

공백 없는 필수의료, 따뜻한 공공의료, 함께 하는 의료원

2025년 제2차 정기

2025. 12. 24.(수)

2025년 제2차 정기 병원발전자문위원회 상정안건



전북특별자치도 남원의료원
JEONBUK STATE NAMWON MEDICAL CENTER

|| 목 차 ||

I . 보고안건 1

1. 2025년 제1차 정기 병원발전자문위원회('25.12.17.)
결과보고 3
2. 2026년도 전북특별자치도 남원의료원 사업계획안
보고 9

II . 심의안건 13

1. 기타 의견 수렴 심의안 15

병원발전자문위원회 상정안

2025년 제2차 정기 병원발전자문위원회	
제출일자	2025년 12월 24일
보고안건	제2025-4호 2025년 제1차 정기 병원발전자문위원회(“25.12.17.) 결과보고
	제2025-5호 2026년도 전북특별자치도 남원의료원 사업계획안 보고
심의안건	제2025-6호 기타 의견 수렴 심의안
비 고	병원발전자문위원회 지침 제1조(목적) 이 지침은 전북특별자치도 남원의료원 정관 제24조에 따라 병원 운영방향, 지역사회 요구 반영 등에 관한 지역주민 대표로부터 다양한 의견수렴을 위하여 원장의 자문기구로서 전북특별자치도 남원의료원에 병원발전자문위원회(이하 “위원회”라 한다)를 둔다. 제3조(구성) ① 위원은 의료원 관할 진료권역의 이장·통장, 읍장·면장·동장, 지역주민 대표로 구성한다. ② 위원회는 다음 각 호의 임원을 둔다. 1. 위원장 1명 2. 부위원장 2명 ③ 위원장과 부위원장은 위원회에서 자율적으로 선출한다. ④ 위원의 임기는 2년으로 하되 연임할 수 있다. 제5조(회의) ① 위원회의 회의는 매년 1회 개최하는 정기회의와 위원장 또는 원장의 필요에 따라 수시로 개최하는 임시회의로 구분한다. ② 위원회는 재적위원 과반수의 출석으로 개의하고, 출석위원 과반수의 찬성으로 의결한다.

I . 보고안건



의 안 번 호	제2025-4호
의결년월일	2025년 12월 24일

보고안건

2025년 제1차 정기
병원발전자문위원회('25.12.17.) 결과보고

2025년 제2차 정기 병원발전자문위원회 상정안건

제 출 자	정 우 진 (병원발전자문위원회 위원장)
제출년월일	2025년 12월 24일

2025년 제1차 정기 병원발전자문위원회('25.12.17.) 결과보고

의안 번호	제2025-4호
----------	----------

제출년월일 : 2025년 12월 24일
제 출 자 : 병원발전자문위원회 위원장
제안설명자 : 총무과장

1. 보고이유

- 2025년 제1차 정기 병원발전자문위원회 상정안건에 대한 심의 후 처리 결과를 보고함

2. 보고내용

의안번호	제목(건명)	심의결정사항	처리결과
제2025-1호	2024년 제2차 정기 병원발전자문위원회('24.12.27.) 결과보고	재적위원 15명 중 12명 동의로 보고내용대로 원안 접수	“원안 접수” ('25.12.17.)
제2025-2호	2025년도 남원의료원 주요업무 추진상황 보고	재적위원 15명 중 12명 동의로 보고내용대로 원안 접수	“원안 접수” ('25.12.17.)
제2025-3호	2026년도 사업계획 수립을 위한 의견수렴안	· 연간 적자 완화를 위한 수익 및 비용 구조 개선 방안을 검토하도록 건의하는 것으로 심의결정 · 의료진 채용 시 진료 역량 뿐 아니라 품성 및 인성 등 종합 고려하는 것으로 심의결정 · 응급환자 이송·전원 안내 시 환자 상태 확인 및 안내 절차를 점검·개선하는 것으로 심의결정 · 병원발전자문위원회 회의 시 의료진의 회의 참여를 독려하는 것으로 심의결정	2026년도 사업계획 반영

※ 붙임 2025년 제1차 정기 병원발전자문위원회 결과보고 1부.

