

불필요한 검사나 수술은 하지 않는 병원
친절하고 설명 잘해주는 병원

2020. 4. 29.(수) 11:00

제1차 정기 병원운영위원회

『2020년도 제1차 정기 병원운영위원회』 회 의 록



전라북도 남원의료원
JEOLLABUK-DO NAMWON MEDICAL CENTER

회 의 록

일	시	2020 4. 29.(수) 11:00
장	소	전라북도 남원의료원 대회의실
참	석	자
기	참	석
타	자	

☐ 재적임원 8명 중 8명 참석
 ○ 위 원 장 : . . . (전라북도 남원의료원 원장)
 ○ 참석위원 : . . . , . . . , . . . , . . . , . . . , . . . , . . . , . . .

이익재(기획계장), 유선자(감염관리계장)

1. 회의안건 및 회의결과

구분	의안번호	제 목 (건 명)	의 결 사 항
보고 안전	제2020-3호	2018년도 제4차 임시 병원운영 위원회('18. 12. 27.) 결과보고	보고내용대로 원안접수
"	제2020-4호	2019년도 제1차 서면 병원운영 위원회('19. 4. 30.) 결과보고	보고내용대로 원안접수

구분	의안번호	제 목 (건 명)	의 결 사 항
보고 안전	제2020-5호	2019년도 제2차 서면 병원운영 위원회('19. 5. 10.) 결과보고	보고내용대로 원안접수
"	제2020-6호	2019년도 제3차 서면 병원운영 위원회('19. 7. 30.) 결과보고	보고내용대로 원안접수
"	제2020-7호	2019년도 제4차 서면 병원운영 위원회('19. 11. 26.) 결과보고	보고내용대로 원안접수
"	제2020-8호	2020년도 제1차 서면 병원운영 위원회('20. 1. 8.) 결과보고	보고내용대로 원안접수
"	제2020-9호	2020년도 제2차 서면 병원운영 위원회('20. 2. 14.) 결과보고	보고내용대로 원안접수
심의 안전	제2020-10호	국민안심병원 운영 방안	출석위원 전원찬성으로 B유형으로 심의결정
"	제2020-11호	입원실 및 병상 조정 운영 방안	출석위원 전원 찬성으로 원안심의결정

(11시00분 개회)

○ 위원장 . . . 지금부터 전라북도 남원의료원 2020년도 제1차 정기 병원운영회를 시작하겠습니다.

간사께서는 성원보고를 해주시기 바랍니다.

○ 간사 성원 보고를 드리겠습니다. 전라북도 남원의료원 병원운영위원회 지침 제5조에 따라 재적위원 8명 중 8명 참석으로 성원이 되었음을 보고합니다.

다음은 위원장님께서 개회선포를 하시겠습니다.

○ 위원장 . . . 성원이 되었으므로 전라북도 남원의료원 2020년도 제1차 정기 병원운영위원회 개회를 선포합니다.

○ 간사 다음은 위원장님으로부터 인사말씀이 있겠습니다.

○ 위원장 . . . 그동안 코로나19 때문에 고생들 많으셨습니다. 오늘 관련해서 의료원운영에 있어서 몇 가지 짚고 넘어갈 부분과 챙겨야할 부분이 있어서 오늘 병원운영위원회를 소집하게 되었습니다. 실정에 맞게 운영위원회에서 합리적으로 결정해주시기 바랍니다.

○ 간사 다음은, 보고안전에 대한 보고가 있겠습니다.

○ 위원장 . . . 그러면, 제2020-3호 2018년도 제4차 임시 병원운영위원회 결과를 보고 받도록 하겠습니다.

간사께서는 보고해 주시기 바랍니다.

○ 간사

(보고)

(병원운영위원회 상정안건은 끝에 실음 - 붙임 1)

이상으로 제2020-3호 2018년도 제4차 임시 병원운영위원회 결과 보고를 마치겠습니다.

○ 위원장 . . . 보고한 내용에 대해서 위원님들께서 동의해 주시면 통과하도록 하겠습니다.

