

공백 없는 필수의료, 따뜻한 공공의료, 함께 하는 의료원

2025. 4. 23.(수)

2025년 4월

경영전략회의



전북특별자치도 남원의료원
JEONBUK STATE NAMWON MEDICAL CENTER

01

일반현황

- 1-1 연혁 및 규모
- 1-2 기구 및 인력
- 1-3 미션·비전·경영전략·심볼마크

03

2025년 2분기 추진계획

- 3-1 진료 활성화
- 3-2 공공성 강화

02

2025년 1분기 추진실적

- 2-1 경영진단
- 2-2 재무분석
- 2-3 지표별 통계
- 2-4 진료과별 통계
- 2-5 연도별 수익 현황
- 2-6 1분기 사업실적

04

기타사항

- 4-1 공지사항

목차

index

01

1-1

1-2

1-3

일반현황

연혁 및 규모

기구 및 인력

미션 · 비전 · 경영전략 · 심볼마크

2025년 4월

경영전략회의

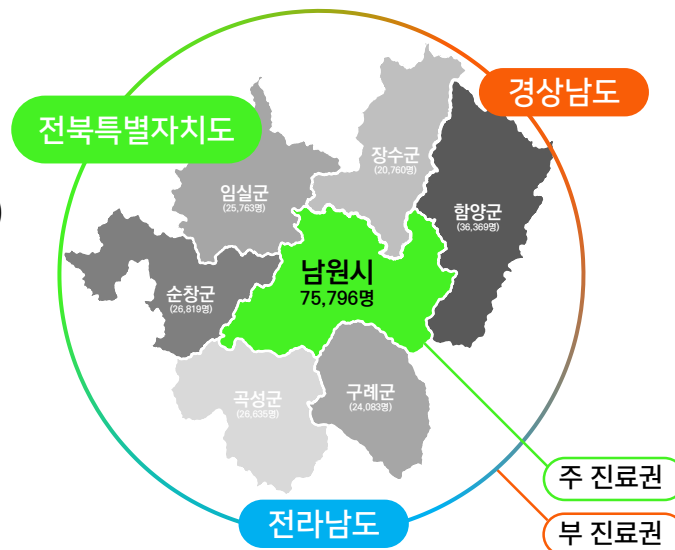
설립근거·연혁

「지방의료원의 설립 및 운영에 관한 법률」에 따라 설립

1921. 12.	『관립 전주자혜의원 남원출장소』개설
1925. 4.	『전라북도립 남원의원』
1983. 7.	『지방공사 전라북도 남원의료원』
1999. 9.	병원현대화 신축이전(250병상 → 385병상)
2005. 9.	『전라북도 남원의료원』 전환 (소관부처 : 행정자치부 → 보건복지부)
2020. 2.	코로나19 감염병전담병원 지정 (2020.02.21.~2022.05.02. / 589일간)
2020. 5.	지역 책임의료기관 지정(보건복지부)
2023. 12.	4주기 의료기관 '인증' ('23. 12. 23.~'27. 12. 22.)
2024. 5.	공공병원 경영혁신 지원사업 평가결과 'A' 등급
2024. 8.	2024년 경영평가 '가' 등급(전북특별자치도, 4년 연속)
2024. 10.	2023년 공공보건의료계획 시행결과 평가 '최우수' (보건복지부, 3년 연속)
2024. 11.	2024년 운영평가 'A' 등급(보건복지부, 5년 연속)

규모·진료권

부 지	109,152m ² (전북특별자치도 남원시)
연 면 적	45,114m ² (본관, 장례식장, 기숙사 등)
장 비	MRI 등 569품목
병 상	248병상(일반 238, 중환자실 10) - 1인실 27, 2인실 4, 3인실 6, 4인실 24, 5인실 175, 중환자실 10, 임종실 2



진료권역

3도 7개 시·군(234천명)
전북 : 남원시·임실군·순창군·장수군
전남 : 구례군·곡성군
경남 : 함양군

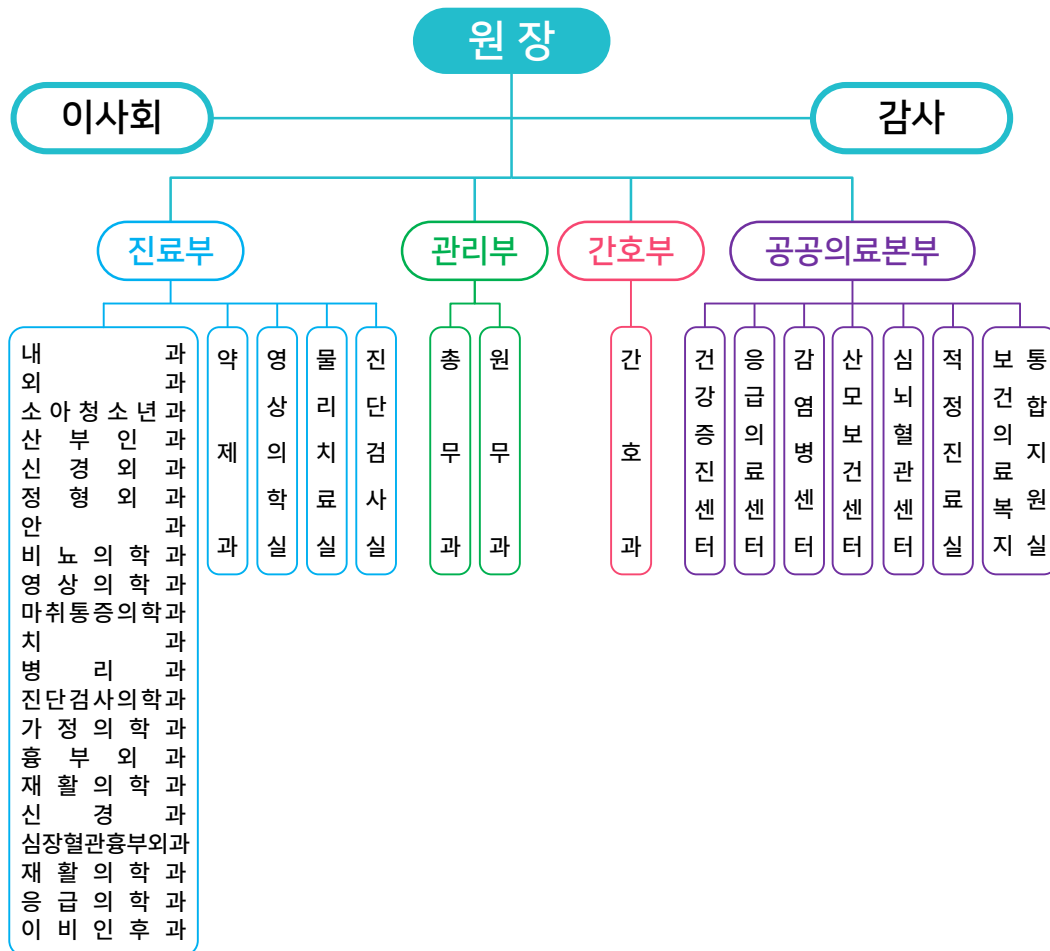
인구(2025. 3. 31. 기준)