의안 번호	제목 (건명)	심의결정사항				비고
제2025-1호	2024년 제2차 정기 병원발전자문위원회('24.12.27.) 결과보고	<보고내용> ○ 2024년 제2차 정기 병원발전자문위원회 결과보고				“원안 접수” (25.12.17.)
		의안 번호	제목(건명)	심의결정사항	처리결과	
		제2024-4호	2024년 제1차 정기 병원발전자문위원회("24.09.06.) 결과보고	보고 내용대로 원안접수	“원안 접수” (24.12.27.)	
		제2024-5호	2025년도 전북특별자치도 남원의료원 사업 계획안 보고	보고 내용대로 원안접수	“원안 접수” (24.12.27.)	
		제2024-6호	기타 의견 수렴 심의안	버스 증차 및 버스시간표 운영 시간에 대한 적극적인 홍보 건의	의료원 접근성 강화를 위해 현관 경유 시내버스 증차 운행	
				치매혈액검사 찾아가는 방문 서비스 시스템을 적극적으로 추진하도록 건의	남원시보건소 예산사업으로 사업 논의시 보건소 치매안심센터에 의견·반영될 수 있도록 적극적인 건의 추진	
				일부 수동베드를 자동베드로 교체 추진하도록 건의	'27년 병동 리모델링 후 전반적인 침대 교체 예정	
		<심의결정사항> ○ 보고 내용대로 원안 접수				

의안 번호	제목 (건명)	심의결정사항	비고																																														
제2025-2호	2025년 도 남원의료원 주요업무 추진상황 보고	< 보고내용 > ○ 2025년도 주요 수상실적 - 2025.09.02. 2025년 경영평가 '가'등급(전북특별자치도, 5년 연속) - 2025.12.01. 2025년 운영평가 'A'등급(보건복지부, 6년 연속) ○ 운영실적 - 진료인원 165,141명 ⇒ 전년동기대비 6,115명 증가(3.8%↑) - 진료수익 23,416백만원 ⇒ 전년동기대비 3,010백만원 증가(14.8%↑) ○ 손익현황 - 손익계산서 <table><tr><th rowspan="2">구분</th><th colspan="2">'25. 9월(A)</th><th colspan="2">'24. 9월(B)</th><th rowspan="2">증감 (A-B)</th></tr><tr><th>금액</th><th>점유율</th><th>금액</th><th>점유율</th></tr><tr><td>의 료 수 익 (a)</td><td>23,381</td><td></td><td>20,398</td><td></td><td>2,983</td></tr><tr><td>의 료 비 용 (b)</td><td>34,273</td><td>146.6</td><td>31,711</td><td>155.5</td><td>2,562</td></tr><tr><td>의료손익(c=a-b)</td><td>△10,892</td><td></td><td>△11,313</td><td></td><td>421</td></tr><tr><td>의 료 외 수 익 (d)</td><td>9,169</td><td></td><td>8,976</td><td></td><td>193</td></tr><tr><td>의 료 외 비 용 (e)</td><td>1,561</td><td></td><td>1,295</td><td></td><td>266</td></tr><tr><td>당 기 순 손 익 (c + d - e)</td><td>△3,284</td><td></td><td>△3,632</td><td></td><td>348</td></tr></table> < 심의결정사항 > ○ 재적위원 15명 중 12명 동의로 보고내용대로 원안 접수	구분	'25. 9월(A)		'24. 9월(B)		증감 (A-B)	금액	점유율	금액	점유율	의 료 수 익 (a)	23,381		20,398		2,983	의 료 비 용 (b)	34,273	146.6	31,711	155.5	2,562	의료손익(c=a-b)	△10,892		△11,313		421	의 료 외 수 익 (d)	9,169		8,976		193	의 료 외 비 용 (e)	1,561		1,295		266	당 기 순 손 익 (c + d - e)	△3,284		△3,632		348	“원안 접수” ('25.12.17.)
구분	'25. 9월(A)			'24. 9월(B)		증감 (A-B)																																											
	금액	점유율	금액	점유율																																													
의 료 수 익 (a)	23,381		20,398		2,983																																												
의 료 비 용 (b)	34,273	146.6	31,711	155.5	2,562																																												
의료손익(c=a-b)	△10,892		△11,313		421																																												
의 료 외 수 익 (d)	9,169		8,976		193																																												
의 료 외 비 용 (e)	1,561		1,295		266																																												
당 기 순 손 익 (c + d - e)	△3,284		△3,632		348																																												
제2025-3호	2026년 도 사업계획 수립을 위 한 의견수 렴안	< 심의내용 > ○ 2026년도 사업계획 수립을 위한 의견수렴안 - 연간 적자 완화를 위한 수익 및 비용 구조 개선 방안을 검토하도록 건의하는 것으로 심의결정 - 의료진 채용 시 진료 역량과 함께 품성·인성 등을 종합적으로 고려하는 것으로 심의결정 - 응급환자 이송·전원 안내 시 환자 상태 확인 및 안내 절차를 점검·개선하는 것으로 심의결정 - 병원발전자문위원회 회의 시 의료진의 회의 참여를 독려하는 것으로 심의결정 < 심의결정사항 > ○ 재적위원 15명 중 12명 동의로 심의결정	2026년도 사업계획 반영																																														