위원님들 동의하십니까?

○ 위원 전원 동의합니다.

○ 위원장 ! . . . 그러면, 제2020-3호 2018년도 제4차 임시 병원운영위원회 결과 보고 안전은 보고내용대로 원안접수 되었음을 선포합니다.

다음은, 제2020-4호 2019년도 제1차 서면 병원운영위원회 결과를 보고 받도록 하겠습니다.

○ 위원장 그러면, 제2020-4호 2019년도 제1차 서면 병원운영위원회 결과를 보고 받도록 하겠습니다.

간사께서는 보고해 주시기 바랍니다.

○ 간사

(보고)

(병원운영위원회 상정안건은 끝에 실음 - 붙임 1)

이상으로 제2020-4호 2019년도 제1차 서면 병원운영위원회 결과 보고를 마치겠습니다.

○ 위원장 보고한 내용에 대해서 위원님들께서 동의해 주시면 통과하도록 하겠습니다.

위원님들 동의하십니까?

○ 위원 전원 동의합니다.

○ 위원장 그러면, 제2020-4호 2019년도 제1차 서면 병원운영위원회 결과 보고 안건은 보고내용대로 원안접수 되었음을 선포합니다.

다음은, 제2020-5호 2019년도 제2차 서면 병원운영위원회 결과를 보고 받도록 하겠습니다.

○ 위원장 그러면, 제2020-5호 2019년도 제2차 서면 병원운영위원회 결과를 보고 받도록 하겠습니다.

간사께서는 보고해 주시기 바랍니다.

○ 간사

(보고)

(병원운영위원회 상정안건은 끝에 실음 - 붙임 1)

이상으로 제2020-5호 2019년도 제2차 서면 병원운영위원회 결과 보고를 마치겠습니다.

○ 위원장 보고한 내용에 대해서 위원님들께서 동의해 주시면 통과하도록 하겠습니다.

위원님들 동의하십니까?

○ 위원 전원 동의합니다.

○ 위원장 ! 그러면, 제2020-5호 2019년도 제2차 서면 병원운영위원회 결과 보고 안건은 보고내용대로 원안접수 되었음을 선포합니다.

다음은, 제2020-6호 2019년도 제3차 서면 병원운영위원회 결과를 보고 받도록 하겠습니다.

간사께서는 보고해 주시기 바랍니다.

○ 간사

(보고)

(병원운영위원회 상정안건은 끝에 실음 - 붙임 1)

이상으로 제2020-6호 2019년도 제3차 서면 병원운영위원회 결과 보고를 마치겠습니다.

○ 위원장 . . . J 보고한 내용에 대해서 위원님들께서 동의해 주시면 통과하도록 하겠습니다.

위원님들 동의하십니까?

○ 위원 전원 동의합니다.

○ 위원장 ! 그러면, 제2020-6호 2019년도 제3차 서면 병원운영위원회 결과 보고 안건은 보고내용대로 원안접수 되었음을 선포합니다.

다음은, 제2020-7호 2019년도 제4차 서면 병원운영위원회 결과를 보고 받도록 하겠습니다.

간사께서는 보고해 주시기 바랍니다.

○ 간사

(보고)

(병원운영위원회 상정안건은 끝에 실음 - 붙임 1)

이상으로 제2020-7호 2019년도 제4차 서면 병원운영위원회 결과 보고를 마치겠습니다.

○ 위원장 ! . . . 보고한 내용에 대해서 위원님들께서 동의해 주시면 통과하도록 하겠습니다.

위원님들 동의하십니까?

○ 위원 전원 동의합니다.

○ 위원장 그러면, 제2020-7호 2019년도 제4차 서면 병원운영위원회 결과 보고 안건은 보고내용대로 원안접수 되었음을 선포합니다.

다음은, 제2020-8호 2020년도 제1차 서면 병원운영위원회 결과를 보고 받도록 하겠습니다.

간사께서는 보고해 주시기 바랍니다.

○ 간사

(보고)

(병원운영위원회 상정안건은 끝에 실음 - 붙임 1)

이상으로 제2020-8호 2020년도 제1차 서면 병원운영위원회 결과 보고를 마치겠습니다.

