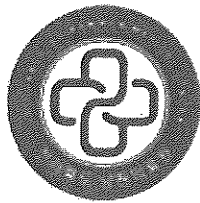


불필요한 검사나 수술은 하지 않는 병원
친절하고 설명 잘해주는 병원

2020. 7. 7.(화) 15:00
제1차 임시 병원운영위원회

『2020년도 제1차 임시 병원운영위원회』 회 의 록



전라북도 남원의료원
JEOLLABUK-DO NAMWON MEDICAL CENTER

회의록

일	시 2020. 7. 7.(화) 15:00
장	소 전라북도 남원의료원 대회의실
참 석 위 원	☐ 재적위원 8명 중 5명 참석 ☐ 부위원장 : ☐ 위원 : , , ,
불 참 위 원	☐ 불참위원 : 3명 ☐ (위원장), , ,
기	타
참	석
자	(기획계장)

1. 회의안건 및 회의결과

구분	의안번호	제 목 (건 명)	심 의 사 항
보고 안전	제2020-14호	2020년도 제1차 정기 병원운영 위원회('20. 5. 4.) 결과보고	보고내용대로 원안접수
"	제2020-15호	2020년도 제3차 서면 병원운영 위원회('20. 5. 29.) 결과보고	보고내용대로 원안접수

구분	의안번호	제 목 (건 명)	심 의 사 항
보고 안건	제2020-16호	2020년도 제4차 서면 병원운영 위원회("20. 6. 24.) 결과보고	보고내용대로 원안접수
심의 안건	제2020-17호	입원실 및 병상 조정 운영계획안	- 입원실 및 병상 조정 운영계획(안) 전원찬성 으로 원안 심의결정 - 간호·간병 통합서비스 병동 선정은 향후 재심의

(15시00분 개회)

○ 부위원장 지금부터 전라북도 남원의료원 2020년도 제1차 임시 병원운영회를 시작하겠습니다.

간사께서는 성원보고를 해주시기 바랍니다.

○ 간사 성원 보고를 드리겠습니다. 전라북도 남원의료원 병원운영위원회 지침 제5조에 따라 재적위원 8명 중 5명 참석으로 성원이 되었음을 보고합니다.

다음은 부위원장님께서 개회선포를 하시겠습니다.

○ 부위원장 성원이 되었으므로 전라북도 남원의료원 2020년도 제1차 임시 병원운영위원회 개회를 선포합니다.

○ 부위원장 간사께서는 제1차 정기 병원운영위원회, 제3차 서면 병원운영위원회, 제4차 서면 병원운영위원회 보고 안전에 대해 보고해주시기 바랍니다.

○ 간사

(보고)

(병원운영위원회 상정안전은 끝에 실음 - 붙임 1)

이상으로 제2020년도 제1차 정기병원운영위원회, 2020년도 제3차 서면 병원운영위원회, 제4차 서면 병원운영위원회 결과 보고를 마치겠습니다.

○ 부위원장 보고한 내용에 대해서 위원님들께서 동의해 주시면 통과하도록 하겠습니다.

위원님들 동의하십니까?

○ 위원 전원 동의합니다.

○ 부위원장 심의 안전에 대해 말씀 드리겠습니다. 2020-17호 입원실 및 병상조정 운영계획안에 대한 심의안전에 대해 간사께서는 보고해 주시기 바랍니다.

○ 간사

(제안설명)

(병원운영위원회 상정안전은 끝에 실음 - 붙임 1)

이상으로 제2020-17호 입원실 및 병상조정 운영계획안 설명을 마치겠습니다.

○ 부위원장 지난번 회의 내용과 비슷한데요.

안전에 대해 의견이 있으면 말씀해 주시기 바랍니다.

간호간병 28병상은 4인실 7실을 말하는 거죠?

지금 우리 간호인력 정원을 늘릴 방법은 없는 것 같습니다.

코로나 장기화에 따른 인력을 효율적으로 운영하기 위해 병상을 줄이고 간호 인력을 다른 곳으로 전보 발령 하는 것이 합리적이라 생각한 측면이 있습니다.