의 안 번 호	제2025-5호
의결년월일	2025년 12월 24일

보고안건

2026년도 전북특별자치도 남원의료원 사업계획안 보고

2025년 제2차 정기 병원발전자문위원회 상정안건

제 출 자	정 우 진 (병원발전자문위원회 위원장)
제출년월일	2025년 12월 24일

2026년도 전북특별자치도 남원의료원 사업계획안 보고

의안 번호	제2025-5호
----------	----------

제출년월일 : 2025년 12월 24일

제출자 : 병원발전자문위원회 위원장

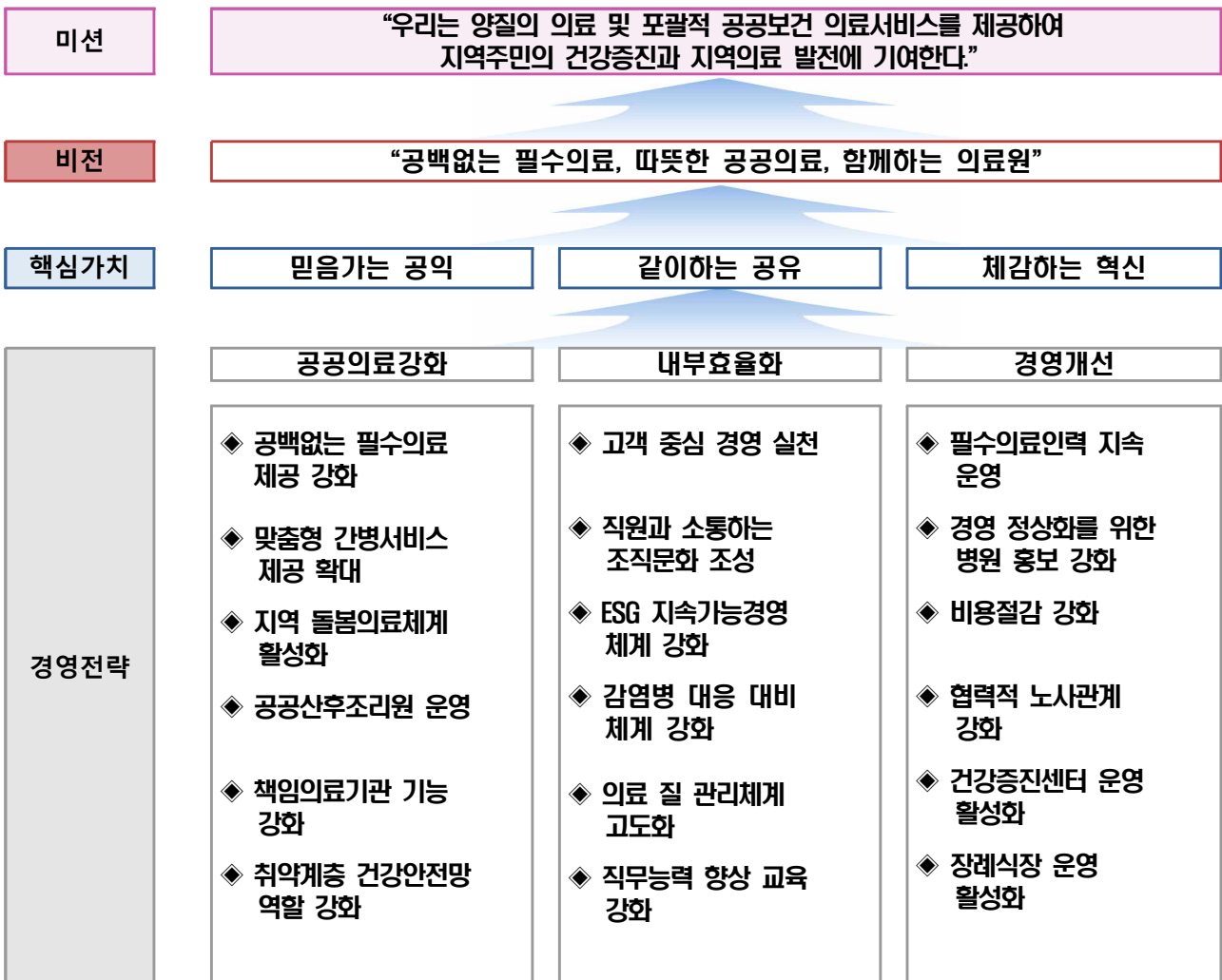
제안설명자 : 총무과장

1. 보고이유

- 2026년도 사업계획 수립을 위한 의견수렴 결과를 반영한 2026년도 전북특별자치도 남원의료원 사업계획안을 보고함

2. 보고내용

- 미션·비전·핵심가치 및 경영전략



○ 2026년도 사업계획 수립을 위한 의견수렴 결과

연번	건의사항	반영내용	처리결과
1	연간 적자 완화를 위한 수익 및 비용 구조 개선 방안 검토	○ 사업명 : 경영 정상화를 위한 병원 홍보 강화 ○ 사업목표 : 150회(전담홍보원 제도 확대 등) ○ 사업내용 - 지역주민 소통을 위한 전담홍보원 제도 확대 - 다양한 콘텐츠 및 홍보채널을 활용한 소통 강화 - 병원발전자문위원회 내실화를 통한 자문 기능 수행	완료 (P.42)
2	의료진 채용 시 진료 역량과 함께 품성·인성 등 종합 고려	○ 사업명 : 필수의료인력 지속 운영 ○ 사업목표 : 8명(파견의, 순회진료, 시니어의사 확보인력) ○ 사업내용 - 지역거점공공병원 파견 의료인력 인건비 지원사업 - 보건복지부 시니어의사 지원사업 - 국립중앙의료원과 의료인력 순회진료 지속 추진	완료 (P.41)
3	응급환자 이송·전원 시 환자 상태 확인 및 안내 절차 개선	○ 사업명 : 의료 질 관리체계 고도화 ○ 사업목표 : 1,000회(환자안전 인프라 강화 등 8개 사업) ○ 사업내용 - 환자안전 인프라 강화 - 환자안전 내실화 - 표준진료지침 표준화 및 운영강화 등	완료 (P.37)