○ 위원장 ... 보고한 내용에 대해서 위원님들께서 동의해 주시면 통과하도록 하겠습니다.

위원님들 동의하십니까?

○ 위원 전원 동의합니다.

○ 위원장 그러면, 제2020-8호 2020년도 제1차 서면 병원운영위원회 결과 보고 안건은 보고내용대로 원안접수 되었음을 선포합니다.

다음은, 제2020-9호 2020년도 제2차 서면 병원운영위원회 결과를 보고 받도록 하겠습니다.

간사께서는 보고해 주시기 바랍니다.

○ 간사

(보고)

(병원운영위원회 상정안건은 끝에 실음 - 붙임 1)

이상으로 제2020-9호 2020년도 제2차 서면 병원운영위원회 결과 보고를 마치겠습니다.

○ 위원장 ... 보고한 내용에 대해서 위원님들께서 동의해 주시면 통과하도록 하겠습니다.

위원님들 동의하십니까?

○ 위원 전원 동의합니다.

○ 위원장 그러면, 제2020-9호 2020년도 제2차 서면 병원운영위원회 결과 보고 안건은 보고내용대로 원안접수 되었음을 선포합니다.

다음은, 제2020-10호 국민안심병원 운영 방안을 상정하여 심의하도록 하겠습니다.

간사께서는 제안 설명을 해주시기 바랍니다.

○ 간사

(제안 설명)

(병원운영위원회 상정안건은 끝에 실음 - 붙임 1)

이상으로 제2020-10호 국민안심병원 운영 방안 설명 마치겠습니다.

○ 위원장 위원님들 내용은 대충 알고 계시리라 믿습니다. 앞으로 병원 운영에 있어서 '국민안심병원'으로 지정되어 운영되는데, 어떤 유형으로 운영할 것 인가에 대해 병원운영위원회에서 방향을 결정하여 지역 주민에게 불편을 주지 않고, 의료원 경영에 차질이 없도록 운영위원회에서 결정해주셨으면 좋겠습니다. 안건으로 올라와있는 국민안심병원 운영방안에 대해 심의해주시기 바랍니다.

○ 부위원장 감염병 전담병원 해제 의미가 병동 재 확산 대비 병동 유지인지, 아니면 전체를 사용할 수 있다는 의미인가요?

○ 위원 : 병동 전체를 급성기 병동으로 사용할 수 있습니다.

○ 위원장 감염병 전담병원 해제 이후 경영에 대하여 문제가 될 수 있습니다. 부산의료원의 경우 메르스 사태 이후 경영정상화 기간이 1년 걸렸다고 합니다.

○ 부위원장 현재 우리병원은 A형을 운영하고 있으며, 현재 상태에서 코로나 종식 선언까지는 선별 호흡기를 운영해야 하는 것이 맞는 것 같고, 호흡기 환자를 입원시켜야 하는 B유형으로 가야 하지 않을까요?

○ 위원 : 외래진료는 현재와 같은 상태로 유지하고 있었습니까?

○ 위원 : 외래는 내과과장 5명이 기존 당직대로 돌아가며, 호흡기 내과 진료는 과장님들이 돌아가면서 운영하기로 했습니다.

○ 위원 : 소아청소년과는 어떻게 진료 하나요?

○ 간사 소아청소년과는 소아청소년과장이 기존대로 밖에서 진료한다고 하였습니다.

○ 위원 : 병원정상화로 인한 소아청소년과 내원환자 중 호흡기환자가 아닌경우는 어떻게 진료를 할 것인가요?

○ 부위원장 : 호흡기환자 외의 환자도 밖에서 본다고 합니다.

○ 위원 : 소아청소년과장은 안에서 환자를 보다 혹시 코로나 환자가 생겨 병원을 폐쇄하는 일이 발생하는 걱정하여 밖에서 진료한다고 합니다.

○ 위원장 : 현재 소아청소년과 의사가 1명인 관계로 안심병원 체제로 가야 한다고 봅니다.