남원시 : 75,232명
노인인구 : 25,077명(33.3%)

주 진료권
부 진료권

기구

3부·1본부, 19진료과·5센터, 4지원과·5지원실



인력

(2025. 4. 1. 기준, 단위 : 명)

구분	정원(A)	현원(B)	증감(B-A)
합계	397	374	△23
원장	1	1	
의사직	37	36	△1
약사직	4	4	
간호직	164	160	△4
사무직	22	19	△3
보건직	52	50	△2
시설관리직	53	48	△5
간호조무직	27	23	△4
공무직	37	23	△14
기간제		10	10

정원 외 포함 : 11명(파견의사 3, 공중보건과의사 5, 공중보건간호사 3)

● 미션 · 비전 · 경영전략

미션

"우리는 양질의 의료 및 포괄적 공공보건 의료서비스를 제공하여
지역주민의 건강증진과 지역의료 발전에 기여한다."

비전

"공백없는 필수의료, 따뜻한 공공의료, 함께하는 의료원"

핵심가치

믿음가는 공익

같이하는 공유

체감하는 혁신

경영전략

공공의료강화

- 공백없는 필수의료 지속 제공
- 재택의료센터 통합돌봄 네트워크 구축
- 따뜻한 공공의료서비스 제공 강화
- 책임의료기관 역할 강화
- 전북형 보호자 없는 안심병원 강화
- 감염병 위기대응 역량 강화

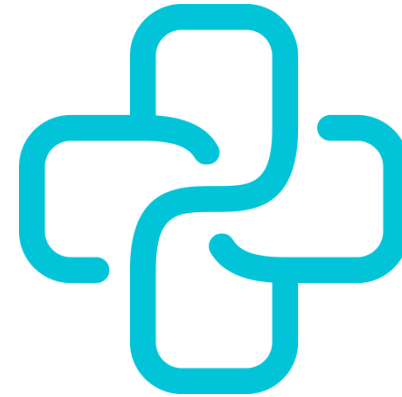
내부효율화

- ESG 경영 활성화
- 고객만족 친절서비스 강화
- 직원과 함께하는 병원 만들기
- 맞춤형 교육을 통한 직원 역량강화
- 적정진료 및 안전한 의료환경 조성

경영개선

- 우수 의료인력 지속 확보
- 지역주민과 소통·공감하는 홍보 활성화
- 건강증진센터 운영 강화
- 재무건전성 강화
- 소통하고 화합하는 협력적 노사관계 강화

● 심볼마크



희망이 불어오는 희망의 바람개비 남원의료원

건강한 희망의 바람개비라는 컨셉으로 제작된 남원의료원의 아이덴티티. 남원의료원의 전문적인 의료서비스라는 의미를 표현한 바람개비 날개로 환자와 방문객들에게 희망·행복을 전달해준다는 의미를 상징함.

02

2025년 1분기 추진실적

2-1

경영진단

2-2

재무분석

2-3

지표별 통계

2-4

진료과별 통계

2-5

연도별 수익 현황

2-6

2025년 1분기 사업현황

2025년 4월

경영전략회의

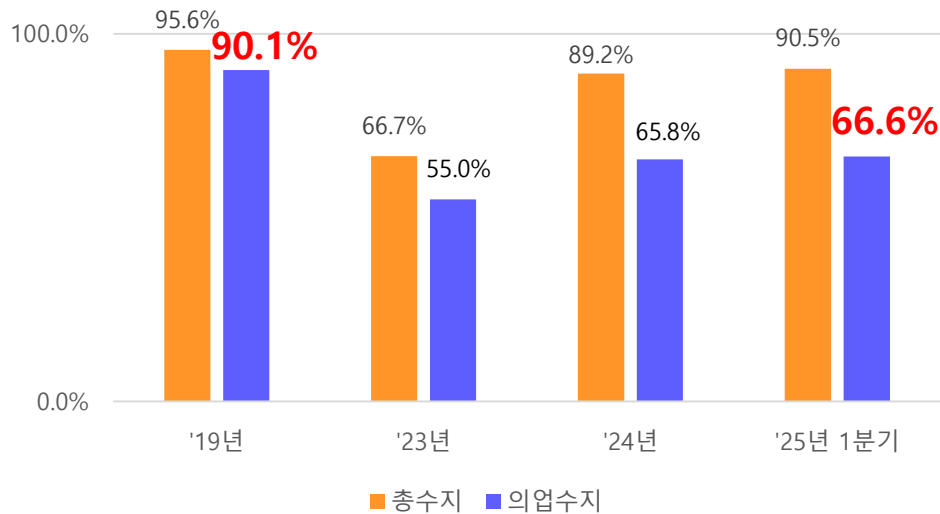
수지비율 및 손익분기점

수지비율

(단위 : %)