현재 45병상인 간호·간병통합서비스 병동의 평균 가동율이 50~60%, 오늘은 70%가 약간 안 되었습니다.

이 상태로 유지가 될 것 같습니다.

병상 가동율에 맞게 병상을 적용하여 효율성을 높이자는 의견인 것 같은데 의견을 말씀해 주시기 바랍니다.

○ 위원 저는 줄이는 것이 맞다고 생각합니다.

간호인력 기준을 높여주면 다른과를 받는데도 문제가 없을 것으로 생각됩니다.

○ 부위원장 병상을 줄였을 경우 간호사 비율이 어떻게 됩니까?

○ 위원 간호사는 1:10, 조무사는 1:40이 됩니다.

○ 부위원장 병상을 축소하면 인력 조정이 28병상이 되면서 간호사 4명, 간호조무사 2명이 확보가 되네요.

○ 위원 자료의 오류가 있는데 간호사 3명과 간호조무사 2명이 확보가 되는 겁니다.

○ 부위원장 통합병동을 줄이는 것에 대해서는 다들 의견이 없는 것 같은데 맞습니까?

○ 위원 전원 동의합니다.

○ 부위원장 첫 번째 입원실 및 병상 조정 운영계획안에 대해서는 원안 대로 동의하시는 것으로 결정 하겠습니다.

○ 부위원장 두번째 안전으로는 간호·간병통합서비스 병동을 어떠한 병동으로 해야 할지 의견을 주시기 바랍니다.

간호과장님께서는 현재 위치 유지가 간호사들의 의견이라고 말씀해 주셨는데요.

○ 위원 65병동에 간호·간병통합서비스 병동이 운영되었을시 화

장실의 문을 떼어내고 운영하였습니다.

앞은 접이식 이고, 안에 또 다른 문이 설치 되었습니다.

○ 부위원장 : 간호·간병통합서비스 병동이 어디로 가야할지 논의 해 보아야 할 것 같습니다.

종전 회의시까지는 65, 70병동 어디일까를 논했는데 80으로 얘기가 나오네요.

○ 위원 : 사전에 간호사들과 의견을 나누었을 때 간호사들은 65병동에 있을때와 80병동에 있을때의 근무환경이 다르다며 현재 위치에 있는 것을 원했습니다.

면담 결과 통합병동 자체가 스트레스가 많아 다른 곳으로 로테이션을 원하는 직원이 많습니다.

○ 부위원장 : 일도 일이지만 심리적인 트라우마가 많을 것으로 생각됩니다.

수발드는 사람으로 생각하는 사람들이 있을 것으로 생각됩니다.

○ 위원 : 당초 정형외과 입원환자가 5, 6, 7, 8층에 분산되어 정형외과의 효율성을 위해 8층을 정형외과 병동으로 하고 6, 7층에 간호·간병 통합서비스 병동을 검토하자고 했습니다.

현재대로 운영하면 정형외과 문제는 해결이 되지 않습니다.

○ 위원 : 근무 환경이 너무 다릅니다.

○ 부위원장 : 6, 7층 리모델링은 언제쯤 하나요?

○ 위원 : 3년후 동시 진행 합니다.

○ 부위원장 : 전북대의 경우 81병동 정형외과, 82병동 간호·간병 통합서비스 병동으로 사용합니다. 거의 다 정형외과 환자가 있습니다. 우리 병원도 80병동 통합병동을 해도 정형외과 환자가 들어가게 될 것입니다.

본인 생각엔 통합병동에 근무하는 간호사들이 지치지 않아야 한다고 생각합니다.

개인적인 생각으로는 간호인력이 원한다면 현재 위치에 해야 한다고 생각합니다.

병원에 가장 오랫동안 상주하는 사람이 간호인력 입니다.

다른 의원님들 의견도 말씀해 주십시오.

박연임 과장님은 현재 그 자리에서 병상수만 조정 하자는 의견이신 것 같습니다.

다른분들 의견은 어떻습니까?

○ 위원 사실은 생각을 못해봤습니다.

공공부장님의 의견도 중요하다고 생각합니다.

회의를 미뤘으면 하는 생각이 듭니다.