○ 위원 : 호흡기환자 병동은 어떻게 하실 건가요?

○ 위원 : 이 자리에서 어떠한 병동을 사용할 것인지 결정해도 되고, 차후 진료과장 회의를 통해 결정해도 됩니다.

○ 위원 : 소아 호흡기 환자가 같은 병동을 사용해도 됩니까?

○ 위원 : 소아청소년과장은 내과 환자와 소아청소년과환자간의 분리를 원했습니다.

○ 위원 : 현재 파악하기로는 검사 후 75병동에 대기 하고, 음성이 나오면 70병동으로 입원시키기로 한 것으로 알고 있습니다.

○ 위원 : 그 점은 코로나 확진환자가 있다는 전제로 5층 50병동에 확진환자를 입원, 6층 60병동을 비우고 7층 70, 8층 80·85의 3개의 병동만 운영한다는 전제조건으로 세워둔 계획이며, 현재는 코로나 확진 환자가 없고, 현재 운영가능한 병동이 4개로 증가하여 병동에 대해서는 전면 재검토가 필요하다고 생각합니다.

○ 부위원장 : 안심병원에 대해서는 B유형으로 운영하는 방안에 모두 동의 하시는 것 같습니다.

○ 위원 : 밖에 텐트나 컨테이너는 기존의 형태를 유지해야 됩니까?

○ 부위원장 : 현재 상태를 유지해야 할 것 같습니다.

○ 위원장 : 또 다른 의견이 있으시면 말씀해 주시기 바랍니다.

○ 위원 전원 : 없습니다.

○ 위원장 : 더 이상 의견이 없으시면 의결하도록 하겠습니다.

제2020-10호 국민안심병원 운영 방안은 B유형 운영에 대하여 동의하십니까?

○ 위원 전원 : 동의합니다.

○ 위원장 : 그러면, 제2020-10호 국민안심병원 운영 방안은 출석위

원 전원 찬성으로 B유형으로 심의결정 되었음을 선포합니다.

다음은, 제2020-11호 입원실 및 병상조정 운영 방안을 상정하여 심의하도록 하겠습니다.

간사께서는 제안 설명해 주시기 바랍니다.

○ 간사

(제안 설명)

(병원운영위원회 상정안건은 끝에 실음 - 붙임 1)

이상으로 제2020-11호 입원실 및 병상조정 운영 방안 설명을 마치겠습니다.

○ 위원장 안전에 대하여 의견이 있으시면 말씀해주시기 바랍니다.

○ 부위원장 5층을 뺀 나머지 병동만 실시하는 것인지, 호흡기 병상을 어디에 마련할지 논의해봐야 할 것 같습니다.

○ 위원 안심병원의 기준 중 인실에 코호트 격리만 해주면 되는 것인지 궁금합니다.

○ 간사 병실이 아닌 병동의 개념입니다.

○ 위원장 호흡기 환자를 격리해야 하는 상황이 많지 않겠지만, 근 시일 내에 음압병동이 완공 될 것으로 보이며, 완공 시 음압 병실을 활용하면 될 것 같습니다.

○ 부위원장 특성화 병동은 배제하고 일반병동으로 사용합니까?

○ 위원 일반병동만 사용합니다.

○ 위원 호흡기 병동 운영 시 코로나 검사대기 병동이 필요합니다. 6월 이후에는 대기병동이 어떻게 되는지 알고 싶습니다.

○ 위원 75병동이 적합할 것 같습니다.

○ 위원 코로나 검사 환자가 얼마나 올까요?

○ 위원 호흡기 환자가 내과환자의 1/3 이상 됩니다.

○ 위원 음압병동의 대기 장소가 4개가 되면 가능할까요?

○ 위원 환자가 4명만 온다면 가능해도 그건 장담할 수 없습니다. 코로나 검사의 대기시간이 있기 때문에 대기 장소가 필요합니다.

○ 위원 75, 65병동을 대기병동으로 하는 방안이 맞는 것 같습니다.

○ 위원 병동과 근접한 75, 65병동이 가장 나을 것입니다.