구분	'19년	'23년	'24년	'25년 1분기
총수지	95.6	66.7	89.2	90.5
의업수지	90.1	55.0	65.8	66.6

< 총수지 대비 의업수지 현황 >

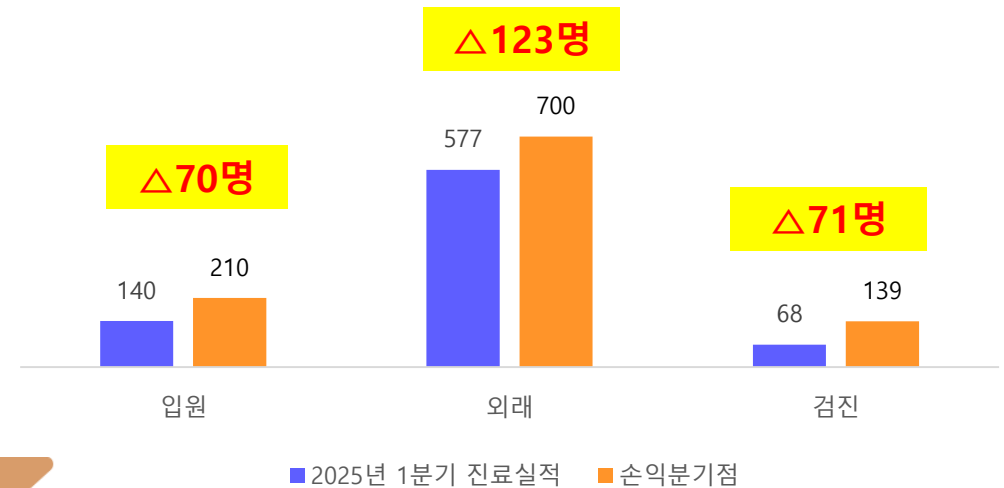


1분기 진료실적 및 손익분기점

(단위 : 명)

구분	'25년 1분기 진료실적			'25년 손익분기점		
	입원	외래	검진	입원	외래	검진
일평균 실적	140	577	68	210	700	139

< '25년 1분기 진료실적대비 손익분기점 현황 >



▲ 의업수지비율 19년 90.1% → 25.1분기 66.6%로 23.5% 감소

▲ 1분기 진료실적 분석 결과 손익분기점 대비 일평균 입원 70명 부족, 외래 123명 부족, 검진 71명 부족

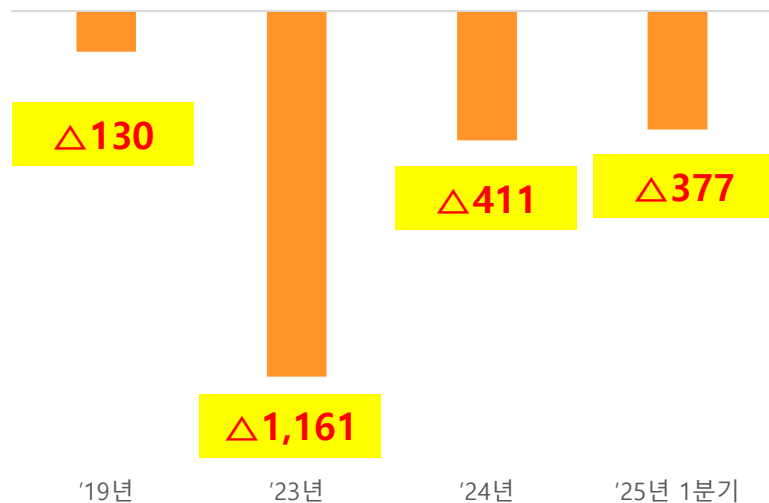
손익현황 및 재무상태

손익 현황

(단위 : 백만원)

구분	'19년	'23년	'24년	'25년 1분기
손익	△1,565	△13,927	△4,932	△1,130
월평균 손익	△130	△1,161	△411	△377

< 월평균 손익 추이 현황 >

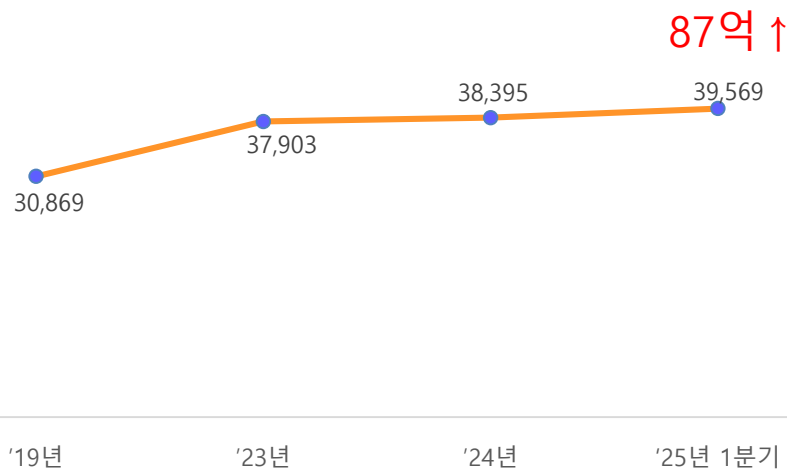


재무상태

(단위 : 백만원, %)

구분	'19년	'23년	'24년	'25년 1분기
부채	30,869	37,903	38,395	39,569
부채비율	283.4	450.3	152.3	160.5