○ 위원 간호사들 면담을 진행했는데 의견이 그랬습니다.

○ 위원 좋은 의견이긴 한데 갑자기 나오니 어떻게 해야 할지

○ 위원 간호사들 의견은 다른과를 보기도 하지만 대부분 정형외과 환자이니 그대로 있었으면 하는 의견이었습니다.

○ 부위원장 코로나 이전 8층에 정형외과 환자만 있을시 하고는 다르죠, 과장님들이 여러층을 다녀야 하는 불편이 있을 것입니다.

정형외과 환자가 20~30명 다른 곳으로 분산이 될 것입니다.

코로나 이후 통합병동으로 운영시 정형외과 과장님들의 컴플레인이 나온 것이 있나요?

제 생각에는 병원운영위원회이니 특정과에 국한되어 생각해서는 안 될 것 같습니다.

합리적인 것을 논의하는 것 이라고 생각합니다.

○ 부위원장 환자분들도 다른층에 있다가 8층으로 가고 싶어 합니다.

○ 위원 6, 7층은 민원도 많습니다.

냉방 때문에도 8층으로 옮겨 달라는 민원이 많습니다.

○ 부위원장 8층은 천정형 에어컨 이어서 그런 것 같습니다.

○ 위원 간호사 입장에선 선호할 수 밖에 없다고 생각합니다.

바로 위 에어컨이 설치되어 있습니다.

○ 부위원장 두가지 쟁점 사항이 있네요.

일을 하시는 분이 편할 것인지, 병원 운영을 효율적이게 할 건지 상충이 되네요.

○ 위원 일을 하시는 분이 편한게 맞는 것 같은데, 사전에 정형외과 과장님들과 의견 조율이 되었으면 좋았을 것이란 생각이 듭니다.

전주에 사전 협의를 했던 내용입니다.

○ 부위원장 공공의료사업 부장님께서 오늘 어떤 내용으로 회의를 하는지에 대해 얘기는 했는지?

특별한 얘기를 하신 내용은 있나요?

○ 간사 병원 방침에 따르겠다고 하셨습니다.

○ 위원 정형외과장님 의견은 분동 한다는 의견에 따른다는 것이었습니다.

○ 부위원장 병동 선정은 좀더 나중에 상의를 할까요?

오늘은 통합병동 병상수 조정만 할까요?

저도 좀 혼란스럽습니다.

충분한 상의나 위원님들도 고민을 좀 해야 할 것 같습니다.

○ 위원 80병동이 안될 경우는 어떻게 해야 하는지 2안도 만들어야 할 것 같습니다.

○ 부위원장 1안 80, 2안 65, 3안 70 이네요.

○ 위원 간호과장님은 2, 3안중 어떤 것이 나은가요?

○ 위원 80이 아니면 70으로 가면 현재 과들이 흩어져 입원해야 하므로 65로 가야 하는게 아닌가 생각합니다.

○ 위원 65로 가면 그 과의 환자가 흩어져야 하고, 70으로 가도 그 과의 환자가 흩어지는건 어쩔 수 없는 것 같습니다. 누군가 좋아지면 누군가는 나빠집니다.

○ 위원 과장님 그럼 80으로 가는 것이 나올까요?

○ 위원 줄이는건 결정이 났지만, 제 생각으로는 80으로 환자를 더 올리는건 어떨까 하는 생각도 있습니다.

○ 위원 45병상으로 한다는 말씀 이세요?

계속 말씀 드리지만 인력이 현재 병상으로는 부족하다는 것입니다.

간호사들 의견은 환자의 차이가 있어서 현재 정형외과 환자는 좀 수월하지만 다른 환자를 하기에는 현재 인력으로는 힘들다고 하여 끝까지 45병상을 하기에는 힘들다고 생각합니다.

○ 위원 대안은 80병동 밖에 없네요.

○ 위원 이해가 되지 않아 여쭙 보는 겁니다.

통합이 80이 안되면 70으로 내려가야 한다는 말씀 인가요?

○ 위원 아니요. 70, 65로 가야 한다는 겁니다.

○ 위원 : 저는 단순히 생각해서 80이 안되면 예전 시스템인 65로 가야 하지 않나 생각 했습니다.