○ 위원 병동에 인원 보강이 필요합니다. 스테이션의 분리가 필

요할까요?

○ 위원 : 완전 분리까지는 하지 않지만 추가 인력은 필요할 것입니다.

○ 부위원장 : 코로나 종결이 되지 않은 상태에서 병동을 운영 하는 것이 어려울 것 같습니다.

○ 위원 : B유형을 선택하다보니 인력이 더 많이 추가되는 것 같습니다. 호스피스 기간이 언제까지 입니까?

○ 위원 : 3개월 가능하고, 더 연장 가능합니다. 간호사 인력 관리 면에서 일부 병동만 가동해도 간호사 근무 숫자가 넉넉하지 않습니다.

○ 위원 : 신규 간호인력은 언제부터 정상 투입 가능합니까?

○ 위원 : 6월 1일부터는 가능하도록 준비하겠습니다.

○ 위원 : 50병동을 호흡기환자 대기공간으로 사용하는 건 어떻습니까?

○ 위원 : 그 방법도 좋을 것 같습니다.

○ 위원 : 컨테이너 구입 후 대기 공간으로 활용하는 건 어떻습니까?

○ 위원 : 입원을 가정하고 사용하는 공간이라 컨테이너 사용은 방법이 아닌 것 같습니다.

○ 위원 : 입원이 되어 있는 환자가 대기병동을 사용하는 것입니까?

○ 위원 : 입원하려고 하는 환자가 검사를 받고 음성이 나오면 입원하고, 양성 나오면 전원 조치해야 합니다.

○ 부위원장 : 5월 6일 정상진료 실시 후 60, 70, 80, 85병동 전체를 가동하고, 진료과장들과 상의 후 대기병동을 어떠한 곳으로 정할지 상의 하는게 좋겠습니다. 75병동이 대기병동으로 적합할 것 같고, 간호간병이나 중환자실은 6월 1일부터 전 병동을 다 운영하는 겁니까?

○ 위원 : 6월 1일부터 운영합니다. 70, 75병동은 호흡기병동과 대기병동으로 사용하는 것이 좋을 것 같습니다.

○ 부위원장 : 전 병상 운영 시 향후 병동에 대해 논의가 필요할 것 같습니다. 1단계 운영 후 2단계 병동에 대한 논의를 하는 것이 어떻겠습니까?

○ 위원 : 신규간호사도 근무 편성 후 교육 실시하는 것이 좋을 것 같습니다.

○ 위원장 : 코로나는 다른 전염병과 달라 상시 근무 태세로 전환이 필요하며, 입원병동 정상 운영 또한 필요합니다.

○ 부위원장 탄력적인 운영으로 시행 후 보완점은 개선하는 것이 어떻겠습니까? 1단계 운영 후 2단계 6월 1일 296병상 운영하는 것이 좋을 것 같습니다.

○ 위원장 . . . 더 이상 의견이 없으시면 의결하도록 하겠습니다.
제2020-11호 입원실 및 병상조정 운영 방안에 대하여 동의하십니까?

○ 위원 전원 동의합니다.

○ 위원장 그러면, 제2020-11호 입원실 및 병상조정 운영 방안은
출석위원 전원 찬성으로 원안 심의결정 되었음을 선포합니다.

위원님들 수고 많으셨습니다.

이상으로 2020년도 제1차 정기 병원운영위원회를 모두 마치고 폐회를
선포합니다.

이상으로 2020년도 제1차 정기 병원운영위원회에 상정된 의안에 대하여
심의·의결을 종료하고 위원장이 폐회를 선언하다.

(13시분20 폐회)

위 병원운영위원회 의결을 명확하게 하기 위하여 이 회의록을 작성하고
위원장 및 위원이 다음에 기명날인(서명)하다.

2020년 4월 29일

전라북도 남원의료원 병원운영위원회

위원장

J

(서명)

부위원장

1

(서명)

위원

(서명)

위원

(서명)

위원

(서명)

위원

(서명)

위원

(서명)

위원

(서명)