< 부채 금액 추이 현황 >



▲ 손익분석 결과, 25.1분기 월평균 손실 4억원으로, 24년 월평균 손실 수준

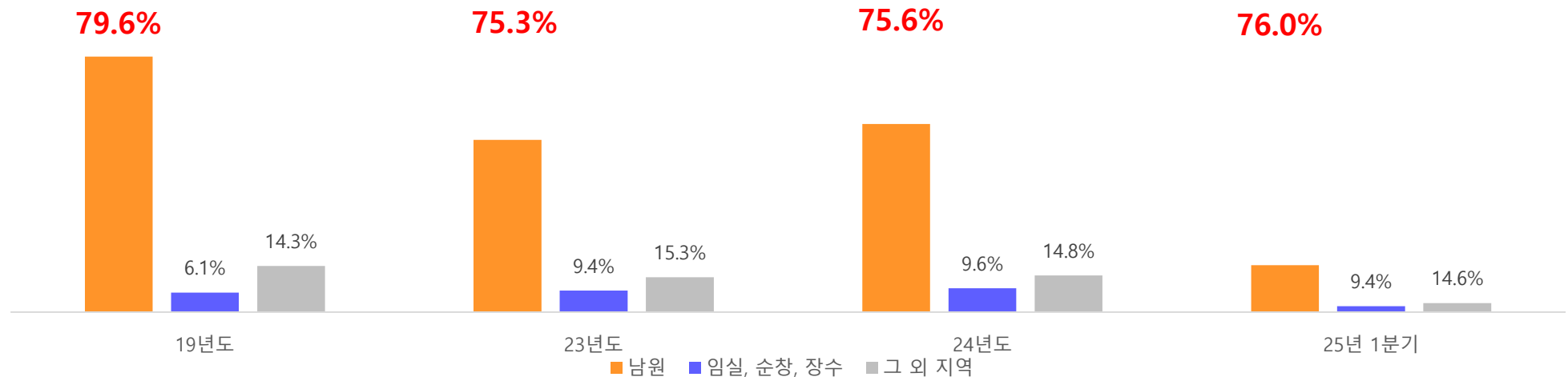
▲ 부채는 19년 대비 현재 87억 증가로 인건비 상승에 따른 퇴직충당부채 증가(현금 보유를 위해 퇴직예치 중단)

지역별 환자 분포(입원+외래 / 연인원)

(단위 : 명)

구분	'19년	'23년	'24년	'25년 1분기
합계	246,864	175,800	191,355	47,451
남원	196,419	132,370	144,701	36,085
임실, 순창, 장수	14,947	16,535	18,426	4,464
그 외 지역	35,498	26,895	28,228	6,902

< 지역별 환자 분포 현황 >

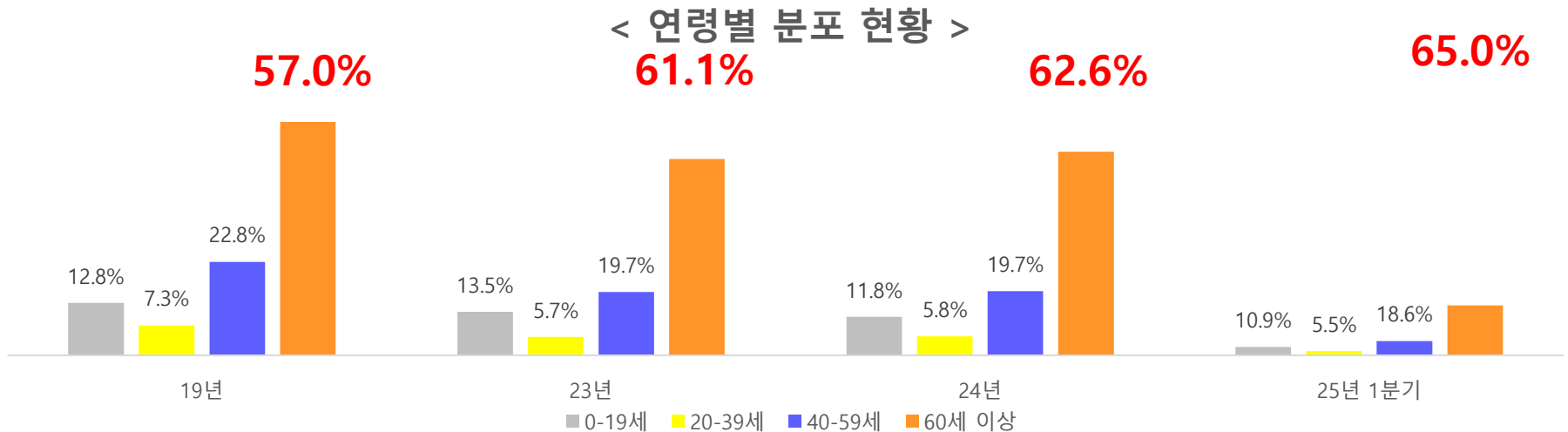


- ▲ 남원 환자비율이 19년 79.6% → 25.1분기 76% 감소추세로, 남원 환자 관내 의료이용률이 전주, 광주로 유출
- ▲ 반면, 임실, 순창, 장수 지역 환자의 의료이용률이 증가 추세

연령별 환자 분포(입원+외래 / 연인원)

(단위 : 명)

구분	'19년	'23년	'24년	'25년 1분기
합계	190,648	149,805	151,524	35,865
0-19세	24,415	20,248	17,926	3,901
20-39세	13,912	8,543	8,846	1,987
40-59세	43,562	29,531	29,860	6,664
60세 이상	108,759	91,483	94,892	23,313



- ▲ 60세 이상 환자비율이 25.1분기 65%로 고령화에 따른 지속적으로 증가 추세(회차지 조성으로 접근성 강화)
- ▲ 소아청소년 인구 비율이 19년 12.8% → 25.1분기 10.9%로 감소하고 있어, 소아 야간진료 확대 필요