○ 부위원장 : 꼭 이사를 가야 하나요.

거기서 병상을 줄이면 어떨까요?

○ 위원 : 간호사들이 이사에 대한 스트레스가 있다고 합니다. 몇 번의 이사에 힘이 들었던 것 같습니다.

○ 부위원장 : 모든 사람을 만족 시킬 방법이 없을까요?

○ 위원 : 80병동으로 가시죠, 제가 김기남 부장님을 만나보겠습니다.

○ 부위원장 : 80병동에 통합병동을 운영하면 그곳에 정형외과 환자만 입원한다고 보면 될 것 같습니다.

○ 위원 : 85병동이 48명인데 현 인력으로 20명 정도 더 봐줄 수 없나요?

예전엔 15명이 100명을 봤습니다. 8층이 너무 아깝습니다.

○ 위원 : 80병동이 9개 병실인데 4인실로 28병상을 쓰겠다는 것은 7병실을 사용한다는 얘기입니다. 2병실 밖에 남지 않습니다.

○ 위원 : 그러면 58명을 85병동에서 봐주면 어떨까요?

○ 위원 : 병상수를 더 늘려달라는 말씀이죠

○ 위원 : 이왕이면 8층 시설 활용하는게 어떻냐는 의견을 말씀 드리는 겁니다.

○ 위원 : 2병실을 더 보면 애매 합니다. 예전에 너무 무리하게 운영을 했습니다.

○ 위원 : 내과의 병상을 줄이고 8층을 확대하면 어떻습니까?

○ 위원 : 과장님들께서는 원치 않습니다. 인력이 많으면 더 운영하고 싶어 하십니다.

○ 위원 : 코로나가 종료되고 할 이야기 이지만 코로나가 끝나면 내과 인력에 대한 논의도 해야 할 것 같습니다.

○ 위원 : 85에서 58병상은 안될까요?

공실이 2실이 남는 거예요.

○ 위원 : 간호간병 안했으면 좋겠습니다.

○ 위원 : 간호사들도 힘들어 합니다.

○ 부위원장 국가 시책 이잖아요.

○ 위원 간호간병을 간호사들이 선호하지 않나요?

○ 위원 지극히 개인적인 생각인데 막상 일을 해보니 심적인 부담이 크다고 합니다.

○ 위원 다른 병동에 근무해도 그런 부담감이 있을 것 같은데요

○ 위원 다른 병동에서는 간호간병처럼 보호자들이 하대하진 않습니다.

○ 위원 어쩌다 하대하는 경우도 있겠지만 전체가 그러지는 않을 것 같습니다.

정형외과 환자 전체를 대소변을 받지는 않을 것 같고, 어쩌다 한두명 받을 것 같은데, 거기 종사하시는 분들 로테이션을 시켜야 할 것 같고, 그래야 타 병동에서도 어려움을 알 것 같습니다.

○ 위원 네 맞습니다. 로테이션 해야 합니다.

○ 위원 제 생각에는 내과가 힘드니 6층을 전체 내과 병동으로 하고 집중시켜 드리고 싶어서 드리는 말씀입니다.

당장 인력을 더 줄 수 없어서, 병실이 아깝지만 대안이 없습니다.

○ 부위원장 환자분들이 선호하는 80병동이라 2병실이 남으니 아깝긴 하네요.

병동 조정이 참 어렵습니다. 의견을 주십시오, 2가지 안건으로 좁혀지는 데요. 65, 80 거수로 결정할까요?

○ 위원 간호과장님 간호사들이 이야기하는 것이 환자들이 함부로 대한다는 것이 많이 그런가요?

○ 위원 항상 그런 것이 아니라 보람을 느낄때도 있지만, 함부로 대한다는 것을 느낄 때 생기는 트라우마가 오래 가는 것 이라고 생각합니다.

○ 부위원장 일반 병동보다 그런 경우가 많을 것이라고 생각합니다.

○ 위원 보호자를 시키지 않아야 한다는 것을 아니까 더 그럴 것으로 생각 됩니다.

○ 부위원장 65로 통합병동이 옮기게 되어 28병상을 운영하면 내과 환자가 입원하게 될까요?

