

- 1:1간병 → 1:1간병, 공동간병
(취약계층 간병비 지원)



돌봄서비스

▷ 가정간호 사업 신규 추진

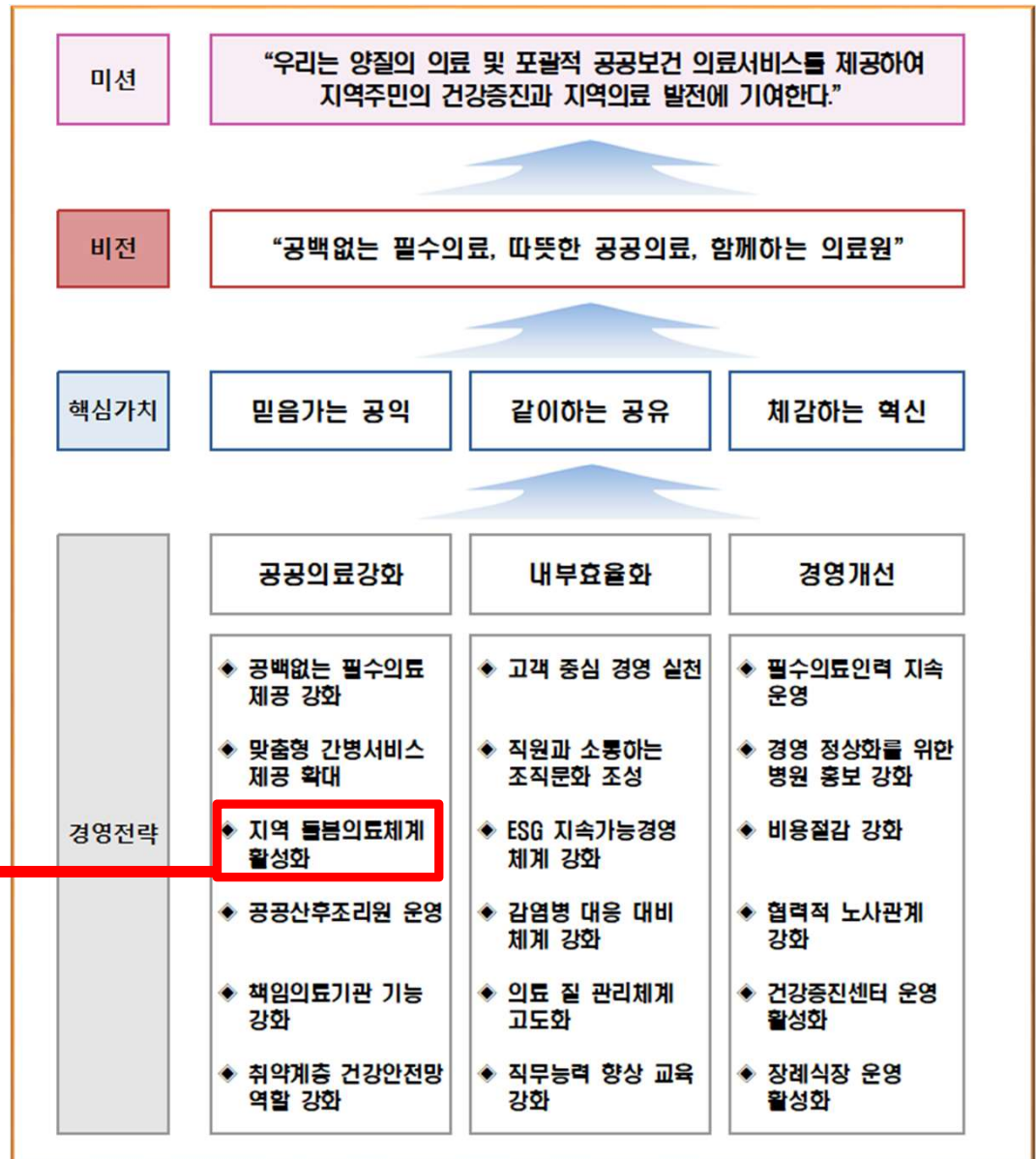
- 돌봄의료 확대

▷ 재택의료서비스 확대

- 남원시 → 남원권

▷ 지역보건기관 순회진료 지원

- 남원시 → 남원권(장수, 순창)



산후조리원

▷ 공공산후조리원 운영

- 2026년 1월 12일 운영
- 5명 입소, 6명 대기(1월 21일 현재)