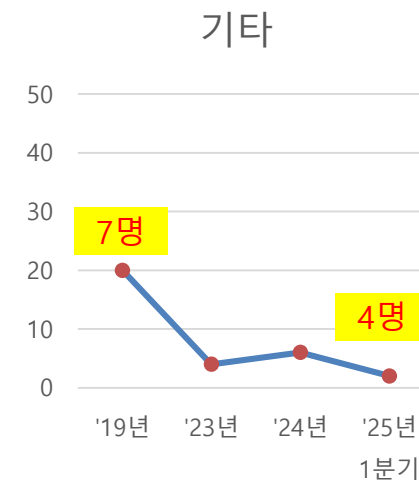
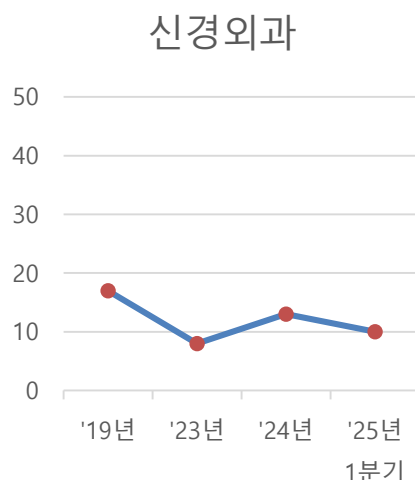
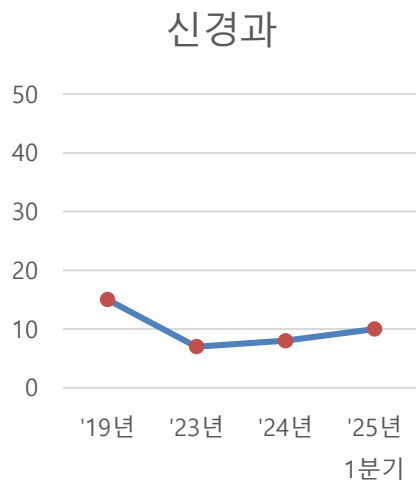
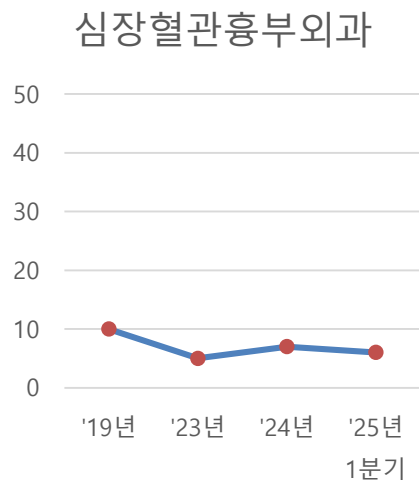
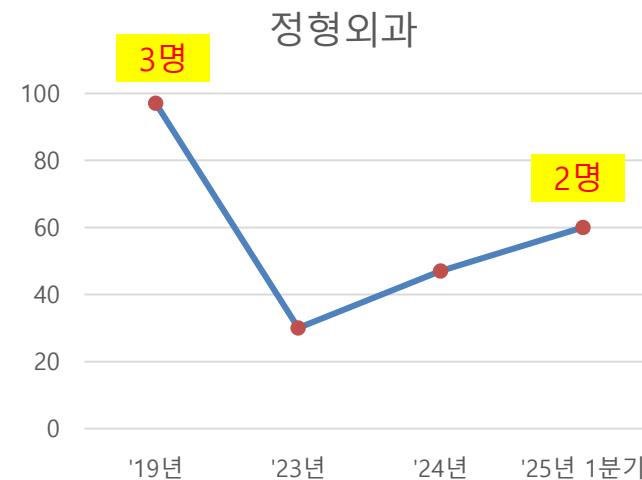
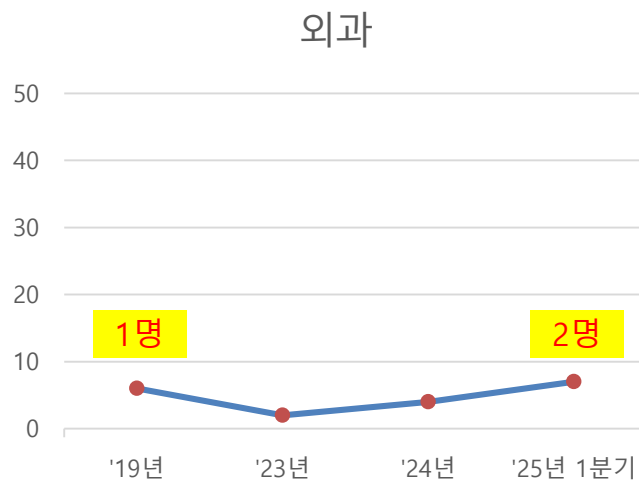
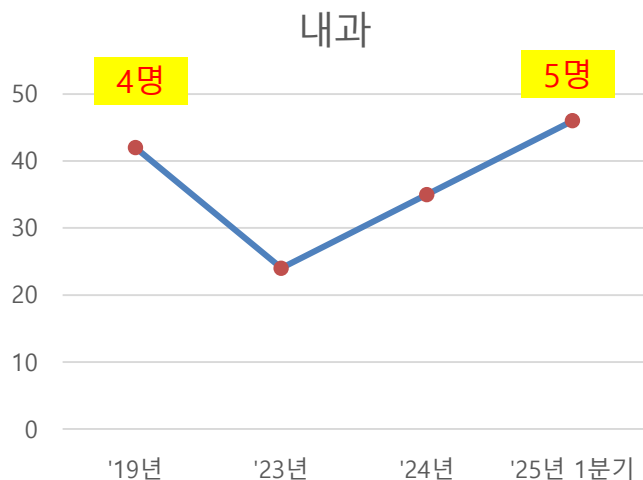
진료과별 입원환자(일평균)

(2025. 3. 31. 기준, 단위 : 명)

연도별		2019년	2023년	2024년	2025년 1분기
진 료 과	합계	207	80	120	140
	내과	42	24	35	46
	외과	6	2	4	7
	정형외과	97	30	47	60
	심장혈관흉부외과	10	5	7	6
	신경과	15	7	8	10
	신경외과	17	8	13	9
기타		20	4	6	2

- ▲ 입원환자 일평균 19년 207명 → 25.1분기 140명으로 67명 감소(전체적으로 진료과별 입원환자 감소)
- ▲ 기타 진료과(재활의학과, 호스피스, 소아청소년과, 산부인과 등) 감소폭이 크게 나타남

진료과별 입원환자(일평균)



진료과별 외래환자(일평균)