4	병원발전자문위원회의 시 의료진의 회의 참여 독려	○ 사업명 : 경영 정상화를 위한 병원 홍보 강화 ○ 사업목표 : 150회(전담홍보원 제도 확대 등) ○ 사업내용 - 지역주민 소통을 위한 전담홍보원 제도 확대 - 다양한 콘텐츠 및 홍보채널을 활용한 소통 강화 - 병원발전자문위원회 내실화를 통한 자문 기능 수행	완료 (P.42)

※ 별첨 2026년도 전북특별자치도 남원의료원 사업계획안 1부.

Ⅱ. 심의안건



의 안 번 호	제2025-6호
의결년월일	2025년 12월 24일

심의안건

기타 의견 수렴 심의안

2025년 제2차 정기 병원발전자문위원회 상정안건

제 출 자	정 우 진 (병원발전자문위원회 위원장)
제출년월일	2025년 12월 24일

기타 의견 수렴 심의안

의안 번호	제2025-6호
----------	----------

제출년월일 : 2025년 12월 24일

제출자 : 병원발전자문위원회 위원장

제안설명자 : 총무과장

1. 제안이유

- 병원발전자문위원회 지침 제1조에 따라 병원 운영방향, 지역사회 요구 반영 등에 관하여 지역주민 대표로부터 다양한 의견을 수렴하고자 심의 상정함

2. 주요내용

- 병원발전자문위원회 기능
 - 병원 운영에 관한 사항
 - 사업계획에 관한 사항
 - 환자 및 보호자의 안전과 권익에 관한 사항
 - 자원봉사활동 활성화 등 지역사회 요구 반영에 관한 사항
 - 기타 원장이 요청하는 사항 등

3. 심의 후 조치사항

- 병원발전자문위원회 심의를 받아 원장에게 병원 운영에 반영할 수 있도록 건의하고자 함

2025년 제2차 정기
병원발전자문위원회 상정안건



전북특별자치도 남원의료원
JEONBUK STATE NAMWON MEDICAL CENTER