→ 분만 - 산후조리 - 신생아 인프라 구축

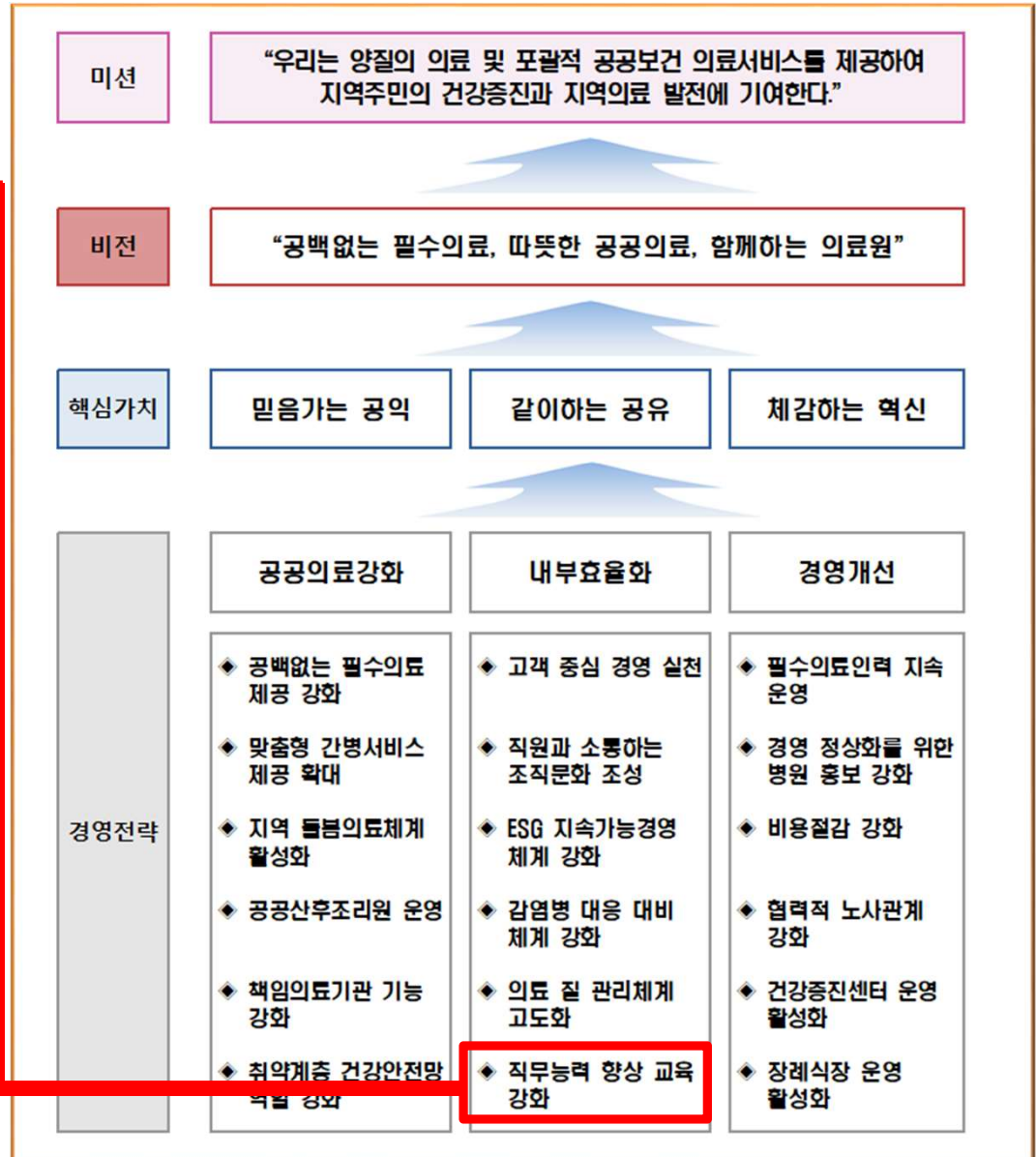


● 직원교육

▷ 교육 효율성 증대

- 온라인 교육 최소화
- 대면교육 활성화(워크숍 개최)

→ 직원이 만족하는 교육 추진



수익 증대

▷ 경영 정상화

- 병원 홍보 강화
- 비용 절감 노력
- 검진, 장례식장 활성화
- 병상가동률 향상

→ 흑자 경영으로 전환!



04

기타사항

4-1

정오의 음악회 안내

4-2

공지사항

2026년 1월

경영전략회의

정오의 음악회

- **(개최일시)** 매 월 두번째 수요일(12:50~13:20)
 - 환자, 직원, 병원 이용객 대상
 - 다양한 음악공연 제공(약 30분)
- **(개최장소)** 본관 중앙 로비 접수처 앞
- **(개최장소)** 자유로운 관람 및 참여
 - 공연 시기에 맞는 자유로운 관람
 - 공연 참석 희망 시, 기획계 담당자 신청을 통한 조율





남원의료원

정오의 음악회

일시 | 2025. 12. 3.(수) 12:30~13:15(약 45분) 장소 | 남원의료원 1층 로비

연주자 | 조석범(소아청소년과 과장)

순서	악기	연주곡
1	틴휘슬	My heart will go on(영화 타이타닉 ost)
2	팬플루트	외로운 양치기(게오르그 잠피르) 나는 반딧불(황가람)
3	하모니카	내 사랑 내 곁에(김현식)
4	오카리나	모든 날 모든 순간(폴킴) 물놀이 / 새소리(한태주)
5	하모니카+노래+플루트	라라라(SG워너비)
6	플루트	인연(이선희)



전북특별자치도 남원의료원
JEONBUK STATE NAMWON MEDICAL CENTER

● 공지사항



· 2026년 **1분기** 경영전략회의 일정 : **2026.04.15.(수) 16:00**

공백 없는 필수의료, 따뜻한 공공의료, 함께 하는 의료원

2026. 1. 21.(수)

2026년 1월

경영전략회의

이상으로 2026년 1월 경영전략회의를 마칩니다.
각 부서장 및 관계자 여러분들 수고 많으셨습니다 !



전북특별자치도 남원의료원
JEONBUK STATE NAMWON MEDICAL CENTER