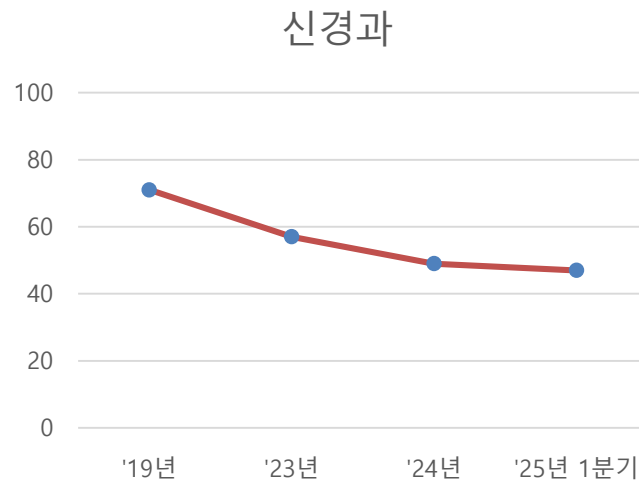
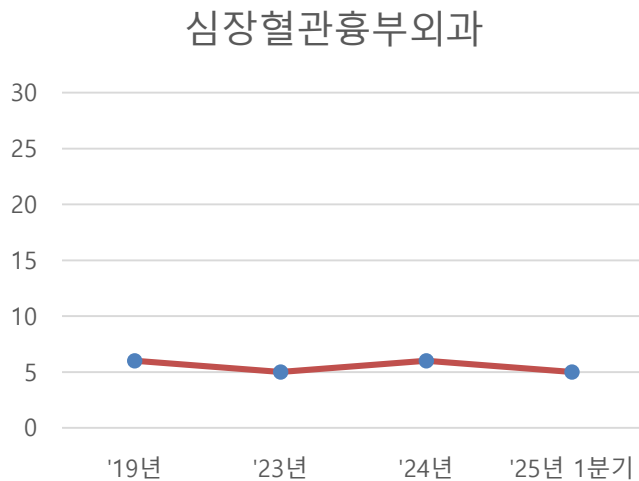
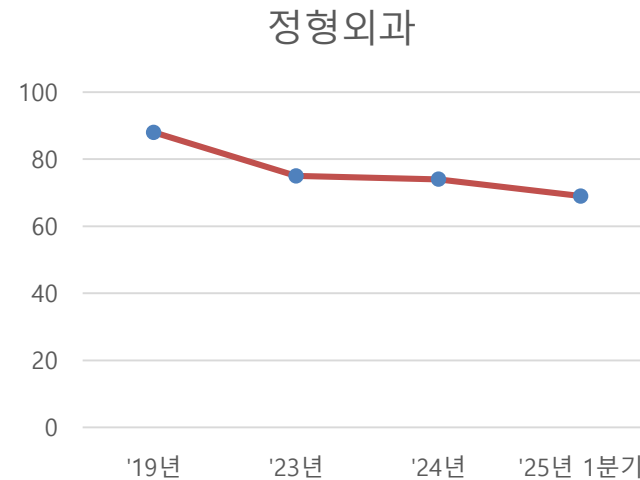
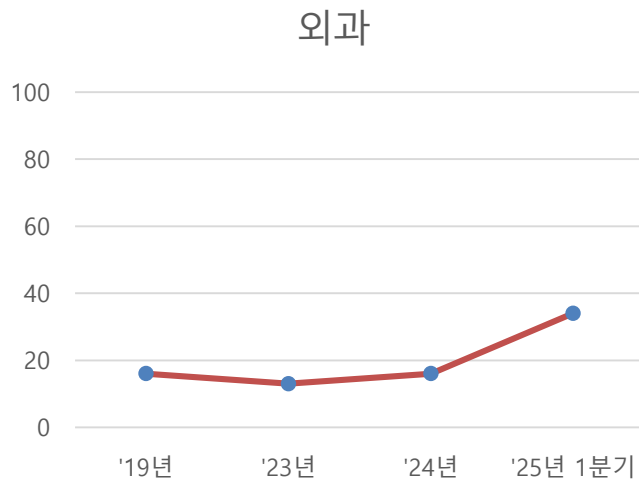
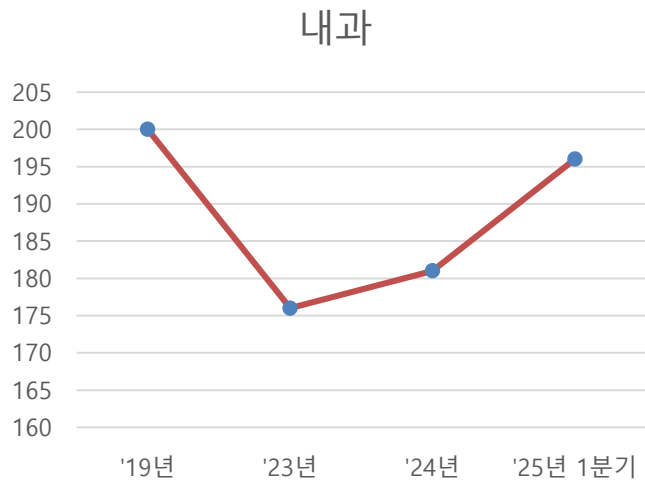
(2025. 3. 31. 기준, 단위 : 명)

연도별		2019년	2023년	2024년	2025년 1분기
진 료 과	합계	654	575	580	577
	내과	200	176	181	196
	외과	16	13	16	34
	정형외과	88	75	74	69
	심장혈관흉부외과	6	5	6	5
	신경과	71	57	49	47
	신경외과	41	50	51	52
	산부인과	21	13	15	14
	소아청소년과	62	61	51	48
	응급의학과	51	45	43	40
	기타	88	80	94	72