○ 위원 : 옛날에도 내과, 정형외과 다 섞였습니다.

○ 부위원장 : 내과, 정형외과, 신경과, 흉부외과가 있었죠

○ 위원 : 표에서 보듯이 예전엔 5개과가 있었죠 지금이야 정형외과 위주로 운영되지만 65로 오면 5개과를 다 보겠죠.

○ 부위원장 : 그러면 내과 병동 자체가 너무 줄겠네요.

28병상중 일부 내과가 사용하고 다른 층으로 내과가 가야 한다는 말이에요. 내과 과장님들이 불안하실 것 같네요.

○ 위원 : 통합병동 28병상으로 가면 예약 시스템으로 가야 할 것 같습니다.

○ 부위원장 : 병원의 효율이 먼저냐, 일하는 사람의 편리가 먼저냐, 어차피 병원 효율이라고 해봐야 병상수는 같은데요.

사람이라도 편해야 할 것 같습니다. 불편하신 분이 있긴 하네요. 정형외과 과장님이 불편하긴 하겠네요. 회진을 3개층을 해야 하네요.

○ 부위원장 : 그전 80병동을 정형외과 과장들이 썼을때랑 다른 병동으로 다닐때는 좀 다를 것 같긴 합니다. 결정을 해야 할 것 같은데요? 어떻게 하실까요?

오늘은 병상 조정만 하고, 추후 어떠한 병동으로 가야 할 지는 서면으로 할까요? 운영위원회이니 여기서 얘기 하는게 맞을 것 같은데요. 1장 1단이 있다고 생각합니다.

○ 위원 : 저희가 65병동이 통합병동으로 간다면 내부적으로는 65병동 인원이 그대로 통합병동 환자를 보고 필요한 인력을 더 주는 것은 어떤지 생각도 했습니다. 80병동은 그대로 운영하면 어떠한 의견을 나눴습니다. 추후 결정되면 그때 논의를 하면 될 것으로 생각합니다.

○ 부위원장 : 결론은 65, 80인가요? 참 결정 내리기 힘듭니다.

○ 위원 : 병동 얘기는 좀 있다 결정하시죠? 처음 듣는 얘기라 다들 생각할 시간이 필요한 것 같습니다.

○ 부위원장 : 변형 운영 시점은 언제부터 해야 하나요? 7월 15일, 8월 1일

○ 위원 : 7월 15일부터 인력 산정이 됩니다. 그렇게 생각하고 있었습니다. 공단 및 도에 병상 조정을 해야 7월 15일 산정이 됩니다. 늦어진다고 생각하면 8월 1일 이라고 생각합니다.

○ 위원 간호과 입장은 8월 이라는 거죠? 호스피스도 열어야 하고, 8월 1일날 하시죠.

○ 부위원장 그럼 오늘은 병상 조정만 하겠습니다. 어느 병동으로 할 지는 위원님들 좀더 고민해 보시기 바랍니다.

○ 부위원장 2020-17호 입원실 및 병상조정 운영 계획에 따라 간호간병 통합서비스 병상 28병상, 일반병상 233병상으로 조정하는 것에 대해 동의하십니까?

○ 위원 전원 동의합니다.

○ 부위원장 2020-17호 입원실 및 병상조정 운영 계획에 따라 병상으로 조정안은 출석위원 전원 찬성으로 원안 심의 결정 되었음을 선포합니다.

간호·간병 통합서비스 병동 선정은 향후 재심의 하기로 하겠습니다.

이상으로 2020년도 제1차 임시 병원운영위원회에 상정된 의안에 대하여 심의·의결을 종료하고 부위원장이 폐회를 선언하다.

(16시03분 폐회)

위 병원운영위원회 심의·의결을 명확하게 하기 위하여 이 회의록을 작성하고 위원장 및 위원이 다음에 기명날인(서명)하다.

2020년 7월 7일

전라북도 남원의료원 병원운영위원회

위원장

(서명)

부위원장

(서명)

위원

(서명)

위원

(서명)

위원

(서명)

위원

(서명)

위원

(서명)

위원

(서명)