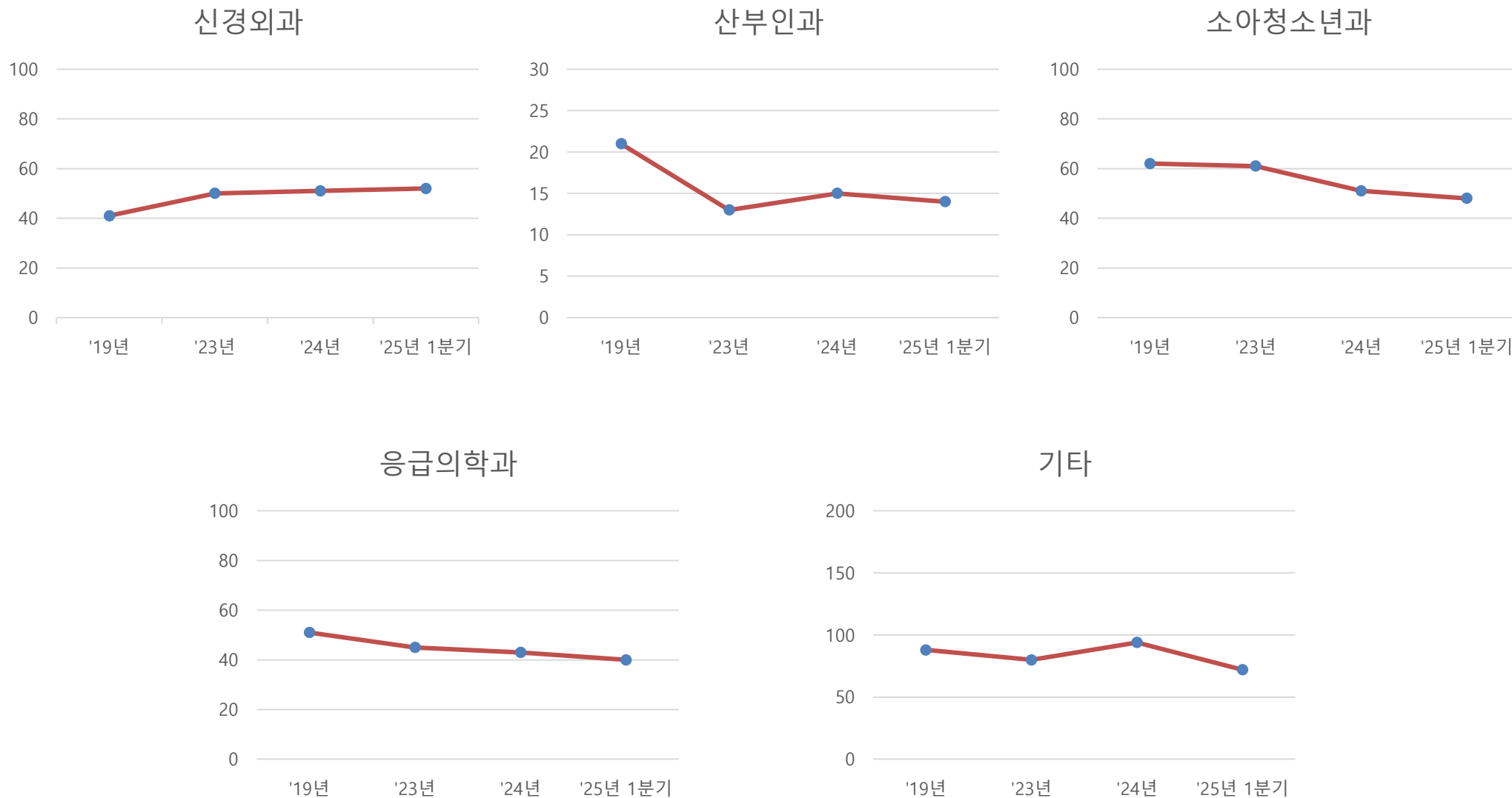


- ▲ 일평균 외래환자는 19년 654명 → 25.1분기 577명으로 지속적으로 감소 추세
- ▲ 전체적으로 진료과별 외래환자 감소로 진료 활성화 필요

진료과별 외래환자(일평균)



진료과별 외래환자(일평균)

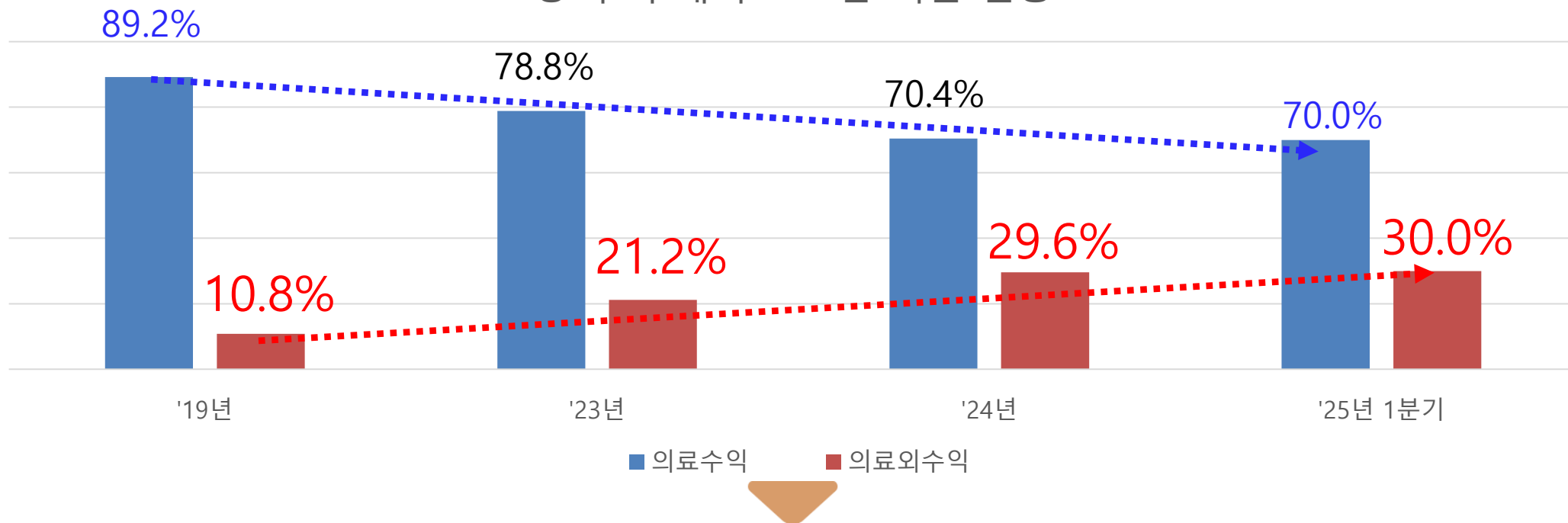


의료수익 및 의료외수익 비중

(2025. 3. 31. 기준, 단위 : 백만원)

연도별	2019년	2023년	2024년	2025년 1분기
합계	34,160	27,931	40,554	10,755
의료수익	30,467	22,016	28,549	7,531
의료외수익 (보조금수익 포함)	3,693	5,915	12,005	3,224

< 총 수익 대비 보조금 비율 현황 >



- ▲ 총수익 대비 19년 의료수익 89.2%, 의료외수익 10.8%의 비중 차지
- ▲ 24년 및 25.1분기는 의료수익 70%, 의료외수익 30%의 비중을 차지하여 보조금 수익 의존도가 높아짐

사업계획 대비 달성도

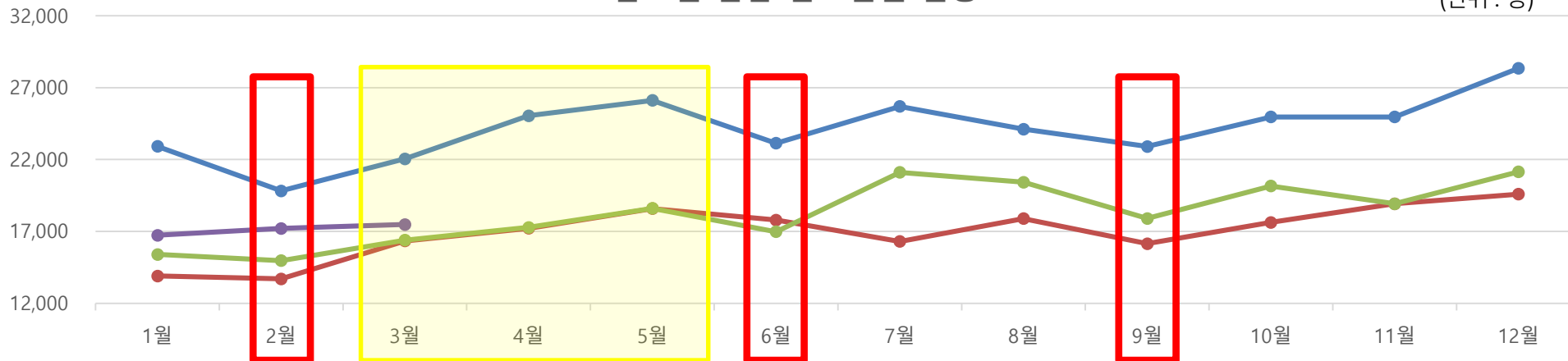
(단위 : 명, %)

진료인원	계획	1분기 실적	달성도
합계	252,160	51,416	20.4%
입원	69,350	12,685	18.3%
외래	182,810	38,731	21.2%

(단위 : 백만원, %)

진료수익	계획	1분기 실적	달성도
합계	32,655	7,491	22.9%
입원	17,637	4,408	25.0%
외래	15,018	3,083	20.5%

< 연도별 연간 진료인원 현황 >



- ▲ 25년 계획대비 달성률은 **진료인원 20.4%, 진료수익 22.9%**로 1분기 달성 실적 저조
- ▲ 월별 진료인원 분석 결과, 2월(명절), 9월(명절), 6월(외래만 일부 감소)이 환자 감소추세 / **2분기 환자 증가추세**

03

3-1

3-2

2025년 2분기 추진계획

진료 활성화

공공성 강화

2025년 4월

경영전략회의

진료인원(일평균)

2분기 목표 : [입원] 193명, [외래] 788명, [검진]101명

1분기 실적 : [입원] 140명, [외래] 577명, [검진] 68명



● 신규 의료진 확충

(목표) 손익분기점 도달	외래·입원 진료 확대 → 신경과 1, 재활의학과 1 (5월 1일)
	대장내시경 전문 외래·검진 활성화 → 소화기내과 1 (5월 1일)
	수술적 치료 강화 → 마취통증의학과 1 (6월 1일)
	달빛어린이병원사업 추진(야간 소아진료) → 소아청소년과 1 (6월 1일)

● 홍보활동 적극 추진

대외이미지 향상	지역 건강지킴이 활동 → 23개 읍·면·동 방문 홍보 추진
	외부광고 → 현수막, 신문 등 다양한 매체 활용
	보도자료 → 주요사업 적극 홍보
	소식지 여름호 발간 → 홍보T/F팀 가동
	홈페이지 리뉴얼 → 고객 접근성 및 편의성 확보

공공병원 역할 수행

재택	사업명	장기요양 재택의료센터 운영
	사업시기	2025년 3월 ~
	사업목적	의료와 돌봄을 연계하고 장기요양 재가 수급자의 지역사회 거주 지원



순회 진료	사업명	남원시 보건지소 순회진료 지원
	사업시기	2025년 4월 ~
	사업목적	보건지소 진료지원으로 남원시 지역의료 공백 적극 대응

소아	사업명	소아 야간외래진료센터 운영
	사업시기	2025년 6월 ~
	사업목적	평일 야간 시간대 소아경증환자를 위한 외래진료 제공



산후	사업명	공공산후조리원 수탁기관 신청
	사업시기	2025년 5월 ~
	사업목적	남원시 공공산후조리원 수탁기관 공모사업 추진으로 분만인프라 확대

04

4-1

기타사항

공지사항

2025년 4월

경영전략회의

공지사항

경영평가
만족도조사

○ 경영평가 직원만족도 조사 실시(예정)
- 2025년 5월 중

기타

○ 차기 회의일정
- 2025년 7월 경영전략회의 : 2025. 7. 16.(수), 16:00



아 보 하!

공백 없는 필수의료, 따뜻한 공공의료, 함께 하는 의료원

2025. 4. 23.(수)

2025년 4월

이상으로 2025년 4월 경영전략회의를 마칩니다.
각 부서장 및 관계자 여러분들 수고 많으셨습니다!

경영전략회의



전북특별자치도 남원의료원
JEONBUK STATE NAMWON MEDICAL CENTER